

دور المحاسبة والنظم والمراجعة  
لأعادة الحيوية لقطاع الاعمال في مصر

\* تساؤلات وتحديات \*

إعداد

ا . د . مصطفى بهجت عبد المتعال

مختصر

\* تتسائل الورقة عن معنى "الحيوية" في قطاع الاعمال وتناقش أهم عناصرها ومقوماتها وأدواتها ، وكيفية اعادتها ... الخ .

\* وتحرض رؤية الباحث متضمنة التحديات المتعلقة بما يلي :  
احوال قطاع الاعمال في مصر حاليا .

المنظومة الادارية - ومسئوليتها عن اعادة الحيوية لقطاع الاعمال .

المنظومة المحاسبية - ودورها في اعادة الحيوية لقطاع الاعمال .

المعايير المحاسبية وأهميتها في انضباط العمل المحاسبي .

المحاسبون في مصر - إعدادهم علميا ومهنيا وتهيئتهم لتحديات العولمة والجات .

\* ورقة اعدت للمؤتمر السنوي السادس للجمعية العلمية  
للمحاسبة والنظم والمراجعة وعرضت في جلسة العمل  
الأخيرة .

الاسكندرية من ١٨ - ٢٠ اكتوبر سنة ٢٠٠١

دور المحاسبة والنظم والمراجعة  
لإعادة الحيوية لقطاع الاعمال في مصر

تساؤلات وتحديات

إعداد

أ. د . مصطفى بهجت عبد المتعال

تمهيد :

أزعم أن من أهم أهداف هذا المؤتمر - كما يوحى بذلك عنوانه - هو في الحقيقة " إعادة الحيوية لقطاع الاعمال في مصر ، وذلك بتفعيل دور المحاسبة والنظم والمراجعة " فضلاً عن القاء الضوء على ذلك الدور وكيفية تدعيمه وتحديثه بمفهوم " المحاسبة الاقتصادية " .

ولهذا استأنن في البداية في التركيز على إعادة الحيوية لقطاع الاعمال في مصر ، من منظور محاسبي ، ومن خلال عدة تساؤلات تعكس التحديات التي تواجه ذلك القطاع ... ومن هذا اتطرق الى التساؤل عن دور المحاسبة والنظم والمراجعة برؤيه مستقبليه .

وأطرح في سبيل ذلك التساؤلات التالية :

\* ماذا نعني بالحيوية لقطاع الاعمال في مصر ؟ ما هي أهم عناصرها ؟

\* وكيف نعيد تلك الحيوية بافتراض سابق وجودها ؟

\* وكيف تتحقق من نجاح مساعدينا من أجل ذلك ، وما هي معايير ذلك النجاح ؟

\* وما هي أهم مقومات وأدوات تلك الحيوية ؟

\* ولماذا نسعى لإعادة الحيوية المفقودة أو المتدنية ؟

\* وكيف نزيد من فعالية أدوات الحيوية لإعادتها ؟

ولعله يكون من المناسب قبل محاولة الاجابة بایجاز عن تلك التساؤلات ، أن أحسب أن المؤتمر الموقر سوف يتناولها تفصيلاً ويتعرض لها وغيرها مما يعكس التحديات التي تلقينا ، وذلك بجهود وفكر المتحدثين الآخرين ، والباحثين المتمعنين بابحاثهم ، وبمداولات الحضور الكريم وفق اهتماماتهم . وبذلك تكون اثاره تلك التساؤلات ، من جانبي ، بمثابة مجرد ورقة عمل متواضعة مقترحة للمؤتمر الموقر .  
لعله من المفيد كذلك أن نبدأ بالقاء نظرة سريعة الي ، أو أن نتساءل عن احوال قطاع الاعمال في مصر ، في الظروف العالمية الراهنة المعاصرة ، علماً بأن مصر من الدول النامية والتي تتأثر بالاقتصاد العالمي ، ولا تؤثر فيه بدرجة كبيرة .

### حول أحوال قطاع الاعمال في مصر :

منذ نهاية الحرب العالمية الثانية ، في منتصف القرن الماضي ، توجهت معظم الدول الكبرى ، ثم تبعها تدريجياً الدول الصغرى ومن بينها مصر ، نحو تأسيس معظم المرافق والمشروعات والمؤسسات الاقتصادية . وذلك بالتحكم في ادارتها والهيمنة عليها وتوفير الحماية لها . وكان ذلك بداعي الاسراع في التقدم الاقتصادي بعامة ، ونمو الناتج والدخل القومي وتحقيق العدالة في توزيعه . وكذا بداعي دعم الموازنة العامة للدولة ، من عوائد تلك المشروعات ، لمجابهة وتمويل متطلبات الخدمات الأساسية المتزايدة والمتسارعة في التطور .

ولكن تدهورت تدريجياً كفاءة تلك المشروعات والمؤسسات العامة . وتسلاط عوامل التسيب بها ، وضفت حيويتها ، وتعاظمت سلبياتها ونواحي القصور في قدراتها . وبدأت سياسة التأميم والهيمنة والتحكم في ادارة وتملك المؤسسات الاقتصادية تعجز عن تحقيق كل ما كان متوقعاً منها في انساء وارتقاء الاقتصاد القومي . وأصبحت تلك المشروعات عبئاً على الاقتصاد وليس عوناً له .

لكن من الجدير بالذكر أن نشهد لقطاع العام ، وخاصة في مصر ، في تلك الحقبة التي ساد فيها . فقد قام بدوره ، وهو دور بالغ الاهمية ، وأسهم بفعالية كبيرة في سد معظم احتياجات الدولة ، وأعدنا اعداداً مظفراً لنصر اكتوبر العظيم عام ١٩٧٣ . فقد كان ذلك القطاع من أهم ركائز الاقتصاد في مصر ، وأهم عوامل الاستقرار والصمود الاقتصادي والاجتماعي والسياسي ،

ومنذ بداية الربع الأخير من القرن الماضي ، توجهت معظم الدول الكبرى ، وتبعها تدريجيا الدول الصغرى ، نحو المخصوصة بأساليبها المختلفة . وتوجهت نحو اقتصاديات السوق ، والتباعد عن الاقتصاد الشمولي الموجه ، ونحو تشجيع القطاع الخاص لكي يحل محل القطاع العام في توفير السلع والخدمات غير الاستراتيجية أو التي لا تخلي عنها الدولة لاعتبارات سياسية أو اجتماعية .

وقد صاحب تلك التوجهات الاقتصادية الجديدة ، تيار "العقلة" أو الكوكبية ، بكل مخالبها وأنيابها ، وايجابياتها وسلبياتها . وهو تيار تركز فيه الدول الكبرى على استقطاب الدول النامية . وانهار الاتحاد السوفييتي بنظامه الاقتصادي المركزي والشمولي ، وتوجه بعد ذلك نحو آليات السوق . ثم نمت التكتلات الاقتصادية العالمية ، وترزید تضخم الشركات العملاقة متعددة أو متعددة الجنسية وعبرة القارات . وجميعها تسعى بشرامة لتحقيق الربح وتعظيمه ، وتوسيع الاسواق المحلية والدولية بشتي الوسائل . وأزيلت معظم الحواجز والمعوقات الجمركية . وانشئت العديد من مناطق التجارة الحرة ، وقد ساهمت في كل ذلك الثورة العلمية الهائلة في نظم وتكنولوجيا المعلوماتية وفي وسائل وتكنولوجيا الاتصالات الرهيبة ، ويزغ عصر الأقمار الصناعية والتجارة الالكترونية ، والانترنت . ولا تنفرد بهذه الطفرات الهائلة إلا الدول الرأسمالية المتقدمة مع توافر نصيب الدول النامية منها .

وبهذا بدأت المنافسة العالمية الضارية المفترسة . وأصبح العالم وكأنه قرية واحدة صغيرة ، لا مكان ولا أمن فيها للضعف . تلك المنافسة التي أصبحت أقوى من تحكم وهيمنة الدولة ، مع حرية السوق ... وانتقال مركز الثقل الاقتصادي والثقافي والتكنولوجي والعلمي من المركز الوطني الى العالمي ... وكل هذه الظواهر المعاصرة والمتامية في أثارها باستمرار تدعو بالحاج الي ضرورة اعادة هيكلة والتميز واليقظة والجودة الشاملة ، ومسابقة الزمن ، خاصة وقد بدأت حرب عالمية ثالثة ضد ما يسمى بالارهاب . وسوف يصاحبها آثار خطيرة . ولا ندرى كيف أو متى ستنتهي . وغالبا ستطول سنوات . وسوف ينتج عنها تداعيات اقتصادية جمة ، واهدار موارد عزيزة ، وخسائر ضخمة ، في شتي الانشطة ، وتسريح عماله ، وتوقف مشروعات ، بمختلف الدول ... والله المعين .

## الحيوية في قطاع الاعمال - عناصرها ومقوماتها :

لكي لا أطيل ، أعود سريعا الي ما بدأت به هذه الورقة وأتساءل ، ماذا نعني بالحيوية ، وما هي أهم عناصرها ؟

سأذكر بإيجاز أهم تلك العناصر . وأحسب انها ليست في حاجة الى ايضاح أو تفسير بقدر ما تحتاج الي تاكيد وتحديد . حيث أنها في جملها ظواهر متراقبة ومتكلمة وتعكس مدى الحيوية الموجودة أو المفقودة أو المنشودة علي المستوى الجزئي في مشروعات قطاع الاعمال Micro أو الكي علي مستوي القطاع والدولة Macro . وهذه العناصر هي :-

- التوجه نحو النمو والتقدم والتحديث والتغيير المستمر الى الأفضل .
- القدرة على التأقلم مع المتغيرات المحيطة بالتأثير فيها والتأثر بها .
- الحرص والتوجه نحو التطوير والتحديث في الانتاجية وفي المخرجات وفي منظومة الخدمات التي تقدمها .
- القدرة علي تحقيق الاهداف والاحلام والنهوض برسالتها ، ولعلها تكون واضحة ومحددة ، بصفتها قوة الدفع الكبري ودليل الحيوية .
- اكتساب ثقة المجتمع والتعاملين معها من الخارج والداخل ، وثقة مختلف المؤسسات الحكومية وغير الحكومية والمالية والمصرفية وسوق المال ... الخ .
- التنمية البشرية والنهوض بكفاءة القوى العاملة بالتدريب التقني المستمر .
- توفير فرص العمل المتزايدة والمتطورة .
- القدرة التنافسية في مختلف المجالات بالابداع والابتكار والاساليب غير التقليدية في شتي الانشطة .
- قيادة النشاط الاقتصادي بعامة نحو التنمية والصمود والارتقاء .
- القدرة على مواجهة التحديات والتغلب علي الصعوبات وازاحة المعوقات .
- القدرة علي الاسهام المتنامي في الناتج والدخل القومي .
- القدرة علي جذب الاستثمارات الجديدة من الداخل والخارج .
- استخدام واستحداث التكنولوجيات المتقدمة وعدم التخلف عن ركب التطور المتسارع بها .
- نمو معدلات الربحية والقيمة المضافة ، العائد على الاستثمارات .

- احترام موقع بارز في دوائر الاعلام مع الشفافية والمصداقية واحترام منظومة القيم الاخلاقية والاجتماعية .

- القدرة على كفاءة استخدام عنصر الوقت واستثماره في تشغيل كل الامكانات المادية والبشرية .

في تقديري ، وبجهدي الشخصي المتواضع ، سررت بعالٍ - بدون ترتيب - ببعض من عناصر الحيوة الهامة المقودة أو الموجودة أو المنشودة في قطاع الاعمال . وهذه ليست علي سبيل الحصر بأي حال من الاحوال . ولعلنا بادرناها والتعرف عليها وعلى ابعادها تلقى علي أول الطريق في سبيل اعادتها وانعاشها ، إذا ما افترضنا سابق وجودها ، أو في أحياها وتنميتها وتحقيق ثمارها .

وبادرنا تلك العناصر علي هذا النحو ، وادرنا ما يتناسب منها مع ظروف كل مؤسسة ، يمكننا التحقق دائمًا من نجاح مساعدينا في إعادة الحياة وانعاشها . فهذه العناصر هي ذاتها التي تحدد معايير قياس جدوى وفعالية جهودنا في تحقيق الحياة المنشودة أو اعادتها .

وهذا يقودنا الي التساؤل عن أهم المقومات والادوات والاساليب التي بواسطتها تتحقق الحيوة ويمكن اعادتها وتنشيطها بكل أو معظم ظواهرها في مؤسسات قطاع الاعمال في مصر بعامة .

### مقومات الحيوة في قطاع الاعمال :

تتحصّر تلك المقوّمات - بإيجاز - فيما يلي :

\* الموارد والامكانيات المادية والمالية المتاحة ، وأيضاً التي يمكن توفيرها وتمبيئتها مستقبلاً ، وتقنيات استخدامها وتشغيلها لمتطلبات النمو والتحديث ... الخ . ويجب العمل دوماً علي تنمية تلك الموارد والحفاظ عليها من الهدر والفاقد والضياع ، والعمل علي حسن استثمارها وتدعميم استخدامها بأحدث التقنيات .

\* الموارد والامكانيات البشرية المتاحة ، في كافة مستوياتها ووظائفها ، والتي يحسن اختيارها ويمكن تهيئتها وتنميتها بالتأهيل المناسب ، والتدريب التقني الحديث والمستمر وذلك بصفتها المعاول الحقيقة للحياة المنشودة ، علماً بأنها موارد متعددة ومتزايدة وقابلة للتتطور .

\* الاطار التنظيمي العام داخل المؤسسات بخاصة ، وفي القطاع عامه . فهذا الاطار هو الذي يحكم ويضبط الواقع ويتحكم بدرجة كبيرة في كفاءة كل النشطة بمختلف أنواعها ، وينسق بينها ، ويوفر مناخ حيويتها وبالتالي القدرة الابداعية والابتكارية ، والتنافسية ، وفعالية استخدام كافة الموارد والامكانيات المادية والبشرية ، والتكيف مع المقومات الخارجية .

\* المنظومة التشريعية المتعلقة بالنشاط الاقتصادي عامه . وهذه في مصر خاصة تحتاج الى ترشيد وتحديث مستمر لواكبة متطلبات الحيوية وعدم اعاقتها ، بل واعادتها وتنشيطها في مختلف قطاعات الاعمال .

\* المناخ العام السائد في المجتمع بفاسفته الاقتصادية وتوجهاته الاجتماعية والسياسية ، ومنظومته الاخلاقية ، وقيمه وتقاليده واعرافه ، وانعكاسات كل ذلك على حيوية مؤسسات قطاع الاعمال ومسيرتها .

\* الظروف البيئية والبنية الاساسية وما توفره من مرافق عامة ضرورية ومشجعة على التقدم والتطوير والتحديث وتبعد عن احياء واعادة الحيوية المشودة لقطاع الاعمال بخاصة والمجتمع عامه .

واذ اكتفي بهذه الاشارات المختصرة عن مقومات الحيوية في قطاع الاعمال ، مع الاعتذار عن الايجاز الشديد إذ لا يتسع المقام لتناولها بما تستحقه من عمق ، اقر بأن كل منها جدير ببحث مستقل أو بمؤتمر يتفرغ لدراستها تفصيلا نظرا لعظم أهميتها . وانتقل الان للحديث عما أسميه "المنظومة الادارية" كأحد عناصر الموارد البشرية السابق ذكرها .

### المنظومة الادارية :

وهي أهم عناصر الموارد والامكانيات البشرية . وهي تختضن في طياتها المنظومة الفرعية المسئولة عن الدور المحاسبى والذى سنتناوله فيما بعد ، بصفتها بورة اهتماما في هذا المؤتمر . هذا فضلا عن المنظمات الفرعية الاخرى التخصصية مثل التسويقية والانتاجية وغيرها ... وكل منها دورها المميز والهام في مسيرة وحيوية المؤسسة وفي تقرير مصيرها في الحاضر والمستقبل .

وأعني بلفظ " المنظومة " في هذا الصدد التأكيد على ضرورة التناغم والتكامل بين مكوناتها . وكذا على ضرورة التنسيق المستمر في اداء جزئياتها ، بما يعكس وحدة الهدف واتجاه مسيرتها مهما تشعبت واتسعت آفاقها رأسياً وأفقياً ومكانياً ، وبما يعكس اتسامها بالانتظام والانسجام والانضباط .

والمنظومة الادارية في جملتها ، وباجماع الآراء العلمية ، وفي ضوء النتائج العملية ، هي المسئولة الاولى في الواقع عن " الحيوة " الموجودة أو المفقودة أو المنشودة في المؤسسات الاقتصادية وفي قطاع الاعمال بعامة .

فبين قمة المنظومة الادارية وقاعتها يتحرك كل اعضاء الفريق البشري العامل بالمؤسسة . كل عضو يقوم بدوره ، بخبرته وكفافته ، وقدرته ، مستعيناً بأدواته ، منفرداً أو مشتركاً مع غيره ، وفق مسؤوليته وموقعه من الفريق . وذلك يتم في مستويات مختلفة ، وفق هيكل تنظيمي مناسب ، وفي مجالات معينة ، وفي انشطة متفرقة ولكنها متكاملة . بعضها قيادي ، وبعضها تخططي ، وبعضها تنفيذي ، وبعضها اشرافي ورقابي وتنظيمي ، وبعضها يجمع بين اكثر من دور . هذا أشبه بفرقة اوركسترالي يقوده مايسترو ، ويعزف سinfonia واحدة .

وهذا التشبيه يؤكد مجموعة من القيم الهامة . ومن أهمها ما يرتبط بالأعداد والتدريب المستمر ، والتنسيق ، والعمل بروح الفريق ، وكفاءة القيادات وفهم الجميع والتفاهم نحو هدف وغاية محددة ، والحرص على تحقيق النجاح . هذا فضلاً عن كفاءة الأدوات والاجهزة التي يستخدمونها وصلاحيتها ، وحداثتها ، والتقنيات المستخدمة في كافة مراحل الاداء .

ولهذا من أجل اعادة الحياة الى قطاع الاعمال في مصر ، لابد من الاهتمام بالعنصر البشري بعامة الذي يمثل الثروة الحقيقية بالمجتمع . حيث أن المسئولية عن الحياة واعادتها في الحقيقة هي مسئولية القائمين على كل مؤسسة في ذلك القطاع ، والعاملين بها ، والتعاملين معها من المؤسسات المتراكبة معها وخاصة - المؤسسات الحكومية والمالية والمصرفية وغيرها - الخ . وذلك من خلال القيادات والقائمين على تلك المؤسسات والعاملين بها . وهذا دون اغفال دور وأهمية الموارد والامكانيات المادية والمالية ، وتقنيات استخدامها وتنميتها والحفاظ عليها بواسطة النظم والعنصر البشري

## المنظومة الحاسبية :

"المنظومة الحاسبية" هي احدى المنظومات الفرعية التي تحتضنها "المنظومة الادارية" السابقة تناولها . وأهم مكونات هذه المنظومة العنصر البشري -أي المحاسبين ومعاونيهما بالإضافة إلى بعض الأدوات والاجهزه والنظم ، وما يهمنا في هذا المقام هو كيفية تفعيل دور هذه المنظومة في اعادة الحيوة لقطاع الاعمال في مصر . ولهذا سأتناول بياجاز "المحاسبة" بمفهومها الشامل ومعاييرها ، ثم اعرج إلى الحديث عن المحاسبين في مصر .

ولعنة ندرك من البداية أن "المال" هو الدم الذي يسري في شرايين جسد مؤسسات الاعمال ، والذي يغذيها بكل احتياجاتها الأخرى من معدات وأدوات وموارد وخدمات وعنابر بشرية ... الخ . ولعنة ندرك كذلك أن "المحاسبة" - بمفهومها الشامل الذي يتضمن النظم والمراجعة - هي العين الباقرة الساهرة ، المسجلة الراسدة والناقدة ، المفصححة والمعلنة ، والمحلاة لكل ما يجري بتلك المؤسسات من معاملات وأحداث وتغيرات ، وما تتتتج عن كل نشاطها من نتائج ، وذلك بمنظور قياسي ، موضوعي ، ورقمي وتجيبي . كما أن المحاسبة هي لغة المال التي يتعامل بها رجال الاعمال من خلال أرقامها ومصطلحاتها ومفاهيمها . وهي بذلك مصدر المعلومات والمحركة لنظم المعلومات من خلال قنوات الاتصال وشبكاتها المختلفة داخل المؤسسات ذاتها وخارجها .

والمحاسبة بمفهومها الشامل ، أدواتها المختلفة ، أساليبها المتغيرة ، وفروعها العديدة المتزايدة . ولعل أهمها المحاسبة المالية ، ومحاسبة التكاليف ، والمحاسبة الادارية ومحاسبة المسئولية ، والمحاسبة الضريبية ، والمحاسبة الاجتماعية والبيئية والقومية ... الخ . هذا فضلا عن النظم المحاسبية والمراجعة بفرعها المختلفة : المراجعة المالية ، المراجعة الادارية ، والمراجعة الاجتماعية ، والمراجعة البيئية والمراجعة الضريبية ... الخ وكل من تلك الفروع وسائلها التحليلية المختلفة والمتغيرة ، ومعاييرها الفنية والإجرائية المحلية والاجنبية والدولية . وجميعها مسخرة لخدمة مؤسسات قطاع الاعمال والاقتصاد القومي . وبهذا تستحق المحاسبة المتغيرة بمفهومها الشامل أن توصف بالمحاسبة الاقتصادية .

وهذا في حد ذاته يمثل ويعكس تحديات تطوير المحاسبة والنهوض بها من أجل ايجاد واعادة الحيوية لمؤسسات قطاع الاعمال ومختلف الانشطة بعامة . ولا يغيب عن بالنا ما أسممت به تكنولوجيا الحاسوب والالكترونيات ، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات بهذا الصدد . وجميع هذه التقنيات تعاصر ثورة هائلة في تطورها المتتسارع والتي تبشر بآفاق جديدة قد يصعب ملاحظتها .

نحن الآن نعيش عصرًا ثائراً جعل من المعلومات وخاصة المحاسبية ، والمعرفة بعامة ، ثروة تكاد تفوق في أهميتها السلع والخدمات الأخرى . الطلب عليها يتزايد ولا يتوقف ووسائل تداولها تتتطور بسرعة مذهلة . فمن يملك مصدر المعلومات والمعرفة ويتحكم في تدفقها له السبق والتميز في ظل المنافسة الضارية والعملة الطاغية . وهذا تبرز أهمية المعايير التي تحكم وتتضمن مصداقية المعلومات المحاسبية وتبعد على الثقة بها . وهي بذلك تخدم كل من المحاسبين المارسين للعمل المحاسبى في كافة مراحله ومستوياته ، والتعاملين معهم والمستقدين والمستخدمين للمخرجات المحاسبية .

### المعايير المحاسبية : Accounting Standards :

للمعايير المحاسبية - في تقديرى - بعدأن هما : -

الأول : بعد فلسفى ، نظري ، يعكس المبادئ العامة المحاسبية المتعارف عليها والمعمول بها ، والتي لا تختلف في جوهرها ومضامونها من بيئه الي أخرى ، أو من وقت الي آخر . وهي التي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بمنظومة القيم الأخلاقية ، مثل الامانة والعدل ، التي لا تختلف عليها الاديان المختلفة حتى اذا اختلفت أسانيدها الشرعية ، حيث انها تتفق مع المطالبات الانسانية العادلة والمجردة من أي تحيز عقائدى . وهي التي كان يشار اليها بالمبادئ المحاسبية المقبولة عامة Generally Accepted

### Accounting Principles

وهي في الحقيقة باكورة اجتهادات المنظمات المهنية المحاسبية وتعتبر جذور المعايير الحالية . والحديث عن هذا البعد يطول ويستحق كل عناء ويعمق ، اذ يمثل في الحقيقة جوهر ما يعرف بنظرية المحاسبة او نظرياتها اذا ما تجزأت . ولكن المقام لا يسمح بذلك مع الاسف ومع الاعتذار عن الایجاز .

الثاني : أما بعد الثاني للمعايير المحاسبية ، كما أزعم ، فهو البعد الاجرائي ، التطبيقي التنفيذي والتفصيلي . وهو بعد قابل للتطوير والتكييف مع المتطلبات والتشريعات البيئية المختلفة . وهو بعد ارشادي ، توضيحي ، يعاون في معالجة مواقف أو قضايا معينة ، ويرشد الى أفضل البدائل المناسبة لها . وهو بعد عملي يتسم بالمنطق ويؤكد الاسس العامة ، ويتواءل مع الاعراف السائدة أو المعمول بها ويعمل علي تطويرها . وهذا لا يعني أنه اختياري ، أو أقل أهمية من البعد الاول . إنما هو مكمل له . ويؤكد أهمية وضرورة توحيد العمل المحاسبي في الظروف المانظرة والمماثلة ، مما يعكس المصداقية ويبعث على الثقة في المخرجات المحاسبية ويعمل علي تطويرها وتحديثها وزيادة فعاليتها .

ومما يجدر ذكره بهذا الصدد - أي بشأن المعايير المحاسبية في مصر - تعدد الجهات المصدرة لها ، وتوقيتات اصداراتها ، ومدى التشابه بينها في محتواها وصياغتها ومدى شمولها من جهة ، والتشابه في ذلك مع المعايير الاجنبية أو الدولية المناظرة لها . وهذه ظاهرة قد تكون لها إيجابيات إذ تعكس اتجاهات مختلفة واهتمام جهات محلية عديدة بها . وكل هذه الجهات لاشك غبيرة ومحررصة على النهوض بالعمل المحاسبي . إلا أنها تدعى إلى التساؤل :

\* عن كيفية اعدادها والخطوات المتبعة في ذلك .

\* وعما قد يثيره تعددها مع الاختلاف بينها وان ضئولت من ببلة فكرية .

\* وعن المسئولية الملقاة على المحاسبين المارسين المطالبين باحترامها .

\* وعن كيفية التحقق عملياً من مراعاة المحاسبين الممارسين لها .

\* وعن كيفية المسائلة عن اغفالها كلياً أو جزئياً.

\* وعن الجهة التي يمكن أن يسند إليها متابعة ذلك والمحاسبة عليه .

هذه بعض التساؤلات التي عنت لي ، وليس بالضرورة كل ما قد يشار من تساؤلات بشأن المعايير المحاسبية في مصر . وأحسب أنها تساؤلات هامة ، وتحتاج إلى التصدي لها . وذلك من أجل تفعيل الدور المحاسبي في ايجاد واحياء وتنمية واعادة الحيوية الى قطاع الاعمال في مصر ، كهدف رئيسي لهذا المؤتمر المقرر ... وأنوه مرة أخرى بأن هذه الورقة المتواضعة ، قد اعدت لها هذا المؤتمر تحت عنوان :

س سبى بيس إه روبي متو اصبعه جدا تصمت بایجاز شديد جدا جدا ما لا يزيد عن أهم عناوين موضوعات المحاسبة بمفهومها الشامل لكي ترقى لطلبات المحاسبة الاقتصادية المنشودة في الحدود التي تتسع لها هذه الورقة .

هذا عن المحاسبة ، فماذا عن المحاسبين في مصر وإعدادهم وأدائهم ودورهم بایجاز مماثل ؟

### المحاسبون في مصر :

لتجنب الاطالة والاسترسال ، أفضل التركيز على عدد محدود من التساؤلات الهامة عن واقع المحاسبين في مصر ، وبرؤية مستقبلية . وذلك بهدف تفعيل دورهم في إعادة الحيوية إلى قطاع الاعمال في ظل التحديات المعاصرة المتوقعة ولإعدادهم لها . لهذا اطرح الأسئلة التالية :

- \* كيف نطور تأهيل المحاسبين في مصر علمياً وعملياً ومهنياً ؟
- \* كيف نزيد فعالية دورهم في إعادة الحيوية إلى قطاع الاعمال في مصر ؟
- \* كيف نواجه المنافسة الأجنبية القادمة مع العولمة والجات في مهنة المحاسبة ؟  
بایجاز شديد نوضح أن تأهيل المحاسبين في مصر يعتمد على شقين . أحدهما أكاديمي أي تعليمي يعقبه امتحانات مصحوبة بشهادات متوسطة أو جامعية وبأبحاث ثم شهادات عالية . وثانيهما تدريسي ، أي عملي جاء يصاحبه أحياناً امتحانات ، وينتهي بعضوية جمعية أو منظمة مهنية وبالقيد في جداول المحاسبين بالنقابة ، ووزارة المالية ، وبالجهاز المركزي للمحاسبات ... الخ .

ويحتاج الشق الأكاديمي التعليمي - في تقديري - إلى مزيد من الاهتمام بالبعد الفلسفي في العمل المحاسبي ، لادرارك " لماذا " يتم ؟ أي اهدافه العملية ، أكثر من "كيف " يتم ؟ . ولذلك ارى الاهتمام بتعليم نظرية ( أو نظريات ) المحاسبة ، وبالمعايير المحاسبية المحلية والاجنبية والدولية . أضف إلى ذلك ضرورة الاهتمام بالجانب التطبيقي في المحاسبة ، باستخدام اسلوب الحالات والمشاكل في التدريس ، بدلاً من التركيز على الجوانب الاجرائية الروتينية في التسجيل الدفتري وفي اعداد القوائم المالية أو ما شابه ، والتي كثيرة ما تسدد إلى الحاسوبات والاجهزة الالكترونية . وهذا يقتضي العناية بتعلم كيفية استخدام الحاسوبات في المجال المحاسبي وفي نظم

وشبكات المعلومات ، وأيضا في واجبات المراقبة وانشطة المراجعة . كما أرى ضرورة الاهتمام والتركيز على التحليل المحاسبي الذي ينمي القدرة على التفكير الابتكاري بدلًا من العمل التكراري التقليدي . وكذا الاهتمام بتعليم المحاسبة الإدارية لطبيعتها المتميزة ولأهميتها في خدمة المشروعات الاقتصادية . ولا شك أن اجادة اللغات الأجنبية والاعتياد على الاطلاع على المراجع الأجنبية ، مع اجاده اللغة العربية ، وسعة الاطلاع لا تحتاج إلى تأكيد . هذا مع التدريب المستمر على كتابة التقارير وإعداد الأوراق البحثية البسيطة التي تتناسب مع المرحلة التعليمية . بمثل هذه الجهدات والتوجهات تزيد فعالية الشق التعليمي في إعداد المحاسبين علميا . وهذا في حد ذاته ضرورة بالغة الأهمية لما لها من تأثير على الشق الثاني العملي التطبيقي .

أما عن التدريب العملي والتأهيل المهني ، فهو الأكثر أهمية وفعالية بالنسبة للمحاسبين المشغلين في مكاتب مهنية أو في موقع عمل محاسبي أو مالي بالمؤسسات الاقتصادية . وفعالية هذا الشق تتوقف على نوع وطبيعة العمل وتتنوعه الذي يسند إلى المحاسب أثناء التدريب ، وأيضا على مدة ذلك التدريب ، وعلى نوع وطبيعة ومستوى الامتحانات التي تصاحبه ويتم اجتيازها ، وال المجالات التطبيقية التي يشارك فيها أو يمارسها المتدرب .

ومما يضيف إلى قدرات المحاسبين المؤهلين ، أو تحت التمرين ، اشتراكهم وحضورهم ومساهمتهم في أعمال المؤتمرات والندوات العلمية التي تتناول موضوعات محاسبية وتهتم بتطوير المهنة ومتابعة مستحدثاتها . هذا مع الحرص على التعليم والتدريب المستمر . الذي تتيحه الجامعات من خلال الدراسات العليا والdiplomas التخصصية ، وتتيحه كذلك الجمعيات المهنية والجمعيات العلمية المتخصصة . المهم في هذا الامر ضرورة مواكبة المسيرة العلمية والمهنية المعاصرة واللاحق بمستوياتها المحلية والدولية ، خاصة أنها تجري بتسارع شديد .

وهذا يقودنا إلى التساؤل الأخير عن أثر العمولة والجات على مهنة المحاسبة في مصر وعلى المحاسبين المصريين . ومن أهم هذه الآثار هو الواصلات القياسية - الدولية - للتأهيل المحاسبي المهني ، والتوجه نحو توحيدتها عالميا . وهذا من شأنه ضرورة رفع مستوى الكفاءة المهنية وتحديث المناهج الدراسية وتنويعها وتكاملها ،

ـ سـي يصبـجـيـرـهاـ وـاـهـمـيـهـ الـسـعـوـفـ فـيـهاـ ،ـ وـالـاعـتـرـافـ الدـولـيـ بـهـاـ اوـ معـادـلـهـاـ بـنـظـائـرـهـاـ فـيـ الـخـارـجـ .ـ فـسـوـفـ تـفـتـحـ الـعـوـلـةـ وـالـجـاتـ بـاـبـ الـمـنـافـسـةـ فـيـ مـزاـوـلـةـ الـمـهـنـةـ عـلـىـ مـصـرـاعـيـهـ ،ـ وـأـيـضـاـ بـاـبـ الـتـعـاـونـ وـالـمـشـارـكـةـ مـعـ الـاجـانـبـ فـيـ سـوقـ الـمـهـنـ الـحـلـيـ .ـ هـذـاـ فـضـلـاـ عـمـاـ تـنـطـلـقـ الـشـرـكـاتـ الـعـمـلـاـتـ وـمـتـعـدـلـيـةـ الـجـنـسـيـةـ وـعـابـرـةـ الـقـارـاتـ مـنـ الـحـاسـبـينـ الـحـلـيـنـ فـيـ سـدـ حـاجـاتـهـاـ الـمـهـنـيـةـ وـمـتـابـعـةـ اـنـشـطـتـهـاـ مـحلـيـاـ وـدـولـيـاـ .ـ

**وفي الختام ونحن بقصد محاولة اعادة الحيوية الي قطاع الاعمال في مصر ، لا يفوتنى أن أنوه بایجاز عن :**

١ - أن قدرة المحاسبين على العطاء كبيرة جداً . ولكن الفرص لذلك لا تتاح أمامهم بالقدر الكافي في قطاع الاعمال . واعتتقد أن المحاسب الإداري المتميز بصفة خاصة يستطيع بخبرته وبما لديه من معلومات والمالم بمعظم مواطن الأمور في مؤسسته يجب أن تتاح له الفرصة المشاركة لا في صنع القرارات فحسب ، بل في مداولات اتخاذها وصياغتها من خلال اشتراكه في مجالس الإدارة .. وبهذا تتاح له الفرصة للمشاركة في التخطيط الاستراتيجي لمؤسساته وفي التنبؤ بمستقبلها وفي إعداد الموارزنات التخطيطية ودراسات الجدوى ، وأفضل أساليب الشخصية ومتطلباتها ، وغير ذلك من الخدمات غير التقليدية .

٢ - ضرورة الاهتمام بالجوانب الساوكية والأخلاقية في العمل المهني بصفة خاصة وضرورة وجود ميثاق شرف للمهنة يعتد به ويراعي ويحترم من كافة المارسين ، ويكون مرجعا لمسألة المقصرين أو المنحرفين عند الضرورة .

٣- الحاجة ماسة الى سرعة اصدار قانون ممارسة المهنة ونأمل أن يكون فعالاً في تنظيمها وتطويرها وتحديثها المستمر ويحقق لها الاستقرار المنشود .  
والله تعالى من وراء القصد .

امتحانات

• ٣ • مخطوطة مكتبة الملك فهد