

## **تأمينات الطيران بين التوازن والتحديات (رؤية معاصرة)**

**إعداد**

**دكتور / محمد فؤاد محمد محمد حسان \***  
**كلية التجارة - جامعة المنوفية**

\* دكتور / محمد فؤاد محمد محمد حسان؛ حصل على بكالوريوس تجارة من قسم المحاسبة - كلية التجارة - جامعة القاهرة، عام ١٩٧٠، ثم حصل على بكالوريوس تجارة من قسم الرياضة والإحصاء والتآمين - كلية التجارة - جامعة القاهرة، عام ١٩٧٨، وعمل معيناً بقسم الرياضة والإحصاء والتآمين - كلية التجارة - جامعة المنوفية، ثم مدرساً مساعدًا فدرساً، وحالياً أستاذًا مساعدًا بنفس القسم والكلية، وقد حصل على الماجستير والدكتوراه في فلسفة التأمين من جامعة أسيوط، وله أبحاث منشورة في مجال التأمينات العامة وتسيير التأمين والتأمينات الاجتماعية واستثمار أموال شركات التأمين، وأبحاث غير منشورة في تأمين الطريق.

### ملخص البحث

إن سوق تأمين الطيران على المستوى العالمي يمثل سوقاً واحداً بمحفظة كبيرة واحدة، وهو قد تخض في السنوات الماضية عن سلسلة من الإسحابات حيث خرج بعض مؤمني الطيران من السوق، وفي نفس الوقت شهد السوق دخول عدد من المكتبيين بطاقات إكتتاب كبيرة، حتى أصغر عن وجود عدد أقل من شركات التأمين وإعادة التأمين العالمية الكبرى، لكن الإمكانيات المالية والطاقات التي يقدمها كل منهم للسوق كبيرة هي الأخرى، وهذا التمركز الشديد لتأمين الطيران في أيدي قلة من المكتبيين الكبار يسهل الافتراض أن إسحاب واحد منهم من السوق أو إمتناعه عن إكتتاب هذه الأعمال، فإنه سيحتم تغييراً مفاجئاً فقد تتجه أسعار التأمين صعوداً مفاجئاً لما الفتته منذ عدة سنوات، ولا تزال هناك احتمالات قائمة لإسحاب مكتبيين من السوق مما يؤدي إلى تقليص الطاقة المتاحة، ويؤدي وبالتالي إلى تحسين الأسعار، ولكن انسحاباً كهذا لا يبدو وشيك الوقوع في ظل الواقع هادئ لحوادث كبرى، وقد انخفضت أسعار تأمين الطائرات للأسطواليں التي تم تجديد تأمينها في أول شهر يونيو ٢٠٠٤ بنسبة ١٥٪ و ١٧٪ لكل من أجسام الطائرة والمسؤوليات على التوالي، ويتوقع أن تبلغ نسبة إنخفاض الأقساط ما بين ١٥٪ إلى ٢٠٪ في تجديدات ٢٠٠٥ بصورة عامة.

### Abstract

Airline Insurance market represents one single market with a bigger portfolios. In the past few years, a series of setbacks accrued with the withdrawal of some airline insurers from the market. In the meantime, the market saw the introduction of a large number of shareholders with a bigger capacity, the thing that led to the existence of a fewer number of insurance and re-insurance companies. Yet the financial failures and the potentialities offered to the market was also large. This a acute centralization of airline insurance in the hands of a few shareholders makes the withdrawal of any of them from the market fairly easy, thus leading to a sudden change in the prices through rising to unexpected levels. Still there is a possibility for the withdrawal of shareholders from the market which may lead to the shrinking of the available capacity and thus to price improvement. It's generally expected that the decrease in installments to %15 : %20 in the re-insurance for 2005.

مقدمة :

إن سوق تأمينات الطيران يصارع من أجل تبرير استمرار ارتفاع أسعار التأمين على الرغم من الانخفاض النسبي للحوادث، وكذلك تقلص الطاقة الإستيعابية وفي مناخ يتسم بالركود الاقتصادي، بينما يريد مؤمنو الطيران مقابل الحماية وما يمكن أن تدفعه شركات الطيران، فبعد أن سارت معدلات الخسائر في الانخفاض نسبياً لتأمينات الطيران، بدأت شركات الطيران في المطالبة بخفض الأسعار.

ومن الجديهي أن تكون الأولوية في الاهتمام بأسعار التأمين، بعد سوء معدل خسارة منخفض فإن شركات الطيران كعملاء يطالبون بتخفيض السعر على تعطياتهم التأمينية، ولكن شركات تأمينات الطيران على الجانب الآخر تأخذ في الاعتبار التأرجح في النتائج الجيدة والسيئة من عام لأخر مع عدم إمكانية التنبؤ بالتعويضات كترينة واضحة لخفض أسعار التأمين في فرع حقق أرباحية خلال السنوات العشر الماضية. وبناء على ذلك فإن حجتهم هي حاجة السوق لتحقيق أرباح إكتتابية إجمالية لأن أكثر من أي وقت مضى، وذلك لتوضيح قيمة التأمين لاصحاب رؤوس الأموال، بتعويضهم عن سنوات إنخفاض أسعار التأمين مقابل تكلفة إعادة التأمين المرتفعة.

لذلك يتضح أن هناك تناقضاً بين ما يهدف إليه مؤمنو الطيران وبين ما يمكن أن يدفعه الناقل الجوى والذى سوف يؤثر على الدخل من الأقساط، وعليه سيكون هناك شد وجذب ما بين الاعتراف بالمشاكل التي تعانى منها شركات الطيران وبين المكتتبين الذين يريدون نمواً للدخل من الأقساط، وذلك لمقابلة أي خسائر قد تنشأ مستقبلاً، وخاصة أنه لا يستهان بتهديد الحرب الكيماوية والبيولوجية والتي تخلق الحاجة إلى أن يقوم المؤمنون بمراجعة موقفهم.

**المشكلة موضع البحث:**

تنصيح مشكلة البحث من عدم توافق ثلاثة عناصر مجتمعة معاً وهي:

- تحديد الأسعار العادلة للتأمين.
- عدد حوادث الطيران.
- الطاقة الإستيعابية لسوق تأمين الطيران.

وبكل المعايير فإن سوق تأمين الطيران بلندن<sup>(١)</sup> وما صحبه من التطور السريع نحو الإنكماش في القدرة الإستيعابية هو الأن في مركز قوى يمكنه من تدعيم التخصص في عمليات التأمين وإعادة تأمين الطيران، كما أن مستوى الخبرة في لندن وتتنوع المسماسسة يعطي المقدرة للمعى وراء الأخطر في كل مكان يحد من الخوف من الأسوق البديلة التي قد تنافس سوق لندن ويدعم ذلك توالى النتائج السيئة والتباين في رفع أسعار التأمين.

ويتضح من الجدول رقم (١) أن النسبة المئوية لحجم الأقساط إلى التغطيات أخذت في التذبذب المقبول نوعاً ما بين سنة ١٩٩٥ وسنة ١٩٩٩، ثم حدث إخلال مفاجئ من سنة ٢٠٠٠ حتى سنة ٢٠٠٣، مما دعى إلى تقاضي بعض شركات تأمين الطيران بل وإشهار إفلال البعض الآخر، مما أدى إلى اختلال الطاقة الإستيعابية لسوق تأمين الطيران، وكذا أسعار التأمين، وذلك نتيجة زيادة حوادث الطيران المتلاحقة وغير متوقعة والتي كانت تغطيتها تفوق الأقساط المحصلة.

## ٢- أهمية البحث:

تتضح أهمية الدراسة لتأميمات الطيران في ثلاثة نواحي:

**الأولى** - بالنسبة لشركات التأمين؛ فيمكّنها معرفة أوجه القصور في تقديم الخسائر المتوقعة من حوادث الطيران، الأمر الذي يعد بمثابة أولى خطوات تحديد السعر العادل لوثائق تأمين الطيران، كما يساعد القائمين على تلك الشركات في التعرف على الظروف على الظروف المحيطة بالسوق وخاصة الطاقة الإستيعابية لسوق تأمين الطيران، هذا بالإضافة إلى الاهتمام والحرص على وجود دليل إحصائي دقيق، وتحديد السعر بأسلوب كمي بناء على بيانات هذا الدليل لكي يكون سيراً عادلاً.

**ثانياً** - بالنسبة لشركات الطيران؛ فيمكّنها التعرف على الظروف الراهنة لسوق تأمين الطيران والعمل على تحسين هذه الظروف، ومساعدة شركات التأمين لأداء دورها كما يُشَغِّلُ، وبالتالي سوف يعود على شركات الطيران في شكل ضمان إستمرار تقديم التغطيات التأمينية وكل ما يتوقعه مدراء شركات الطيران من شركات التأمين خاصة عملية تحديد السعر.

**ثالثاً** - بالنسبة للدولة؛ فإن نمو نشاط شركات التأمين والسير قديماً سوف يتسع السوق أمام تلك الشركات، وزيادة حالات الاستقرار لدى شركات الطيران، مما يؤثر تأثيراً إيجابياً في الاقتصاد القومي.

## ٣- أهداف البحث:

إن ظاهرة عدم اتزان سوق تأميمات الطيران بين شركات الطيران وشركات التأمين مع الظروف الاقتصادية العالمية في السوق، وبناء على ذلك فيهدف البحث إلى معرفة الأبعاد الرئيسية لسوق تأميمات الطيران لتحقيق الازان المرجو بين أقساط التأمين والتغطيات، هذا بالإضافة إلى أن تحديد مجموعة من الأبعاد والتي عن طريقها تستطيع شركات الطيران الحكم على جودة التغطيات التأمينية المقيدة لهم، ودراسة مدى توافق هذه الأبعاد بالفعل والعمل على الاستفادة منها، وذلك في وضع برامج خاصة لتحسين العمليات التأمينية الحالية والمتوقعة، وإمكانية وضع ضوابط لأسعار تأمين الطيران في مصر.

**٤- فروض البحث:**

- في ضوء نتائج الدراسة الاستطلاعية تم دراسة وتقدير هذا البحث ليختبر فرض رئيسيه تتعلق بالعلاقات المتوقعة بين الأبعاد التي تحت الدراما، وتتمثل تلك الفرض في الآتي:
- ٤/١- وجود اختلاف معنوي بين أبعاد سوق تأمين الطيران التي تتوقفها شركات الطيران وبين مستوى الأداء الفعلي في شركات التأمين.
  - ٤/٢- وجود علاقة معنوية بين توافر الأبعاد الرئيسية لسوق تأمين الطيران وبين رضا شركات الطيران عن التقنيات التأمينية.
  - ٤/٣- وجود علاقة معنوية بين توافر المحددات الرئيسية للشعور بالرضا عن التقنيات التأمينية لدى كل من شركات الطيران وشركات التأمين.
  - ٤/٤- حالة الإتزان النام بين مجموعة الأبعاد الرئيسية لسوق تأمين الطيران.

**٥- أسلوب ومنهج الدراسة:**

شملت الدراسة؛ دراسة مكتبية بالإطلاع على المؤلفات والدوريات والأبحاث العربية والأجنبية المتعلقة بموضوع تأمينات الطيران بين التوازن والتحديات، كذلك شملت الدراسة المكتبية الإطلاع على البحوث وبعض التقارير عن حالات تم التأمين عليها لدى شركات التأمين المصرية (شركة مصر للتأمين).

وقد أتبع الباحث المناهج العلمية؛ المنهج الوصفى والاستقرائي والتحليلي والمنهج الاستباطىء، للعرض والتحليل والوصول إلى نتائج لهذا البحث، وأقترح نموذج لتسخير تأمين الطيران فى ظل المتغيرات المؤثرة فى أحظار الطيران والتي يمكن استنباطها من العرض والتحليل للبيانات والإحصاءات المتاحة.

**٦- حدود الدراسة:**

يدور البحث فى إطار حدود زمنية وأخرى مكانية وهو ما سوف يتم تناوله فيما يلى:

**٦/١- الحدود الزمنية:**

ينطوى البحث الفترة ما بين عام ١٩٩٤ حتى عام ٢٠٠٣، وقد تم اختيار تلك الفترة لتوافق البيانات الإحصائية وتكامل المعلومات بالنسبة لشركات الطيران وأيضاً شركات التأمين، هذا بالإضافة إلى أن تلك الفترة يتخاللها بعض الحوادث المؤثرة على حالات إتزان سوق تأمينات الطيران والتي تؤثر بدورها على كل من شركات الطيران وشركات التأمين.

**٦/٢ - الحدود المكانية:**

يتسع مجال البحث ليشمل تأمين الطيران على مستوى العالم، وذلك لأن التسعير وتقييم اخطار الطيران ما زالت تقييم وتقدر في سوق لندن، والآن توجد بعض الإتحادات لجماعة اليلدرز واتحاد مكاتب مؤمني الطيران وغيرها لتقييم التغطيات التأمينية لشركات الطيران.

**٧- خطة الدراسة:**

تتضمن الدراسة الموضوعات التالية مقسمة على النحو التالي:

**المبحث الأول:** ويتناول الإطار المنهجي للبحث بدأية بالمقدمة للدراسة وتحديداً للمشكلة موضوع البحث وأهداف وفرضيات البحث وأهميته وأسلوب ومنهج الدراسة ثم أخيراً حدود الدراسة.

**المبحث الثاني:** الطاقة الإستيعابية لسوق تأمينات الطيران والأبعاد الرئيسية لمستويات الأسعار.

**المبحث الثالث:** سوق الطائرات والإعتبارات التأمينية لحياة الطائرات والاتجاهات الحديثة للسوق.

**المبحث الرابع:** نتائج ونوصيات الدراسة.

**المبحث الثاني****الطاقة الاستيعابية لسوق تأمينات الطيران****والأبعاد الرئيسية لمستويات الأسعار****١- تطور سوق تأمينات الطيران:(٣)**

منذ عام ١٩٩٤ - ٢٠٠٣ فترة الدراسة حيث لوحظ تذبذب في أقساط تأمين الطيران والتغطيات على السواء مما أدى إلى ضالة الأرباح في حين تصاعدت درجة التعرض للخطر، وبالرغم من تطور صناعة الطائرات وارتفاع وسائل الأمان، فضلاً عن إنخفاض حجم الكوارث بامتناع سنة ٢٠٠١، إلا أن ذلك لم توايه زيادة في حجم أقساط التأمين لمحابية التكلفة المتزايدة للتغطيات السنوية. إن تعدد السنوات العجلف المتتالية قد حالت دون تمكين المكتتبين في تأمين

## الطيران من تكون احتياطات كافية لواجهة الكوارث الصفراء | الكتاب السادس عشر

الدراسة في أعقاب الكوارث مما اضطر سوق الطيران لإعادة ترتيب نفسه كي يتسمى له الحصول على أسعار تأمين كافية وقد اتسم عام ١٩٩٨ بالإختصاص الملموس في الحوادث مما نتج عنه أرباح هائلة والتي كانت دورها حافزاً لزيادة مضطربة في القدرة الإستيعابية، هذا بالإضافة إلى أن شروط التأمين لكل عملية تناقض مع مكتب واحد ومعظم الأسواق كانت تتبعه باستثناء الأسواق الرئيسية في باريس وأمريكا.

وترى شركات التأمين أنه من المتوقع أن سوق لندن سوف ينقسم إلى مجموعتين من الشركات علاوة على ما يتراوح ما بين ثلاثة وأربع مجموعات من جماعات اللويذ بالإضافة إلى بعض صغار المكتبيين - وعلى الجانب الآخر سوف يستمر المكتبيون الكبار في الاشتراك ضمن المجموعات الرئيسية في باريس فضلاً عن المجموعتين الكبيرتين الحاليين في أمريكا، كما يعتقد أن اليابان سوف تستمرة في مساندة إعادة التأمين، وإن كانت ستكتفى الطاقة الإستيعابية إلى حد كبير في باقي أنحاء العالم.

### ٤ - تأمين الطيران من وجهة نظر شركات الطيران:

يرى مدراء شركات الطيران أنه لارتفاع أسعار تأمين الطيران أثر لا يستهان به على التكاليف التي تحملها تلك الشركات، حيث تمثل رسوم التأمين الجزء الأكبر من أعباء الشركة، هذا بالإضافة إلى الخسائر التي تتعرض لها شركات الطيران حيث بلغت حوالي ١٦,٨ بليون دولار على مدى الثلاث سنوات الماضية طبقاً لما نشرته منظمة IATA.

وكان لأزمة الخليج عام ٩١/٩٠، وأحداث ١١ سبتمبر عام ٢٠٠١ على أبراج مركز التجارة العالمي بالولايات المتحدة الأمريكية<sup>(٤)</sup>، ثم حرب العراق، وأخيراً مرض سارس الذي كان له أثر كبير في تخفيض عدد الركاب القادمين من قارة آسيا، وقد نتج عن هذه الأحداث تعرض بعض الخطوط الجوية الأمريكية للإفلاس خلال العام الماضي (٢٠٠٣)، في بينما زادت التكاليف التي تمثل الجزء الأكبر منها أقساط التأمين - كان يقابلها انخفاض في الدخل أو العائد لشركات الطيران نتيجة للتراجع العالمي وخاصة في مجال السياحة والنقل الجوى، ومن المتوقع تخفيض أسعار تأمين الطيران نتيجة لجودة النتائج في السنة الأخيرة، ولعوامل أخرى أهمها تقليل المخاطر نتيجة لشراء الطائرات الجديدة المزودة بأحدث وسائل التكنولوجيا في حقل الطيران من أنظمة وتسهيلات ووسائل اتصال متقدمة لمعاونة المطار، ويرى الباحث أنه ينبغي على كل من شركات التأمين وشركات الطيران أن تقدر كل منها ظروف الآخر تحقيقاً للتعاون بينهما.

٣ - سوق عالمي لتأمين وإعادة تأمين الطيران:(٥)

١/٣ - بعض التعريفات الأساسية:

**الطيران FLIGHT**

يسبدأ الطيران من الوقت الذي تعمال فيه الطائرة بقوتها الذاتية بغرض الإقلاع أو محاولة الإقلاع وينتهي بتوقف الطائرة بقوتها الذاتية بعد اتصالها بالأرض.

**الدروج TAXYING**

يقصد بالدروج كل تحركات الطائرة بفعل قوتها الذاتية، كما يعتبر من حالات الدروج وقف الطائرة مؤقتاً خلال استعدادها للطيران.

**على الأرض ON GROUND**

تعتبر الطائرة على الأرض في جميع الأوقات التي لا تكون فيها قائمة بعملية طيران أو دروج.

**النطاق الجغرافي للطائرة أو الأسطول**

**GEOGRAPHICAL SCOPE**

من المستقى عليه أن لكل طائرة أو أسطول جوي نطاق جغرافي محدد وقد يكون النطاق الجغرافي عالمي وفي أغلب الحالات يكون للنطاق الجغرافي للوثيقة هو ذاته النطاق الجغرافي للأسطول المؤمن عليه.

**المشاركة في التأمين (السماح)  
EXCESSES**

وتمثل في النسبة التي تتحمّلها شركة الطيران من كل مطالبة يستحقّ عنها تعويض بحيث تدفع شركة التأمين ما يزيد عن هذه النسبة أو المبلغ والنسبة أو المبلغ الذي تتحمّل شركة الطيران، وتختلف حسب نوع الأخطار المغطاة وتكون في حالة أخطار الطيران أكبر منها في حالة الأخطار الأرضية كما أن هذه النسبة قد تختلف حسب نوع الطراز، وفي حالة الخسارة الكلية للطائرة سواء فعلية أو اعتبارية لا تطبق هذه النسبة.

**عمولة الأرباح  
PROFIT COMMISSION**

في حالة تحقيق الوثيقة ربحاً لشركة التأمين نتيجة لعدم وقوع خسائر جسيمة أدت لدفع تعويضات تفوق الأقساط الإجمالية لها - يتم الإنفاق على رد نسبة معينة لشركة الطيران بعد استبعاد نسبة متقدّمة عليها مقابل المصاريف الإدارية لشركة التأمين.

## AIRCRAFT LAY-UP

### الأقساط المرتدة لوقف الطائرات

من المعتمد في تأمين الطيران في حالة توقف الطائرة لمدة محددة يدفع قسط نسبي مردود محسوباً على أساس نسبة معينة ولتكن مثلاً (٧٥٪) من الفرق بين سعر أخطار الطيران وسعر الأخطار الأرضية مضروباً في مدة التوقف مقسوماً على ٣٦٥ يوماً.

#### ٢/٣ - بيانات طلب التأمين المقدم من شركات الطيران طالبة التأمين:

لما كان تأمين الطيران لا يخضع في تسعيره لأنواع من التعريفات المعروفة بل يتم تسعيره وتحديد شروط غالبية تأميناته بسوق لندن باعتباره السوق العالمي المتخصص في تأمين وإعادة تأمين هذا الفرع، وقد جرت العادة في تأمين الطيران على عدم استخدام طلبات التأمين النموذجية المطبوعة كما هو الحال في فروع التأمين الأخرى، وأنفق على إمكان إدراج بيانات الخطير المطلوب التأمين عليه بإيجاز في شكل بيان يقدمه طالب التأمين (شركة الطيران) للمؤمن (شركة التأمين)، وفيما يلى أهم البيانات المطلوبة والغرض من أهمية تقديمها:

#### ١/٢/٣ - اسم وعنوان طالب التأمين والمهنة أو الصناعة:(٦)

والبيانات المطلوبة في هذا البند، الغرض منها التعرف على طالب التأمين لإمكان إدراجها في الوثيقة، فضلاً عن التعرف على الأغراض التي ستستخدم فيها الطائرة واحتمالات تعرضها للأخطار.

#### ٢/٢/٣ - بيانات عن الطائرة أو الطائرات المطلوب التأمين عليها:

- بيانات عن هيكل الطائرة (جهة الصنع - النوع - سنة الصنع - عدد المقاعد - تسجيلها).

ب - بيانات عن المحركات (نوعها - عددها - جهة الصنع).

- ج - بيانات عن القيمة الإجمالية للطائرة أو الطائرات (قيمة الطائرة - تاريخ الشراء - القيمة الحالية للطائرة - المعدات الأخرى ومشتملاتها إن وجدت بالتفصيل قيمة وبيان)، وبعد فتح حساب القيمة الإجمالية المطلوب التأمين عليها.

#### ٣/٢/٣ - بعض الأسئلة التي يجب على شركة الطيران الإجابة عليها:

- أ - الغرض الذي من أجله تستعمل الطائرة، وعما إذا كان سيلتزم طيرانها ليلاً من عدمه.

ب - النطاق الجغرافي للطيران.

- ج - الجهة التي ستقوم بعمليات الصيانة والتصلیحات الدورية.

د- المكان الدائم لحفظ الطائرة على الأرض؛ وإن كان مطار - فهل هو معروف؟ وإن كان حظيرة طائرات - فما هي طريقة بنائها؟

هـ- هل يتم الدروج على الأرض بمعرفة شخص خلاف الطيار المرخص؟

وـ- هل سبق التأمين على الطائرة - وإذا كان الجواب بالإيجاب فيذكر اسم الشركة أو الشركات المؤمنة.

٤/٢- بيان الحوادث أو التعويضات خلال الخمس سنوات السابقة لكل سنة، وكل حادث على حدة (تاريخ وظروف الطائرة - قيمة التعويضات للجسم والركاب والطرف الثالث وأى تأمينات أخرى كل على حده).

#### ٥/٢/٣- بيانات خاصة بالطيارين:

الاسم والسن - طراز الطائرات التي سبق لهم قيادتها وتاريخ آخر طيران عليها - عدد ساعات طيرانهم لكل طراز على حده - رخصة القيادة - تاريخها ورقمها ومؤهلات حاملها.

#### ٦/٢/٣- الأخطار المطلوب تأمينها:

ويوضح تحت هذا البند - الأخطار المطلوب تغطيتها تفصيلاً وعما إذا كانت فاقرة على تأمين جسم الطائرة فقط أو شاملة الجسم والمسؤوليات الأخرى - الحد الأقصى للمسؤولية لكل بند على حده.

#### ٧/٢/٣- مدة التأمين المطلوبة.

٩/٢/٢- وأخيراً يوقع طلب التأمين ويختتم بخاتم شركة الطيران طالبة التأمين.

#### ٣/٣- تغطيات تأمينات الطيران الأساسية:

بدراسة بعض وثائق تأمين الطيران لدى شركة مصر للتأمين لاحظ الباحث، أنه لا توجد وثيقة نموذجية موحدة الشروط مطروحة لجميع مؤمني الطيران كما هو الحال في التأمين البحري مثلاً، وبالرغم من اختلاف الوثائق التي تغطي تأمينات الطيران إلا أنها تتفق في بعض الشروط كما هو الحال في وثيقة اللويز الشاملة والوثيقة التي تستخدمها الشركات البريطانية، وبغطي تأمين الطيران الأخطار الأساسية التالية:

- تأمين جسم الطائرة.
- تأمين المسؤولية المدنية تجاه الركاب.
- تأمين المسؤولية المدنية تجاه الغير.

٤/٤- تغطيات الطوارئ الناجمة عن نوعيات غير علدية من استخدامات الطائرات في غير أغراضها المعتادة أو العالوفة أو لأغراض طارئة واضطرارية تقسم بارتفاع درجة الخطورة المصاحبة لها، مثل حالات الصيانة والإصلاح وتمويل الطائرات بالوقود في مواقع متعددة وبكلفة ضخمة.

وناتئ انواع هذه التغطيات الطارئة على النحو التالي:

- أ- تغطيات حماية المصلحة التأمينية المحتملة مستقبلاً.
  - ب- تغطيات التضخم أو الخسارة الكلية فقط (هيكل الطائرات).
  - ج- تغطيات حماية حدود السماح.
  - د- تغطيات الخسائر التبعية.
  - هـ- الشرائح العالية لتغطيات المسؤوليات.
  - و- تغطيات حماية قسط الجزاء.
  - ز- تغطية حماية عمولة الأرباح (وما شاكلها).

ويرى الباحث أن تغطيات الطوارئ في تأمين الطير إن قد تمددت بما يلي :

- أ- إن هذه التغطيات وجدت نتيجة لظروف المنافسة الخطيرة التي تسود سوق تأمين وإعادة تأمين الطيران العالمي حالياً وأن معظمها - ما عدا حالات ارتداد المسؤولية أو بعض ظروف الاستخدام الطارئة - هي عبارة عن تغطيات تساهم في حملة "كسر الأسعار" بشكل أو باخر.
  - ب- إن معظم هذه التغطيات تتميز بانخفاض أسعارها رغم ارتفاع درجة الخطير المصاحبة لها.
  - ج- إن الكثير من هذه التغطيات يصعب إجراء توزيع كامل لها سواء للأسباب السابقة أو الاعتبارات التراكم مع الوثائق الأصلية، ورغم ذلك تكتفى شركات الطيران بما أتى بالفعل منها على أساس أن "من أفضل من لا شيء".
  - د- إن دور المسماسرة في إظهار "القدرة على الخدمة الممتازة" للعملاء - في ظل ظروف المنافسة - يستجيـل دائمـاً في مقدـرـتهم على ابـتكـارـ الـأـنـوـاعـ الـحـيـثـيـةـ منـ هـذـهـ التـغـطـيـاتـ وإـغـرـاءـ شـرـكـاتـ للـطـيـرانـ بـهـاـ،ـ ثـمـ الضـغـطـ بشـتـىـ الوـسـلـقـ الـعـلـىـ مـصـلـحـتـهـمـ،ـ لأنـ ذـلـكـ يـعـنيـ كـبـبـ عـمـيلـ لـهـ بـالـفـعلـ.

**٥- طرق تسعير أخطار الطیران الرئيسية:**

يتم تسعير أجسام الطائرات أما على أساس:

- ١- سعر ثابت وليكن مثلاً ١٪ أو ٢٪ لبعض الطائرات أو لجميعها.
- ٢- تحديد حد أدنى وحد أقصى نسبي للقسط.
- ٣- تحديد مبلغ يعدل بمعدلات التعويضات.
- ٤- تسجيل الأموال المقطوعة.

و يتم تسعير تأمين المسؤولية المدنية تجاه الركاب أما على أساس:

- ١- تحديد مبلغ ثابت لكل كرسي بالطائرة.
- ٢- تحديد حد أدنى وحد أقصى للقسط يعدل وفقاً للعدد الإجمالي للأموال المقطوعة (مليون راكب).

ويوجد كذلك طريقتين رئيسيتين لتسعير المسؤولية المدنية بما على أساس:

- ١- تحديد مبلغ ثابت لكل طائرة.
- ٢- العدد الإجمالي للأموال المقطوعة / طائرة.

ويرى الباحث أن التسعير الثاني أكثر عدالة سواء للأساطيل أو لمعيدي التأمين، لأنه كلما كان هناك تشغيل أكثر يكون هناك إقساط أكثر، وذلك لأن زيادة التشغيل تؤدي إلى زيادة احتمالات وقوع الحوادث.

**٦- نموذج مقترن لتسعير تأمين الطیران وأهمية المتغيرات المؤثرة في التسعير:**

بالرغم من أن نتائج تأمين الطیران على الصعيد العالمي قد بدلت إيجابية أو على الأقل مستقرة نسبياً خلال العاشرين ٢٠٠١/٢٠٠٠، وبالرغم مما بذلكه إدارات شركات الطیران ومديرو الخطير من جهود مثمرة، إلا أن أسعار تأمين الطیران بقيت مرتفعة ومكلفة وسريعة التأثر، فنجد أن حجم التعرض للخطر بالنسبة للخطوط الجوية يعتبر في جميع الأحوال كبيراً، وأن أسعار التأمين للأجسام والمسؤوليات يجب أن تعكس بالضرورة هذه الدرجة العالية من التعرض، كما أنه لا يمكن عزل تأمين الطیران بوجه خاص عن قوى السوق التي تحكم باقي القطاعات التأمينية وأسواقها وأسعارها كتأمينات الممتلكات والحوادث.

إن ازدياد عدد الخسائر وظهور النتيجة الإكتنافية لتأمينات الطیران في سنة أو أكثر أنها خاسرة، لا يعني ذلك بالضرورة لشركات التأمين ومكتبتي تأمينات الطیران أن الخسارة لا بد أن تسترد كاملة في العام التالي، بل تستمر للعام أو للأعوام التالية بدعوى مواجهة النتائج السلبية

لسنة أخرى إن وقعت، وقد يدعم هذا، حقيقة أن مجموع التغطيات في سنة ٢٠٠٣ بلغت ٤٥٩٤٩ ألف جنيه في حين كانت أقساط تأمين الطيران ٤٣٠٣١ ألف جنيه، ومع ذلك لم ترداد أسعار تأمين الطيران في جمهورية مصر العربية (جدول رقم ١)، وعلى المستوى العالمي بلغت مجموع التغطيات لنفس السنة - ٢٠٠٣ - أكثر من ٨٠٠ مليون دولار في حين كانت أقساط تأمين الطيران ٦٥٠ مليون دولار، ومع ذلك لم تتراجع أسعار تأمين الطيران، ويعنى هذا أنه لابد أن تتناسب الأسعار مع الواقع الفعلى للحوادث والتغطيات.<sup>(٨)</sup>

### ١/٦- أهمية المتغيرات المؤثرة في تسعير تأمين الطيران:

إن وضوح الإحصاءات عن سوق تأمين الطيران عالمياً ودقتها تستوجب تبادل وجهات النظر المتباينة لرصد ما يدور حول أسعار تأمين الطيران السائدة وعدالتها ومدى التوافق والعدالة فيما تؤديه الخطوط الجوية من تكلفة لتغطية أسطولها الجوي، وأيضاً ما يدور حول تأمين طائرة السرکاب الجديدة من نوع A380 وما يذكر حول متطلبات تأمينها الخاصة. وترى شركات الطيران والخطوط الجوية أن هجوم ١١ من سبتمبر سنة ٢٠٠١ وضع حداً لظاهرة الإزدهار والتي كانت متوقعة آنذاك، ولكن تلك الحادثة أثرت سلباً وبشكل واضح على صناعة النقل الجوى في العالم كما أودت بالأرباح المنظرة.<sup>(٩)</sup>

إن الواقع الفعلى يظهر أنواع من الأخطار تتبلور وتتمو مع أن الكثير منها كان قائماً في الماضي، ولكن وجوده لا يشكل ضغط بالقدر الذي يتطلب أحده في الحساب، وثمة أخطار جديدة كأخطار فشل الحواسيب "Computer Failures" ، وفقدان الأمانة والحملات، وظروف الطقس السيئ ومشاكل سلطات الطيران والمراقبة الجوية، وهكذا فعندما تنظر شركات الطيران إلى الخطر فإنها تركز بصورة أساسية على ما هو أبعد من الأخطار التقليدية المركزية أو معروفة التي يغطيها التأمين، ومع بقاء الأسس الفنية لتأمين الطيران كما كانت قائمة عام ١٩٩٤ ، فإن هناك عناصر أخرى عديدة مرتبطة بخطوط الطيران قد تغيرت مثل طرق الشراء والتمويل والتشغيل نتيجة التحديث، لكن تأمين الطيران لا يزال كما كان من قبل عقد من الزمن.

ويرى الباحث أن سوق تأمين الطيران يحتاج إلى مزيد من الشفافية والوضوح، وبصورة خاصة الأسس التي يعتمدها المكتتبون في اقتراح النماذج والموبيلات الخاصة بأخطار الطيران والتي تؤديهم إلى إقرار سعر محدد أو أساسي، فلابد من الأخذ في الاعتبار تباين الأخطار وإختلافها، فنجد لنرجة التقنية المستخدمة في الطائرة قيمتها وأهميتها وستثمر الأموال في تقييدات جديدة لتحسين درجة الخطر وتدعم جانب الأمان والسلامة، ومن ناحية أخرى دخول أنواع جديدة من الطائرات مثل الطائرة الجديدة ليبريلص A380 ، سوق تأمينات الطيران سوق مرنة وقدرة على الإستجابة لمتطلبات السوق ومستجداته.

## (١١) ٤/٦ - نموذج مقترن لتسعير تأمينات الطيران:

يعتقد مكتبو سوق تأمين الطيران بأن مسألة التأرجح بين سنة رديئة النتائج وأخرى جيدة مع عدم قابلية تأمينات الطيران لتوقع نتائجها ومحاسيمه هذا النوع من التأمين، مما يجعل وضع تسعير تأمين الطيران عملية فنية بحتة "Technical Rating" باللغة الصنعية، كما يجعل من غير المنطقي أن تتراجع الأسعار بمجرد عدم تحقق خسائر في عام واحد، ويرى الباحث أن نتائج سنة واحدة لا تكفي لتسعير تأمين الطيران بل لأبد من الانتظار لبعض سنوات، ولتكن سبع سنوات أو عشر سنوات متالية لكي يعاد النظر في نظام تسعير تأمينات الطيران.

ويوضح الجدول رقم (٢) تواصل سوق تأمين الطيران مسارها الهابط في ظل طاقة إكتتابية فانضة وحوادث ترداد عدداً وتكلفة، وكانت صناعة النقل الجوي تنمو بصورة مضطربة مع تجاوز عدد المسافرين جواً لأكثر من بليون ونصف مسافر خلال العام، لكن لم يكن نمو الأقساط يساير أو يتماشى مع هذه الصورة الصادعة، وقد أظهرت الأعوام العشرة من العقد المنكورة معدلات تعويضات مرتفعة بدأت في ١٩٩٠ بحوالي ٦٢٠٠٪ من حجم الأقساط وبنسبة مماثلة لهذه التعويضات في عام ١٩٩٩، وفي أربعة أعوام أخرى تجاوزت ١٠٠٪ من حجم الأقساط المكتتبة.

جدول رقم (٢)

تكلفة حوادث الطائرات ولجميع الأسباب على مستوى العالم

(٢٠٠١ - ١٩٩٠)

(التكلفة بالمليون دولار)

التكلفة الإجمالية	مجموع عدد الضحايا	عدد الضحايا البشرية على الأرض	عدد الضحايا البشرية على الطائرات	عدد الحوادث	سنوات الإصدار
١٠٦٣	٣٨٣	---	٣٨٣	٦٠	١٩٩٠
٨٤١	٦٧٦	---	٦٧٦	٦٢	١٩٩١
١٠٤٧	٨٥٦	٤٣	٨١٣	٧٠	١٩٩٢
١٠٨٤	٤٦٨	---	٤٦٨	٧٠	١٩٩٣
١٨٤٠	٧٥١	١٢	٧٣٩	٦٢	١٩٩٤
٩٧٢	٤٢٨	٦	٤٢٢	٦٩	١٩٩٥
١٩٥٨	١٤٧٥	٥٠	١٤٢٥	٦٥	١٩٩٦
١١٤٥	٦٨٤	١	٦٨٣	٦٧	١٩٩٧
١٨٩٩	٨٩٨	٩	٨٨٩	٨٥	١٩٩٨
١٨٢٣	٣٦٠	١٢	٣٤٨	٩٠	١٩٩٩
١٨١٠	٧٩٥	١٣	٧٨٢	٧٥	٢٠٠٠
٥٦٢٤	٤٨٠١	٤١٣٤	٦٦٧	٨٦	٢٠٠١
٢١١٠٦	١٢٥٧٥	٤٢٨٠	٨٢٩٥	٨٦١	الاجمالي

"Stormy Skies" المصدر: Sarah Goddard في تقرير خاص تحت عنوان "السماءات العاصفة" نشر في مجلة Global Re، نوفمبر ٢٠٠٢.

يتضح من الجدول رقم (٢) أنه طوال النصف الثاني من القرن الماضي كان النقل الجوي (مسافرين وبضائع) يواصل خطه المتزايد والسريع، وفي نفس الوقت كان معدل سلامة الطائرات يزداد بشكل واضح وفعال، ربما يصل إلى مائة ضعف مما كان عليه منذ نصف قرن، كما تؤكد التقارير الصادرة عن منظمات الطيران الدولية، أما من جهة عدد الضحايا البشرية نتيجة حوادث الطائرات بالنسبة لعدد المسافرين سنويا فقد بقى متقاربا طوال الأربعين سنة الماضية.<sup>(١١)</sup>

ومن العوامل التي قد تؤثر في تسعير تأمين الطيران؛ ذكر بعضها:

- اتجاه الخسارة خلال السنوات السابقة.
- التأثير الزائد من الفروع الأخرى.
- عائد الاستثمار من حساب الاحتياطيات للأخطار السارية.
- الإنحراف بين مصادر التمويل المتاحة والمستويات المطلوبة.
- التقليبات العكسية للأسماء بصفة عامة.
- أثر معدلات التضخم.

وبناء على هذه العوامل السابقة وغيرها، يرى الباحث أنه يمكن التركيز على عوامل معنية والأكثر فاعلية ويتضمنها النموذج المقترن لتسعير تأمين الطيران.

وبدراسة إحصاءات وبيانات عن سوق تأمين الطيران وعوامل التسعير خلال ١٩٧٩ - ١٩٩٩، وباستخدام برنامج SWR تمكن الباحث من حساب معلنة الإنحدار المتعدد والتي تمثل معلنة قسط تأمين للطيران، وقد ظهرت المعلنة بصورةتين وكانت الصورة الأولى كالتالي:

$$\ln HRt = 0.87 \ln HBt-1 - 0.49 \ln USSRt-1 + 0.48 MA(1) \dots [1]$$

أما الصورة الثانية مع تصحيح معدل التضخم وكانت كالتالي:

$$\ln LRt = 0.55 \ln HRt-1 - 0.08 \ln USIt + 0.94 MA(1) \dots [2]$$

حيث أن:

= معدل القسط الصافي. HR

- معدل القسط الصافي مع تصحيح معدل التضخم. LR

- المعدل التقريري للقسط وفقا .hull insurance HB

- معدل تكرار الكوارث في سوق التأمين لجميع فروع التأمين. USSR

$USI =$  معدل الاستثمار السائد في السوق.

$MA^{(1)} =$  الطاقة الاستيعابية لسوق تأمين الطيران.

$L_n =$  اللوغراريم الطبيعي.

وبتطبيق المعادلتين سواء باستخدام المعادلة رقم (١) أو مع الأخذ في الاعتبار معدل التضخم معادلة رقم (٢)، وباستخدام بيانات فعلية لسنة ٢٠٠٣ ثبت للباحث صدق وثبات السعر وملاءمته لظروف أخطار الطيران، وقد قدر السعر بنسبة ٦٪ (ثلاثة في المائة) طبقاً للمعادلة رقم (١)، وقدر بنسبة ٣٪ (ثلاثة ونصف في المائة) طبقاً للمعادلة رقم (٢).

### ٧/٣ - إجراءات تسعير تأمين وإعادة تأمين الأسطول الجوية:

يعتبر سوق لندن هو السوق الرئيسي لتسعير تأمين وإعادة تأمين كافة الأسطول الجوية، وتبدأ عمليات التأمين بتقديم تلك العمليات لتسعير سواء باللوبيز أو الشركات عن طريق السمسارة، يقوم السمسارة بإعداد بطاقة التسعير والتي تحتوى على بيانات مختصرة عن العملية المطلوب تسعيرها، إما من طلب التأمين في حالة العمليات الصغيرة، وإما من واقع البيانات التي يتم إعدادها وتجهيزها بمعرفة الشركة المؤمنة، وذلك بالإشتراك مع شركات الطيران، ويتم هذا قبل بداية التأمين بمدة لا تقل عن شهر في حالة الأسطول الكبير.

ومن العناصر الأساسية عند إعداد بطاقة التسعير تحديد الحد الأقصى المحتل للالتزام، فمثلاً بالنسبة لأجسام الطائرات يكون الحد الأقصى للالتزام هو قيمة أكبر وأضخم طائرة في الأسطول، وبالنسبة للركاب يكون الحد الأقصى للالتزام هو الحد الأقصى للكرسى (على أساس الإتفاقيات الدولية) في حالة الأسطول العالمية، أو بالاتفاق بين شركة التأمين ومالك الطائرة في حالة العمليات الصغيرة مسروباً في عدد الكراسي لأكبر طائرة، وبالنسبة للمسؤولية المدنية وغالبية باقي التغطيات يتم تحديد الحد الأقصى للمسؤولية بالاتفاق فيما بين شركة الطيران وشركة التأمين ومعيدي التأمين الرواد، مع الاسترشاد بوجهة نظر السمسارة في هذا الشأن وبما يتمشى مع الأسطول أو التغطيات المماثلة.

بعد أن يتنافى التعليمات المتعلقة ببدء التسعير يقوم السمسارة بتقديم البطاقة الخاصة بالتسعير إلى معيدي التأمين الرواد والمتخصصين في تسعير العملية المعروضة، لدراستها وتحديد الأسعار والشروط والخصص التي يطلبونها منها مزيلة بتوقيعهم، وفي بعض الحالات تعرض العملية على أكثر من مكتب للحصول على أكثر من تسعير لقبول ما هو أنساب المؤمن.

وأخيراً تقدم العملية إلى العميل (شركات الطيران) لإقرار الشروط والأسعار التي قام الرواد بتحديدها لاعتمادها قبل تقديمها إلى باقي معيدي التأمين لإتمام تأمين أو إعادة تأمين الأسطول، وبالطبع أن قبول باقي معيدي إعادة التأمين بعد اعتماد التسعير من المؤمن يتم دون أي تعديل على الشروط والأسعار التي حددها المكتبين.

### المبحث الثالث

## سوق الطائرات والاعتبارات التأمينية لحيازة الطائرات والاتجاهات الحديثة للسوق

شهد سوق تأمين الطيران عام ١٩٩٦ مسلسلة من التغيرات غالية في الأهمية بعد مرور عدة سنوات ذات نتائج غير مرضية، حيث يبذل المؤمنون محاولات عديدة لتصحيح ما يعتبرونه سبب المشكلة، غير أن هذه المحاولات لا تقابل بالترحاب من قبل الطرف الآخر للعملية التأمينية إلا وهم مشترو الخدمة التأمينية، وسوف تتعرض الدراسة إلى التعرف على التسعيرات الحالية في تأمينات الطيران ومعرفة مدى تجاوزها للحد من عدم وفائها بالغرض.

وتجدر بالذكر أن الطائرات النفاثة الخاصة والتي تستخدم في أغراض الصناعية، كما هو الحال في الطائرات الهليوكوبتر تدرج تحت التأمينات العامة للطيران أكثر من كونها فرعاً مستقلاً من التأمين، هذا بالإضافة إلى وجود عدد آخر من الوثائق يتم الإكتتاب فيها في سوق الطيران مثل مسؤوليات المطار، مسؤوليات حظائر الطائرات، وتأمين حدود السماح، إلى جانب تخطيطات أخرى، وكذلك الحوادث الشخصية التي تغطي أيضاً في سوق تأمين الطيران.

### ١- الطاقة الاستيعابية لسوق الطيران:

توجد الغالبية العظمى للطيران العام في الولايات المتحدة الأمريكية، وعدة ما تؤمن هذه النوعية من الطائرات في السوق الأمريكي أيضاً، حيث يسيطر على هذا السوق مجموعتان ضخمتان بالإضافة إلى العديد من الشركات المتخصصة، تنتشر في مناطق متعددة من القارة أما في بقية أنحاء العالم فإلى جانب سوق لندن توجد الشركات المحلية والمجمعات التي توفر التغطيات المطلوبة، على سبيل المثال لا العصر للدول التي تنتشر فيها هذه المجموعات، اليابان، ألمانيا، إيطاليا، والمكسيك، أما في السعودية فإن القوانين لا تسمح بالهيمنة مما تجعل من الصعبية يمكن إنشاء مثل المجموعات، غير أن شركة سكانديا في السعودية تهيمن على حوالي ٦٦% من حصة السوق.<sup>(١)</sup>

ويمكن القول أن سوق تأمين الأسطول الجوية حقاً سوق عالمي حيث تبلغ حدود الالتزام للمسؤوليات ٧٦٤ مليون دولار أو أكثر، وقيم أحجام الطائرات غالباً ما تزيد عن ١٣٥ مليون دولار، مما يولد الحاجة إلى طاقات العديد من المؤمنين المباشرين وأيضاً معيدي التأمين في كل أنحاء العالم، كما جرى العرف على اعتبار لندن مركزاً لتأمين الخطوط الجوية، والتي تصنف بدورها كسوق للسماء وللذى غالباً ما يقتصر دورهم على تأمين المشاركة أو إعادة التأمين الاختيارى لبعض الشركات المحلية، التي تقوم بإصدار الوثائق لصالح شركات أخرى غير مسموح لها بذلك لأسباب قانونية.

وعادة يتم التسعير من قبل إحدى الشركات الرائدة أو إحدى جهات التأمين، واتباعه في بقية أنحاء السوق، وعلى سبيل المثال يوجد عدد كبير من مؤمني الطيران في كل من باريس - طوكيو - استوكهلم يمثلون طاقة استيعابية ضخمة إلى جانب شركات متخصصة في ألمانيا وسويسرا، كما يوجد تسعير مستقل متاح خارج سوق لندن في كل من باريس واستوكهلم وفي الولايات المتحدة للأساطيل الأمريكية، ويتم تسعير الأخطار في الولايات المتحدة لدى اثنين من أكبر المجمعات التي تضع شروطها الخاصة، كما توجد طاقة استيعابية إضافية في الولايات المتحدة تتركز في أيدي عدد محدود من المكتبيين الذين يكتبون بعدهم كبيرة، بالإضافة إلى ذلك فإن أكبر طاقة استيعابية لإعادة التأمين تتركز في نيويورك، وتأخذ شكل مجموعة شركات تأمينات الحياة - والتي تكتب في إعادة تأمين الطيران، ودخل مؤخرًا أقنان من مكتبي البحري في تأمينات الطيران، وخرج قدرًا أكبر من الطاقة الاستيعابية.

## ٢- الإصدارات ومستويات أسعار تأمين الطيران:<sup>(١٣)</sup>

يلقي حالياً سوق تأمين الطيران اهتمام العديد من المكتبيين بخصوص مراجعة مستويات الأسعار من مختلف النواحي، وينذر أن الزيادة ضرورية لتصحيح هذه المستويات ول مقابلة الخسائر في المستقبل، وعلى الجانب الآخر يتعرض مشتريو الخدمة التأمينية على هذه الزيادة، وقد يتطلب تحقيق التوازن المقصود الإجابة عن الأسئلة الآتية:

أ- ما هو المستوى المطلوب للأسعار؟

ب- ما هو المستوى المطلوب للخدمة حتى ترضى عنه شركات الطيران؟

ج- هل الأسعار الحالية تتوافق مع الخبرة السابقة والخسائر المتوقعة؟

د- هل تطورات الأسعار تتضمن تعويض عن الخسائر السابقة؟

هـ- هل تسمح بتكوين الاحتياطي اللازم لمواجهة الكوارث؟

ومن خلال تحليل الباحث للوضع الحالي لسوق تأمين الطيران مع الأخذ في الاعتبار خبرة الأحد عشر عاماً الماضية في تأمين الخطوط الجوية، فمن خلال دراسة العشر - والخمسة عشر عاماً الماضية - فقد طرأت تقلبات ملحوظة في أسعار تأمين الطيران، ففي بداية السبعينيات وعند ظهور الطائرات ذات الجسم العريض (الجامبو) ظهر قصور جزئي من الطاقة الاستيعابية نتيجة لمواجهة المكتبيين لنوع جديد من المشاكل، مثل تحفظهم من ضخامة تعويضات أجسام الطائرات والمسؤوليات إذا ما تحقق الخطأ ونتيجة لذلك ارتفعت أسعار تأمين هذه النوعية من الطائرات إلى ٦٢ - ٦٣ %، وفي مرحلة تالية وكرد فعل للنتائج الإيجابية لاحصائيات التعويضات انخفض السعر لأجسام الطائرات في الثمانينيات على سبيل المثال إلى ١٠ / ١٠ مقارنة بما كان عليه من ٦ أو ٧ سنوات سابقة، ثم تطورت التعويضات في إحدى المراحل وتراوح معدلها ما بين ٢٠٠ - ٢٠٠ %.

٣٠٠% (الجدول رقم ١) وسرعان ما انكمشت الطاقة الاستيعابية، والتي أجبرت بدورها معدلات الأسعار إلى الارتفاع لتصل إلى خمسة أو ستة أضعاف لما كانت عليه من قبل.

يتضح مما سبق مدى حساسية وتأثر سوق تأمين الطيران في سنوات الدراسة، فكان لخبرة التعويضات والمنافسة دوراً رئيسياً في تحديد أسعار تأمين الطيران، والآن ومع اكتساب المكتتبون دراية مضاعفة نوعاً ما، وبالإضافة إلى المعالجة الفنية الحديثة والتي ساعدت على الوصول إلى المستوى المطلوب والأكثر دقة لتحديد الأقساط، وقد أمكن بلوغ ذلك جزئياً بمساعدة الأدوات الحديثة لتشغيل البيانات آلياً.

### ٣- تفاوت مستويات أسعار تأمين الطيران من عام ١٩٩٤ حتى ٢٠٠٣ :

من التحليل العام لتطور رسوم وتعويضات الأسطول الجوية خلال العشرة أعوام، يبرز تساؤل هام عما إذا كانت أسعار التأمين السابقة أو الحالية تمثل انعكاساً دقيقاً للأخطار المغطاة !!، فبعد مؤشرات الإنخفاض في أسعار تأمين أجسام الطائرات والمسؤوليات في أواخر السبعينيات بدأت ترتفع تدريجياً وياعتدال في الثمانينيات ثم أخذت في الارتفاع، ولم يحدث هذا الارتفاع إلا بعد مسلسلة حوادث الطيران خلال عام ٢٠٠٠ والتي على أثرها انفجر الوضع في عام ٢٠٠١، واستمرت هذه الزيادة خلال عام ٢٠٠٢ وأيضاً عام ٢٠٠٣، وهذا يرى الباحث:

أـ هل عكست تلك الزيادة الحاجة الفعلية إلى تفاصيل أعلى؟

بـ هل اعتمدت بصفة أساسية على النتائج السابقة؟

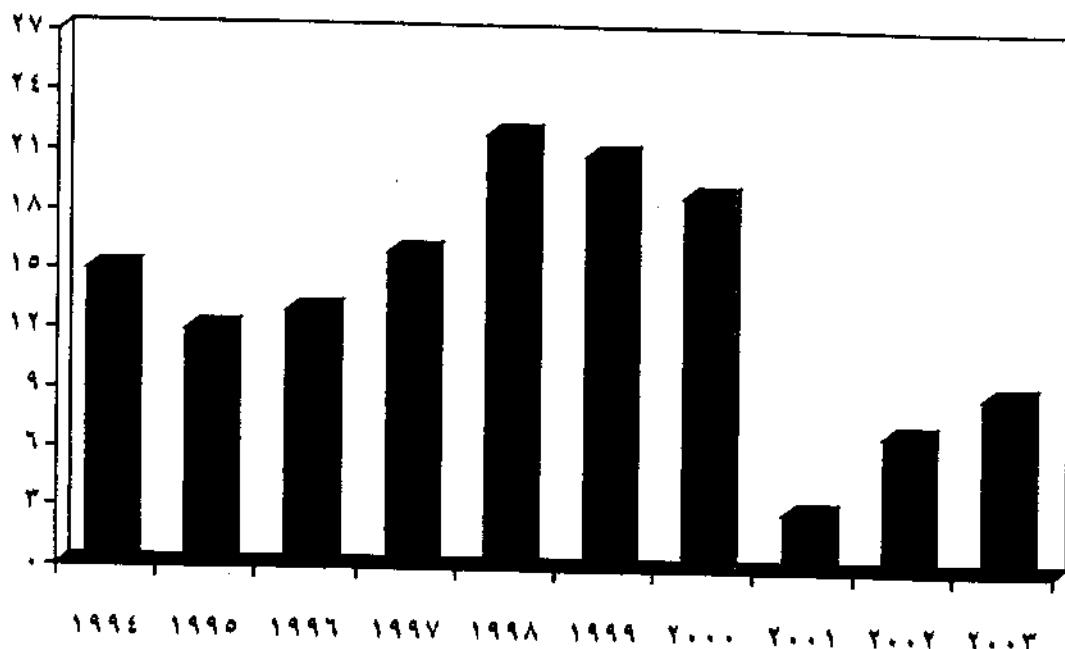
جــ هل يوجد تحسين لوسائل الأمان على الخطوط الجوية أم أنها الخضرت ومدى تأثير ذلك على المؤمنين؟

والشكل رقم (١) يوضح أساسيات لمفهوم المكتتبين لأهمية وسائل الوقاية والأمان على خطوط الطيران، كما يتضح من الشكل عدد الخسائر الكلية موقفاً ثابتاً باستثناء بعض التطرف مثلاً حدث في عام ٢٠٠١<sup>(١٤)</sup>.

شكل رقم (١)

عدد الخسائر الكلية للخطوط الجوية

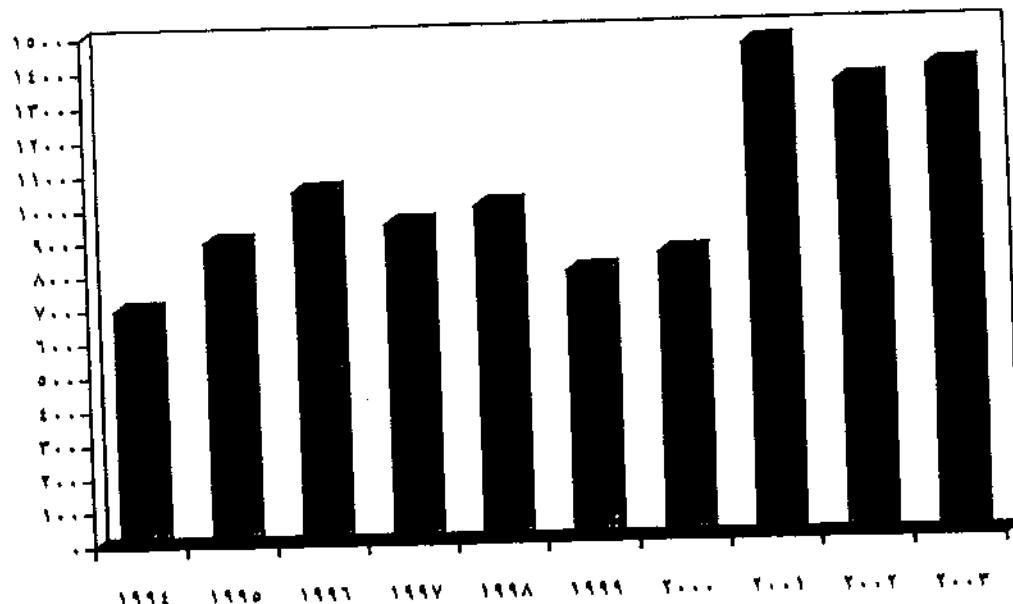
خلال الفترة من ١٩٩٤ حتى ٢٠٠٣



يتضح من الشكل رقم (١)، أن عدد الخسائر الكلية للخطوط الجوية بلغت أقصاها بعدد خسارة كلية، وذلك بصرف النظر عن مبلغ تلك الخسارة، فقد تكون خسارة واحدة تبلغ من الصخامة أقصاها بالمقارنة بعده من الخسائر، معنى ذلك أن عدد الخسائر في سنة ٢٠٠١ وبالبالغ ثلث خسائر أقل من عدد الخسائر الكلية للخطوط الجوية خلال الفترة من ١٩٩٤ حتى ٢٠٠٣، إلا أنه قد تكون أضعفهم قيمة.

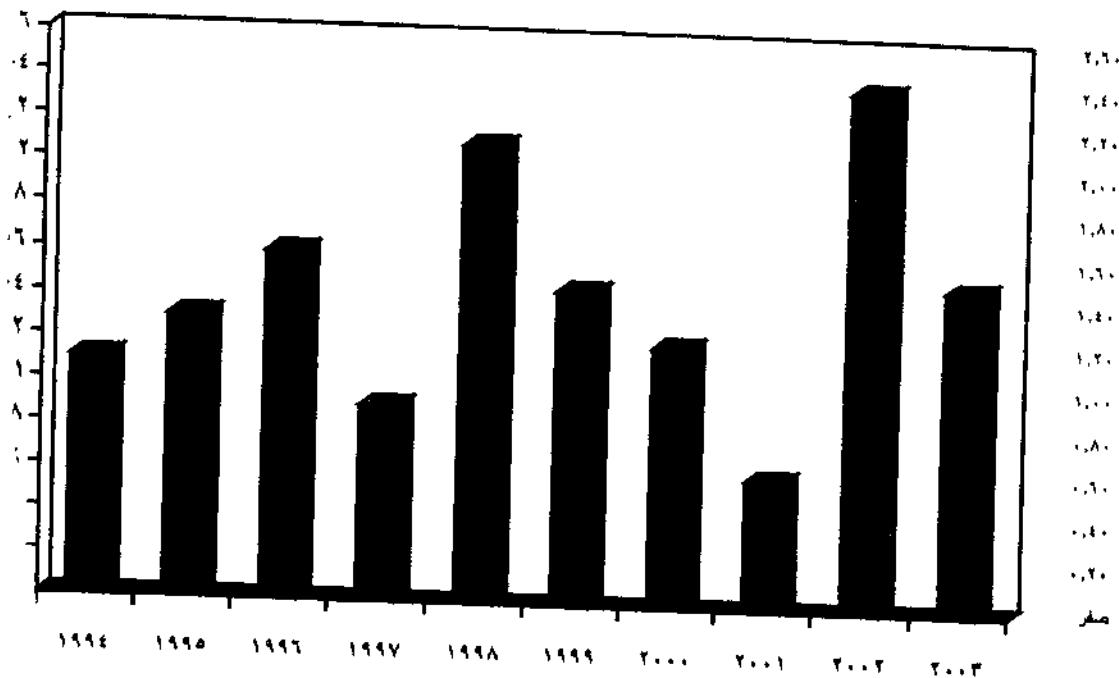
كما يوضح الشكل رقم (٢) عدد الوفيات من الركاب للخطوط الجوية، فيظهر بجلاء الاختلاف مرة أخرى في عام ٢٠٠١ والذي يعتبر عاماً استثنائياً، فإذا ما أخذ في الاعتبار التزايد في عدد الطائرات وعدد الركاب كل عام عند مقارنة الحوادث المحققة بما تحقق فعلاً من تزايد في نشاط الطيران ربما يبرهن ذلك على الوضع الحقيقي.

شكل رقم (٢)  
عدد الركاب في الحوادث الكلية  
خلال الفترة من ١٩٩٤ حتى ٢٠٠٣



يتضح من الشكل رقم (٢) أن عدد الركاب المصطليين والموفين تميز بمعدلات متقاربة خلال السنوات من ١٩٩٤ حتى سنة ٢٠٠٠، ثم زادت إلى أن بلغت أقصاها ١٤٥٦ راكب سنة ٢٠٠١، وأخذت في التقلّص بزيادة خلال سنة ٢٠٠٢ بلغت ١٣٤٤ راكب، وبلغت ١٣٨٢ راكب في سنة ٢٠٠٣، ويعزى ذلك إلى زيادة نسب حوادث الإرهاب على خطوط الطيران، بالإضافة للحوادث العuelleة لخطوط نقل الركاب جواً، ولكن بنسب أقل من حوادث الإرهاب والخطف القهري.

شكل رقم (٣)  
العلاقة بين عدد الحوادث / ١٠٠٠ كيلومتر طيران



ويتبين من الشكل رقم (٣) العلاقة بين الكوارث وعدد المسافات الكيلومترية المقطوعة بالفعل، غير أنه من الصعبية بمكان استخلاص نتيجة عن مدى تطور وسائل الأمان، ولكن يمكن استخدامها بصعوبة كدليل على التحسينات في المدى الطويل لوسائل الأمان في الخطوط الجوية للدرجة التي يتأثر بها المؤمنون، وتبرر أي تخفيضات في معدلات أسعار تأمين الطيران، وبناء عليه فإن نسلاج التخفيضات لا تساعد بشكل قاطع في تقرير تطور اتجاهات الأسعار سواء بوجوب ارتفاعها أو انخفاضها، والبديل هو إلقاء الضوء على مستويات الأسعار.

ما سبق نجد أن معدل أسعار التأمين لاجسام الطائرات غالباً ما يؤخذ أساساً كنسبة مئوية من قيمة أجسام طائرات الأسطول، ومن ثم فإن أي إضافة لطائرات جديدة يتم الحصول عليها تمثل زيادة في قيمة الأسطول، ويحسب عليها أقساط بنفس الأسعار المطبقة مما ينتج عنه زيادة أيضاً في الأقساط الإجمالية المحققة، وإذا افترضنا أن تكرار الخسائر سيظل كما هو بدون تغير

فإن المكتتبين حينئذ سيحصلون على أقساط تعكس الزيادة في نشاط الطيران، فإن وجود الطائرات المرتفعة القيمة تخل بالتوازن - حيث أن حادثا واحدا من شأنه التهام نسبة ضخمة من إجمالي الأقساط المحققة، كما أن الخسائر الجزئية وتكاليف الإصلاح وغيرها تتأثر تأثيرا كبيرا بالتضخم.

وعلى الجانب الآخر نجد أن معدلات أسعار تأمين المسؤوليات غالبا ما تحسب على كل ١٠٠٠ كيلومتر من مسافات الطيران المقطوعة، فكلما زاد عدد الركاب وزادت المسافات المقطوعة فعلا لهؤلاء الركاب كلما زادت الأقساط مع توافر عامل أمان ثابت، فإن أي زيادة في المسافة الكيلومترية المقطوعة يقابلها زيادة في تحمل المخاطر من قبل المكتتبين، هذا بالإضافة إلى أنه إذا كانت أسعار تأمين المسؤوليات معادلة لما كانت عليه في عام ١٩٩٤، فإنه إما أن يكون قد تم إغفال هذا العامل أو أنه قد قدر بأقل مما كان يجب أن يكون عليه كلية، ويرى الباحث أنه؛ يبدو أن المتتبع عند تحديد القسط أنه يرتبط وبعدل تقائيا مع التغيرات في معدل تكرار الحوادث وليس حسب ضخامة التعريض.

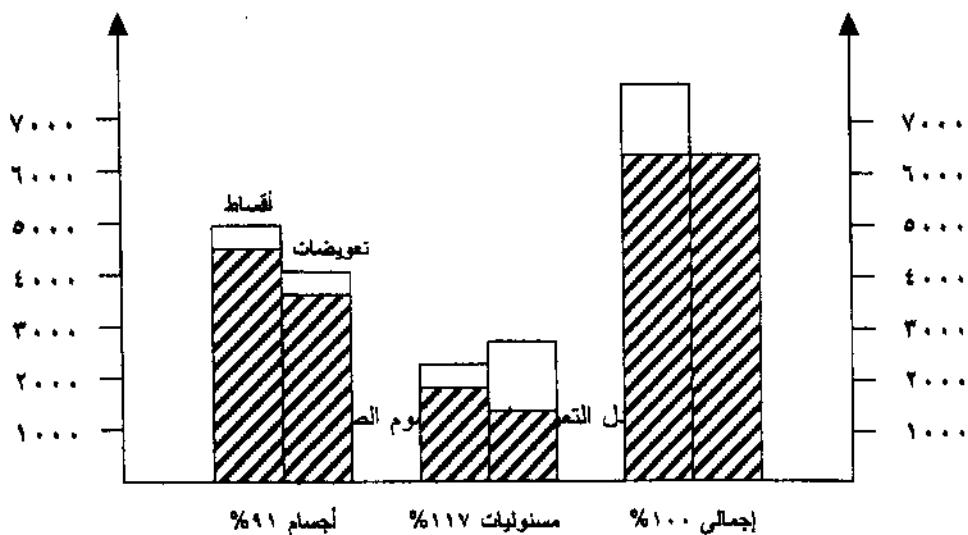
### **الأقساط مقابل التعويضات خلال ١٩٩٤ - ٢٠٠٣ :**

ما لا شك فيه أن من بين العوامل الهمامة في التسعير في تأمين الطيران نسبة الأقساط إلى معدل التعويضات خلال فترة زمنية، فإن زيادة الأقساط في عام ٢٠٠٢ جاءت عقب سنتين ظهرت فيها الأقساط الإجمالية متساوية للتعويضات الكلية، وهذا يعني أن الأقساط الصافية بعد خصم المسمدة والعمولات ... إلخ، أخذنا في الاعتبار أيضاً لوجه السماح الأخرى من مصروفات الإدارية وأرباح بالإضافة إلى فوائد الاستثمارات إن وجدت، فإن مكتبي الطيران مجتمعين يمكنون قد خسروا حوالي ١٠٠ مليون دولار في كل من هاتين السنتين على حده، لذا قد يكون من الأهمية بمكان أن ينظر إلى أقساط الأسطول الجوية وتعويضتها على مدى العشر سنوات.

شكل رقم (٤)

حالة سوق تأمين الخطوط الجوية

٢٠٠٣ حتى ١٩٩٤



الخصومات من الأقساط والتعويضات



الصلفي من الأقساط والتعويضات



يتضح من الشكل رقم (٤) أن الأقساط الإجمالية تتعدى هامشياً تعويضات ذات الفترة، والحقيقة أن المكتبيين لم يحققوا أية أرباح فنية على مدى العشر سنوات من تأمينات خطوط الطيران، مما لا شك فيه فإن هذه الرؤية سيكون لها أثر على الأقساط في المستقبل القريب.

#### ٤ - مستويات الأسعار الحالية والتطورات المستقبلية:

الجدير بالذكر أن أكثر الأسواق تغيرا هو سوق تأمين الطيران<sup>(١٥)</sup>، فغير السنوات العشر (١٩٩٤ - ٢٠٠٣) يظهر أن نظام التسعير اعتمد على أفراد، بالإضافة إلى العرض والطلب للطاقة الاستيعابية أكثر منه اعتمادا على الإحصائيات والتقديرات الفنية للخطر، وكمدخل سهل للحصول على إعادة تأمين معندة السعر يؤخذ العديد من العوامل؛ منها الطاقة الاستيعابية المعندة، وفي سوق يوجد به مثل هذا العدد الضخم من المؤمنين كل منهم يقدر كل خطر على حده فمن الطبيعي جداً أن ناتج كل من هذه التقديرات مختلف باختلاف الآراء، بقصد تحقيق إيرادية في السوق أم لا. وعلى أية حال يوجد في الوقت الحالي شيء إجماع في الحكم على وضع السوق، تبذل كافة المجهودات في عالم الطيران لتوفير جميع الوسائل المتاحة لبلوغ تقديرات سريعة يعتمد عليها في تحديد وضع السوق وإيراديته، وبالطبع يصل مكتبي التأمين إلى تكوين آراء عامة. فقد تحدث تخمينات عن الخطوط الجوية المختلفة (في هذه الحالة لن نصل إلى توازن بين الأقساط الإجمالية والتمويلات)، فإن المدخل العلمي يمكن صناعة التأمين من عرض مستوى أفضل للأقساط تقبلها شركات الطيران، ولا بد أن يؤيد مشترو التأمين سوق تأمين الطيران حتى يمكنه التجاوب مع الحوادث الجسيمة التي تنشأ عنها تعويضات ضخمة، ويرى الباحث أنه مع استخدام النموذج المقترن لتسعير تأمين الطيران (البحث - الفصل الثاني - بند ٢/٦)، من قبل مكتبي التأمين باستمرار سوف يتحقق التوازن المطلوب.

#### ٥ - هيكل سوق الطيران:

ويرى الباحث أن الاكتتاب المباشر في الخطوط الجوية يتم بإجازة بدرجة كبيرة داخل سوق لندن وجامعات اللويدز، هذا بالإضافة إلى الطاقة الاستيعابية التي يوفرها نظام تلقائي لإعادة التأمين، فلن إعادة للتأمين الإختيارية كانت متاحة لدى معيدي تأمين داخل سوق لندن ولدى معيدي تأمين متخصصين في جميع أرجاء العالم، ففي بداية السبعينيات ظهر تسويق واسع لإعادة تأمين الطيران لتغطية طاقة استيعابية تستوعب الطائرات ذات الجسم العريض (الجامبو) والعالية القيمة والتي تحمل على متتها ضعف عدد الركاب السابق، كما شهد أيضاً سوق للطيران نتائج طيبة للغاية خلال هذه الفترة وظهر اتجاه عام يتصف باسمة الدولية في صناعة التأمين، وكمثال في الطيران فإن الطاقات الاستيعابية المحلية سرعان ما أصبحت متاحة للأعمال الدولية، مما نتج عنه فالضل في هذه الطاقة يصاحبها زيادة في درجة المنافسة وأكبه أيضاً اسند للتأمين المباشر وتسعيره خارج سوق لندن.

وقد اتخذت خطوات في لندن بفرض زيادة معدلات القسط نتج عنها انقسام وتفكيك في السوق حيث يتواجد في نفس الوقت حوالي عشر شركات مختلفة، تقوم بالتسعير بشروط مختلفة لمحصص كل منها وكثيراً ما لدى ذلك إلى تخفيض حصة سوق لندن من التعطية، فدائماً تتمسك

سوق لندن بمبدأ المكتب الواحد الذي يضع شروطاً موحدة يتبعها الآخرون، فهل سيستمر تطبيق هذا المبدأ؟ أم سيكون هناك تفتت للخطر أيضاً داخل سوق لندن، وتكون عالمة تغير مميزة في هيكل السوق، إلا أن هناك حالات عديدة لتغيير التكاليف منها دراسات في إمكانية التجمع الرأسى، ومثال ذلك عمليات الاندماج الواسع لشركات السمسرة الأمريكية والإنجليزية، حيث يندمج السمسار المنتجون في أمريكا مع نظائرهم الموزعين في لندن، كما ظهر أيضاً سمسارة محليون يتصلون بالأسواق العالمية المختلفة مباشرة دون أن يشمل ذلك سمسارة سوق لندن.

وأخيراً قد يشهد المستقبل القريب نقداً ملحوظاً يؤدى إلى التغيير، فسوف تسود الفترة القادمة الأسعار التفاضلية والتي ستعتمد على نوعية وجودة الخدمة المقدمة، بخلاف السائد في الوقت الحالى والذي لا يوجد فيه تفاوت في الأسعار، كما لا يوجد طلب على خدمة تأمينية رفيعة المستوى إلا في مقابل سعر مخفض.

## ٦- الطاقة الاستيعابية لسوق تأمينات الطيران لدول العالم الثالث:

مع استمرار التطور الاقتصادي والتكنولوجي وازدهار السياحة فإنه من المتوقع أن يصبح هذا نمو مضطرب في حركة الطيران المدني في الدول النامية خلال الخمس سنوات القادمة، ومن المقدر أن يزيد حجم السوق من الطائرات الفعالة المصنعة في الغرب إلى ما يقرب من تسعمون إلى مائة مليون دولار على الأقل في نهاية عام ١٩٩٩، وكذلك فإن متوسط عدد الأيمال المقطوعة من المتوقع زراعته إلى ألف وسبعمائة مليون ميل خلال نفس الفترة، ووفقاً لإحصائيات المنظمة الدولية للطيران IATA، فإن شركات طيران الشرق الأوسط وأفريقيا والشرق الأقصى من المتوقع أن تحقق نمواً تتراوح نسبته ما بين ٧% و ١٠% سنوياً (١٦).

وبمتابعة احتمالات زيادة حركة الطيران المدني خلال السنوات الخمس من ١٩٩٩ إلى ٢٠٠٣، فإن معظم شركات طيران دول العالم الثالث بدأت تسعى إلى استخدام أسطولها بطائرات جديدة وفق أحد التطورات العلمية، وهذا سوف يصاحب بالطبع استبعاد عدد من الطائرات القديمة وذلك لعدم اقتصادية تشغيلها ولأنها بالطبع أصبحت دون مستوى المنافسة المطلوب، هذا بجانب أن الطائرات القديمة من الطائرات، غير قادرة على الوفاء بالالتزامات التي تفرضها قوانين منع الأصوات المرتفعة المطبقة الآن في أمريكا الشمالية وفي طريقها للتطبيق في أوروبا في القريب العاجل.

ومن الجدير بالذكر أنه سوف يتم تسليم العديد من الطائرات المستحدثة إلى دول الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا ودول الشرق الأقصى، وهذه الطائرات الجديدة بهيئتها الحديثة ومحركاتها التكنولوجية المستطرورة سوف تساعد على تحسين أداء هذه الشركات، وعلى صعيد التأمين فإن تأمين الطيران يعتبر فرعاً متخصصاً ومحدوداً للغاية، وتمثل جذور المشكلة في تزايد الطاقة الاستيعابية للسوق والتي كان لها أثراًها في انخفاض معدلات الأقساط، وبالرغم من أن السنوات

الخمس على مدار ١٩٩٢ - ١٩٩٦ لم تكن مربحة إلا أن الاكتتاب لا يزال يتم وفقاً لشروط ومعدلات غير كافية، ربما لأن الاعتبار الأساسي كان دائماً هو عامل السيولة النقدية. وتمثل المراكز المؤثرة التي تقوم بتوفير طاقة استيعابية لهذا النوع من النشاط في أسواق تأمين الطيران التالية (١٧) :

- سوق لندن.
- سوق الولايات المتحدة.
- السوق الفرنسي.
- مجمعات الشركات الأوروبية.

#### **١/٦ - سوق لندن:**

يتكون من مكتبي اللويذ وشركات الاكتتاب المتخصصة وكلها تتعاون معاً لتوفير أكبر طاقة استيعابية لتأمين أساطيل خطوط الطيران، وعادة لا توجد مشكلة في إسناد أخطار الأجسام في حدود مائة وعشرون مليون دولار، وفي حدود سبعين مليون دولار إلى ألف مليون دولار للمسئوليات.

#### **٢/٦ - السوق الأمريكي:**

سواء في الماضي أو الحاضر فإنه في المقام الأول يقوم بسد احتياج السوق المحلي وتوفير تغطية تأمينية لهذا النشاط، وهذا السوق ليس لديه استعداد ليكون رائداً لتأمين أساطيل غير أمريكية بأسعار منافسة.

#### **٣/٦ - السوق الفرنسي:**

من المتعارف عليه أنه سوق قائم بذاته وله أسلوبه الخاص ودوره الفعال في هذا النوع من النشاط، فهناك زيادة تدريجية للطاقة الاستيعابية لهذا السوق، هذا بالإضافة إلى أنه يعتبر في مقدمة الأسواق التي تعمل على تطوير وتكوين محفظة مرنة.

#### **٤/٦ - مجمعات الشركات الأوروبية:**

رغم أن الطاقة الاستيعابية لها تعتبر محدودة بالمقارنة بالأسواق التي سبق ذكرها، إلا أنها طاقة مساعدة تقوم بالإكتتاب في الخطوط الصغيرة.

وتعتبر معدلات الأسطول الجوية في دول العالم الثالث مرتقبة مقارنة بمثيلتها التي تحصل عليها شركات طيران أمريكية أو شركات دول أوروبا الغربية رغم أن طراز الطائرات واحد تقريباً. وهذا الاختلاف يسبب شعوراً بالقلق وعدم الرضا لشركات طيران دول العالم الثالث بلا شك، وإنما يبليط الهمة أننا نلاحظ وجود اختلاف واضح في تسعير شركات الطيران الكبيرة وشركات الطيران الصغيرة، وذلك لنفس طراز الطائرات حتى بالرغم من تمايز الخبرة في كلتيهما، وتحاول الأسواق الرائدة تبرير هذا الاتجاه المخالف للقاعدة بأن زيادة الطاقة الاستيعابية في الماضي أدى إلى أن الإكتتاب كان يتم بشروط وأسعار تأمين غير كافية، وعادة ما كان عامل السبولة يعتري هو الأساس في تحديد أسعار تأمين الطيران بدلاً من مبادئ الإكتتاب الصحيحة.

وقد أدت هذه الأوضاع إلى انهيار معدلات التسعير وبالطبع فإن مكتبى التأمين قرروا اللجوء إلى تطوير تلك الأوضاع لصالحهم، ويجب الاعتراف بأنه لم يكن من المتوقع حدوث أى تقدم في اتجاه تعديل أسعار التأمين بزيادة ذات السرعة التي انحدرت بها في السنوات القليلة الماضية، ولكن السوق سوف يستمر في بذلك كل الجهد للحد من التباين الواضح في أسعار تأمين خطوط الطيران، وهذا ما يتزاءى لمكتبى التأمين الرواد في هذا النشاط، وعادة فإن شركات الطيران تتفق على أن خبرة كل أسطول على حده يعتبر عالماً هاماً في تحديد الأسعار، وبالرغم من هذا فإننا في أحيان كثيرة بصدد وجود ثنين من الأسطول الجوية لهما نفس الخبرة تقريباً ولكن على ما يبدو فإن لكل منهما أسعاراً مختلفة والسبب غير واضح ومن الصعب تفسيره، وعلى هذا يقع عبء تفسير التباين الواضح في هيكل التسعير لتأمين الطيران على المشغلين بالأسواق.

وفي الوقت الحالى يتم التفاوض في السعر بين شركة الطيران ومكتب التأمين في الأسواق المتخصصة، ولكن على أي حال فإن الكثير من شركات الطيران ليست في وضع يسمح لها بممارسة الضغط للوصول إلى تسعير تنافسي أفضل لتأمين الطيران، وذلك لأن دخل الأسطول المحقق من أسطولهم ليست ذات الضخامة التي تحصل عليها الأسواق من أي من الأسطول الأمريكية والأوروبية.

وكنتيجة للخسائر الضخمة في عام ١٩٩٦ فإن مكتبى التأمين قرروا فرض زيادة حيوية في أسعار التأمين بغض النظر عن سوء أو جودة الخبرة، وهذا القرار أصبح فعالاً ابتداء من يناير ١٩٩٧، حيث دفعت شركات الطيران أقساطها بزيادة في الأسعار تتراوح ما بين ١٠% و ١٨% وفقاً لخبرة الخسائر في كل منها، فعلى أي حال فإن هذه الزيادة كان لها أثرها السيئ على شركات الطيران الصغيرة في دول العالم الثالث، وذلك لأن هذه الشركات كانت في الأصل تدفع أقساطها وفقاً لتسعير تأمين أعلى من المعتمد، وفي حالات كثيرة تعددت الزيادة في الأسطول المدفوعة بالدولار بواسطة شركات الطيران الصغيرة تلك المدفوعة عن طريق شركات طيران كبيرة ذات أسطول مرتقبة القيمة.

ونتيجة لحوادث عام ١٩٩٦ التي لم يسبق لها مثيل، فقد أدركت أسواق الطيران مدى خطورة الوضع، مما دفعها إلى زيادة أسعار التأمين، لكن أيضاً إلى فرض حدود سماح أكبر وذلك لتقليل الحوادث المستقررة الصغيرة، بالإضافة إلى منح تغطيات محددة ، إلا أن تطبيق حدود السماح بزيادة والتي تصل إلى نسبة ١% من قيمة جسم الطائرة بعد أنهى مليون دولار في حالة الطائرات ذات الجسم العريض، ٥٠٠,٠٠٠ دولار للطائرات الأخرى كان بمثابة ضربة لشركات الطيران الصغيرة، لأن هذا قد دفع بها إلى تأمين هذه الاستقطاعات ذاتياً، ومما لا شك فيه أنه من الممكن تأمين قيم هذه الاستقطاعات (السماح) في أسواق خاصة لكن باسعار تأمين مرتفعة وبالتالي كانت هناك استحالة في الحصول عليها وخاصة بالنسبة لشركات الطيران الصغيرة التي تعاني بالفعل من دفع اقساطها وفقاً لتسعير تأمين مرتفع عن التغطية الأساسية لتأمين الطائرة من جميع الأخطار.

وقد أدى الإنكماش في صناعة الطيران العالمية قبل عام ١٩٩٧ إلى أن معظم شركات الطيران أصبحت تواجه صعوبات مالية، ومع زيادة تكلفة التأمين قامت اللجنة المختصة بالتأمين في المنظمة الدولية للطيران IATA بدراسة جادة لإنشاء مشروع تأميني لمواجهة احتياجات شركات الطيران الصغيرة إلا أنه لم يتحقق أي تقدم ملحوظ في هذا الإتجاه، والسبب أن شركات الطيران الكبيرة تتفضل التعامل مع شركات التأمين المحلية، وكذلك الشركات الصغيرة التي لها معرفة محدودة بالسوق واستمرت في التعامل مع أسواق التأمين بصورة فردية.

## ٧- نظرة مستقبلية لتأمين الطيران:

بالرغم من نتائج الإكتتاب الشديدة السلبية فإن إيجابية طلبات العملاء للتأمين في سوق الطيران ما زال يجد فائضاً لا يأس به في الطاقة الاستيعابية، وفي خضم الأحداث وحتى في ضوء الوضع الراهن هناك عدد كبير من الأعضاء في السوق على استعداد للأستثمار في تقديم تضحيات مالية للحفاظ على حصصهم في السوق، وقد تصل هذه التضحيات أحياناً إلى حد مواجهة بعض الخسائر مالياً من أرباحية سنوات سابقة، غير أن التبرير لهذا الوضع غير واضح، وعادة ما تؤخذ النتائج الإحصائية المجردة كملامس للقبول في هذه الحالات، ولكن الوضع الغني الصحيح لنتائج الأعمال، يجب أن يأخذ في الحسبان بالإضافة إلى التغطيات المدفوعة وتحت التسوية ليرة ضرائب واجب دفعها، وكذلك الأرباح على الأسهم الموزعة عن السنوات جيدة النتائج.

ويرى الباحث أن محاولات المؤمنين للحفاظ على حصصهم في السوق تستند في تبريرها غالباً على الأمل في تحسين الأوضاع في المستقبل، هذا الأمل يتمثل في دوران عجلة النتائج حيث أن تميز حقبة زمنية بخسائر عالية في سوق الطيران، يتبعها على العكس فترات ذات أرباحية، علماً بأن هيكل سوق الطيران العالمي قد تغير تغيراً ملحوظاً خلال السنوات الأخيرة حيث أصبح

هناك شك في إمكانية احتواء المكتتبين لخسائرهم المتلاحقة من سنوات الأردهار، بالإضافة إلى أن هناك سبب آخر لمحاولة مؤمني الطيران الاحتفاظ بحصصهم في السوق باى سعر وربما يرجع ذلك إلى أن النقل الجوى قد شهد نظوراً ملحوظاً في الصناعة والجودة، وطبقاً للدراسة المعدة بواسطة مفوض المجموعة الأولية نجد نمواً متوقعاً في خدمة نقل الركاب جواً بمعدل عالمي سنوي يصل إلى ٤,٥٪ خلال السنوات القادمة، وقد يرتفع معدل النمو للشحن بنسبة ٨٪ سنوياً عن المعدل العادي.

هذا وقد صورت التقارير بوضوح أن خطوط الطيران تمر بأوقات عصبية خاصة في المستقبل القريب حيث كان مؤمنوا الطيران من الحكمة لأخذ التوقعات المفرطة في التفاؤل والخاصة بتطور النقل الجوى عند تحديد شكل سياساتهم الإكتابية، وبغض النظر عن التفاؤل تجاه النمو في خدمة الطيران، أن مزيداً من الطائرات ومزيداً من الركاب لا يعني مزيداً في حجم القسط فقط بل يعني أيضاً المزيد من التعويضات للمؤمنين.

إن الإزدحام في حركة الطائرات صعبواً وهبواً يظل من أكبر مشاكل الطيران، الأمر الذي يحتم على الاتحاد الدولى للنقل الجوى IATA أن يتولى مهمة إقناع الوزراء المعنيين في حكومات الدول بضرورة التبليغ على المرعنة في الإجراءات، لأن الوضع سوف يتفاقم ومن المتوقع أن تتضاعف الرحلات الجوية الأولية مع نهاية العقد الحالى وتزيد بمقدار ثلاثة أضعاف ل تستوعب ٧٤٠ مليون راكب بحلول عام ٢٠١٠، إلا أن العناصر الأساسية للنقل الجوى لا تزال غير قادرة على التغلب على المشاكل الحالية لمواكبة حركة النقل اليومية.

#### ٨- أهم المشاكل الحالية لحركة النقل الجوى:(١٨)

تعتبر القيمة الاقتصادية للطيران التجارى من مشاكل النقل الجوى حيث تتضمن الأرباح غير المباشرة في أوروبا الغربية والتي تقترب من ٢٠٠ مليون دولار سنوياً وتتوفر بذلك سبعة مليون فرصة عمل، غير أنه مع حلول عام ٢٠٠٠ فقد وصلت خسائر الاقتصاد القومى نحو ١٠ مليون دولار سنوياً بسبب القيود المفروضة على النقل الجوى في كل من ألمانيا، اليونان، إيطاليا، ولا يشتمل من وطأة الخسائر سوى المملكة المتحدة.

أما بالنسبة للبيئة فيجب على شركات الطيران أن تأخذ بعين الاعتبار اهتمام الرأى العام بهذا الأمر عندما تشرع في توسيع نشاطها، ولقد قام الاتحاد الدولى للنقل الجوى من جانبها بتكون لجنة لشئون البيئة تتولى وضع مقاييس للتلوث الصناعى، ومراقبة معايير تطور صناعة الطائرات وإمداد شركات الطيران بالمعلومات من أجل حماية البيئة، هذا بالإضافة إلى أنه يتبع على شركات الطيران أن تخلق نظاماً جديداً لمراقبة الضوضاء خلال العشرة أعوام المقبلة ويكون هذا النظام كما يلى:

يستمر الإخلال بالنسبة للطائرات التي تصل أعمارها إلى ٢٥ عاماً، ثم يتوقف استخدام مثل هذه الطائرات نهائياً مع حلول عام ٢٠٠٢، وقد بدأ سريان تلك القيود اعتباراً من أول أبريل ١٩٩٥، حيث تعفى من قيود الإخلال من عام ١٩٩٥ إلى ٢٠٠٢ الطائرات ذات الجسم العربيض أو ذات المحركات السريعة، وقد أستطاعت شركات طيران الدول المتقدمة التغلب على مشاكلها مع حلول عام ٢٠٠٢ إذا ما تتوفرت الطائرات البديلة، إلا ما يدعو إلى الإنزعاج وجود التشريعات المقيدة لنشاط الطيران في السوق الأوروبية المشتركة والتي تعكس تضارب الاتجاهات، فعلى سبيل المثال بينما تهدف إدارة ما إلى تحرير النظام الذي يتوقع معه انخفاض عدد المسافرين نجد أن إدارات أخرى تهدف إلى زيادة مصاريف التشغيل بما في ذلك خسائر تأدية الخدمات بالمطارات والأعباء الضريبية ووضع حد لساعات العمل.

أما بالنسبة لتوفير الحماية ضد الإرهاب لا زال يمثل عيناً ثقيلاً على شركات الطيران الأمر الذي يستوجب ضرورة تدخل الدول لتوفير الحماية للمسافرين جواً، حيث أنها مسؤولة عن ذلك بوصفها المستهدفة الأولى من جانب الإرهاب، وبطابق الاتحاد الدولي للنقل الجوي بتكون جهاز مخابرات دولي لمكافحة الإرهاب، وقد قامت اللجنة الأمنية التابعة للاتحاد باستعراض اجراءات الأمن المطبقة في المطارات التي شهدت حادثي UTA & AVIANCA عام ١٩٨٩ ومنها استخلصت برامجاً أمينة قامت بتطبيقه على عدد ٢٤ مطاراً في عام ١٩٩١، كما قدمت عروضاً محددة لسلطات كل مطار واستبسطت نوعين جديدين من الوثائق لتفعيلية الأفعال غير المعتمدة والأفعال المعتمدة أيضاً.(١٩)

#### **٤- الهيئات الدولية لتأمين الطيران:**

هناك هيئات رسمية متعددة مرتبطة بتأمين الطيران وأهمها ما يلى:(٢٠)

#### **٤/١- الهيئة الدولية للطيران المدني**

قامت هذه المنظمة نتيجة للمؤتمر الذي أُسِفَرَ عن عقد معاهدة شيكاغو عام ١٩٤٤، وهي هيئة تقوم بوضع التشريعات على مستوى الحكومات فيما بين الدول الأعضاء التي تزيد عن مائة عضواً في الوقت الحالي، ويقع مقر المنظمة في مونتريال بكندا وهي تعتبر إحدى وكالات منظمة الأمم المتحدة.

ويتخص عمل الهيئة في وضع الإتفاقيات المتعلقة بمختلف المسائل الفنية المتعلقة بسلامة وإنظام النقل الجوي عالمياً، مثل حق الطيران على خطوط محددة وترخيص الطيارين، وتصميم المطارات، وصلاحية الطائرات ذاتها وذلك وفقاً للملحق الذي تضعها معاهدة شيكاجو، ويدبر الهيئة مجلس دائم يتكون من سبعة وعشرون عضواً يتم انتخابهم كل ثلاثة سنوات وتم الأعمال الفنية عن طريق لجان دائمة كما أن لها عدداً من المكاتب الإقليمية في مختلف أنحاء العالم.

## ٢/٩ - الاتحاد الدولي للنقل الجوى:

أنشأ هذا الاتحاد عام ١٩٤٥ وذلك بغرض تنمية السلامة الدولية والإنتظام والاقتصاد في عمليات النقل الجوى وتشجيع نقل البضائع جواً، ولدراسة المشاكل وإيجاد وسائل التعاون مع المنظمة الدولية للطيران المدني وغيرها من الهيئات الدولية، وذلك عن طريق لجان فنية دائمة تبحث في النواحي المالية والقانونية والفنية وخطوط الطيران، كما تدير غرفة مقاصلة لنسوية الحسابات المالية بين شركات الطيران، وتقدم للجان توصياتها بتطبيق التعريفات والأسعار التي يتفق عليها دولياً لنقل المسافرين والبضائع وتنظيم جداول الطيران التي يتحتم موافقة الدول عليها، وجدير بالذكر أن أعضاء الاتحاد يمثلون أكثر من ٩٥% من خطوط الطيران المنتظمة في العالم.

وهذا الاتحاد يضم شركات الطيران (يعكس المنظمة الأولى فهي منظمة حكومات)، وقد اتفق أعضاؤه على استعمال تذكرة سفر موحدة وكذلك تذكرة بضائع وغيرها من المستندات المستعملة في النقل الجوى التي تضمنتها "شروط النقل" المتفق عليها بين الشركات لنقل المسافرين والبضائع جواً، وذلك وفقاً لمعاهدة وارسو ومتطلبات البروتوكول الملحق بها التي تخضع للرحلات الجوية لشروطها من ناحية المسؤولية وتحديد الإلتزام.

## ٣/٩ - الاتحاد الدولي لمؤمنى الطيران:

الغرض من هذا الاتحاد هو تكوين هيئة تتحدث وتدافع عن مصالح مؤمنى الطيران، وإنشاء مكتب مركزى للتداول المعلومات بين الأعضاء، والتعاون فى سبيل تنظيم أفضل لمزاولة تأمين الطيران، وبصفة عامة عمل كل شئ ممكن فى سبيل تطوير هذا النوع من التأمين، وقد تكون هذا الاتحاد فى لندن عام ١٩٣٤ ويضم شركات وهيئات تأمين الطيران الرئيسية في العالم سنوياً على هيئة مؤتمر دولي في إحدى الدول الأعضاء لمناقشة الموضوعات التي تهم أعضائه، مثل تشريعات الطيران والإنقاذ، وظروف النقل الجوى التي تؤثر في تأمين الطيران على الصعيد الدولى، وتوجد سكرتارية للاتحاد في لندن، وتصدر نشرات دورية متضمنة الموضوعات الفنية والتأمينية المتعلقة بالنقل الجوى وتأمين الطيران والتي تهم الشركات الأعضاء، كما تجتمع اللجنتين المنبثقتين عن الاتحاد (وهما اللجنة الفنية ولجنة الافتتاح) خلال العام فيما بين اجتماعات المؤتمر العام لمناقشة الموضوعات التي تعرض عليه.

**المبحث الرابع**  
**نتائج ونوصيات الدراسة**

١- نتائج الدراسة:

- ١/١ - تأثرت أسواق تأمين وإعادة تأمين الطائرات بكل أشكالها وسمياتها بأحداث الحادى عشر من سبتمبر (أيلول) ٢٠٠١، وتمثلت في تغيرات جذرية بداعٍ من فرض أسعار مرتفعة على الأغطية التأمينية الممنوعة، وابتهاء بالتشدد المفرط على تطبيق الشروط القديمة وإضافة شروط جديدة لم تكن مطبقة في الماضي.
- ١/٢ - إن التأمين المباشر لم يصل بعد إلى تطبيق أسعار مناسبة، والسبب هو الاعتماد لفترة طويلة على تسعير منخفض جداً، ليصبح معه الانتقال إلى السعر الأعلى والمناسب يحتاج إلى فترة زمنية كافية، تستطيع خلالها شركات التأمين قبول واستيعاب حاجات السوق ومتطلباته.
- ١/٣ - من الحقائق التي دفعت إلى زيادات الأسعار، هي أن خسائر سوق الطيران ولسنوات عديدة وبدون استثناء، كانت تتجاوز كثيراً الأقساط المكتتب بها في أغطية الطيران، في الرغم من أن عام ٢٠٠٠ قد شهد زيادة في الأسعار بحوالي ٥٥٪ إلا أن الأقساط بمجملها لم تتجاوز ١,٢ بليون دولار أمريكي.
- ١/٤ - إن زيادة أسعار تأمين الطيران، كانت في الواقع محطة انقلاد جميع المهتمين بقطاع التأمين وإعادة التأمين، وبدأ للقائمون على هذا القطاع عملاً حثيثاً، وبشكل مستقل لإعادة الأمور إلى نصابها، مما أدى إلى زيادات طفيفة في الأسعار، بالرغم من الفوائض الكبيرة في الطاقة الاستيعابية.
- ١/٥ - من نتائج أحداث سبتمبر ٢٠٠١؛ كان الارتفاع الكبير في أسعار الأغطية التأمينية الأساسية مثل تغطية الهياكل وال الحرب والمسؤوليات، وقد سجل موسم تجديد ما بعد الحادى عشر من سبتمبر حوالي ٨٠٪ زيادة في الأسعار مقارنة بالموسم الذى سبقه، وبلغت الأقساط نتيجة لذلك حوالي ١,٨ بليون دولار، وقد قدرت أقساط التأمين وإعادة التأمين لنفرع الطيران في العالم مع نهاية عام ٢٠٠١ بحوالي ٣,٧٥ بليون دولار أمريكي.
- ١/٦ - أن دور الوسطاء "السماسرة" في هذا المجال، فهو بالطبع يسعون لصالحة عملائهم وبالتالي فليتم بحثهم بكل قوام الضغط على كل الأطراف في السوق من أجل

# الله أَكْبَرُ اللَّهُ أَكْبَرُ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ

المعيدين بموافقيهم خلال عام ٢٠٠٢ ومن المتوقع أن تستمر الغلبة للمعيدين في عام ٢٠٠٣ أيضاً، فالأسعار ستبقى مرتفعة مما سيدعم موقف معيدي تأمين الطيران وبالتالي ستنشر محاولات إعادة هيكلة السوق لصالحهم.

٧/١- إن الحصيلة الإجمالية لأعمال النقل الجوي سوف تشجع مؤمني الطيران الذين يبحثون

عن وسائل فعالة كما أسلفنا لتحقيق التوازن المطلوب بين الأسعار والخسائر، وبالتالي إدخال الاستقرار إلى محافظهم التأمينية، وما هو ثابت، أن القائمين على أسواق تأمين الطيران يشعرون بحساسة مسؤولياتهم تجاه المستقبل، وأنه يجب عليهم ايجاد السبل والوسائل الكفيلة بمواجهة التحدى.

٨/١- بشكل عام يمكن القول أن عام ٢٠٠٢ كان عاماً جيداً لتأمين وإعادة تأمين الطيران في

العالم، فقد رافق ذلك زيادة في الأسعار وندرة في الحوادث، أما الطاقة الاستيعابية فقد أخذت في التضاؤل بعد خروج العديد من وكالات اللوبيز من المشاركة في منح أغطية تأمين الطيران.

٩/١- من خلال استعراض النتائج الثمانية السابقة فقد ثبت تحقق الفرض الأول والثاني والثالث،

أما الفرض الرابع فلم يثبت تتحقق حالة الإنزان بين مجموعة الأبعاد الرئيسية لسوق تأمين الطيران.

١٠/١- تمثل بداية شهر أكتوبر من هذا العام ٢٠٠٤ موعداً لإنتهاء فترة الانتظار بالنسبة

لصناعة النقل الجوي وللمؤمنين ومعيدي التأمين والوسطاء المعينين بتأمينات الطيران في أسواق التأمين العالمية، حيث يقدر أن نسبة كبيرة تصل إلى ٨٠% من الخطوط الجوية العالمية تطلب تجديد تأمين على أساسيتها لعام جديد في التاريخ المذكور، وهكذا تنظر هذه الجهات بشغف ليرى الجميع ما ستؤول إليه أسعار هذا التأمين وهل سيسفر التجديد لعام ٢٠٠٥ عن انخفاض إضافي في الأسعار.

١١/١- يمكن الباحث من تقديم نموذج مقترن لتسخير تأمين الطيران بسعر عادل لحل مشكلة عدم التوازن بين مكتبي التأمين وشركات الطيران.

## ٢- بناءً على نتائج الدراسة يمكن أن يوصي الباحث بالتصويبات الآتية:

١/٢- على شركات التأمين وإعادة تأمين الطيران دراسة إعداد نماذج كمية لتسخير أخطار

الإرهاب، ويرى الباحث اعتبار النماذج الاحتمالية العشوائية حيث لا يوجد لها منطقة

جغرافية بذاتها، هذا بالإضافة إلى استخدام عقود المشتقات (عقد المستقبل) وفي إعادة التأمين، ويستخدم هذا العقد بدليل عن عقد إعادة تأمين الفائض.

**٢/٢ - الاهتمام بالمجمعات لإعادة تأمين الطيران لتغطية الأخطار المستثناء من قبل شركات**

**إعادة تأمين الطيران، خاصة بضرورة تعزيز دور المجموعة العربية لإعادة التأمين لتغطية أخطار الأساطيل الجوية العربية تجاه الأخطار المستثناء من قبل شركات إعادة التأمين الأجنبية.**

**٣/٢ - ضرورة استمرار قيام الحكومات بدور معيد تأمين الطيران لتغطية أخطار المسئولية تجاه**

**الطرف الثالث لخطوطها الجوية، كي تضمن استمرار تشغيل هذه الخطوط حتى قيام شركات إعادة تأمين الطيران بالعودة إلى استخدام الشرط**

**مرة ثانية. AVN52C**

**٤/٤ - لإن استخدام وتطبيق النموذج المقترن لتسهيل تأمين الطيران باستمرار وما يتضمنه من**

**عوامل مؤثرة في عملية التسويق، ومع الأخذ في الاعتبار تغير ظروف أخطار الطيران بين مكتبي تأمين الطيران وشركات الطيران، سوف يتحقق التوازن بين أقساط التأمين والتعويضات، وبالتالي تتوقع تقديم خدمات تأمينية جيدة لشركات الطيران وأيضاً أرباحية معقولة لهؤلاء المكتبيين في سوق تأمين الطيران.**

الهامش والمراجع حسب ترتيبها في البحث:

- 1- Reinsurance Market Report, 4/12/2002, p. 717. (Internet).
- 2- First Skandia International, Vol III, March 2001, p. 57.
- 3- Dennis Mahoney, "Surviving the perfect storm", Global Reinsurance, February 2003, p. 4.
- 4- \*James B. Keller, SPRA Pools in Light of September 11<sup>th</sup> tragedies. (Internet).
- \*September 11<sup>th</sup>, 2001 - Impact on Reinsuranec. (Internet).
- 5- Airlines - Market Analysis Marsh, Aviation News, January 2002. (Internet).
  
- ٦- ملف خاص عن تأمينات الطيران، مجلة Reinsurance، أكتوبر ٢٠٠٢.
- 7- The Airline Insuracne Market Report of IATA War Risk Insurance Meeting of September 28, 2001. (Internet).
- 8- D. Sanders et al., "Pricing in the London Market", GISG Proceedings, 1995.
- 9- S.F. Arnold, Mathematical Statistics, Prentice Hall, 1990.
- 10- S.W. Philbrick, "A Practical Guide to the Single Parameter Pareto Distribution", CAS Proceedings 1985.
- 11- L.G. Benckert and J. Jung, "Statistical Models of Claim Distribution in Fire Insurance", Astin Bulletin, Vol 81, 1994.
  
- ١٢- المؤتمر السنوي للاتحاد الدولي لمؤمني الطيران، بلجيكا - بروكسل، ٢٤ - ٢٨ مايو .٢٠٠٤
- 13- Rob Merkin, Disclosure of material facts on renewal, The Review (Legal Guide to the Renewal Season, 2003), p. 6.

- ١٤- S.D. Gadekar, International Insurance Monitor, Cambridge University Press, N.Y., p.p. 169 – 227.
- ١٥- المؤتمر الآسيوي للتأمين الطيران، هونج كونج، ٢٤ – ٢٥ مايو ٢٠٠٤.
- ١٦- B. Sundt, "Introduction to Non-Life Insurance Mathematics", Springer – Verlag, 1992.
- ١٧- State aid No NN 90/2001 - United Kingdom Airline Insurance. (Internet).
- ١٨- The Reinsurance Market, The Impact of the September 11th, Terrorism Catastrophe, By Reinsurance Association of America.
- ١٩- المؤتمر الآسيوي الأول لأخطار الإرهاب، سنغافورة، ٢٢ – ٢٤ يناير ٢٠٠٣.
- ٢٠- لقاء القمة لمجدى التأمين الآسيوى، مومباى / الهند، ١٧ – ٢٠ فبراير ٢٠٠٣.

**المراجع الإضافية:**

- ١- د. سلامة عبد الله سلامة، التأمين البحري والطيران، الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب - المعهد التجارى، ١٩٨٦.
- ٢- عصام الدين عمر، تأمين النقل البحري والبرى والجوى، الإتحاد المصرى للتأمين ، ١٩٩٢.

