

**القياس الإحصائي للعوامل المؤثرة في قرار اختيار العميل  
لشركة تأمين بالتطبيق على فرع التأمينات العامة بسوق  
التأمين المصري**

**د. حسني أحمد الخولي**  
**أستاذ مساعد بكلية التجارة - جامعة بنى سويف**

---

(\*) د. حسني أحمد الخولي أستاذ مساعد بقسم الرياضة والتأمين بكلية تجارة بنى سويف، حاصل على بكالوريوس التجارة شعبة تأمين من كلية التجارة جامعة القاهرة عام ١٩٧٧م ، حاصل على درجة الماجستير في التأمين من كلية التجارة جامعة القاهرة عام ١٩٨٥م، حاصل على درجة دكتوراه من كلية تجارة جامعة القاهرة بتاريخ ٢٣/١١/١٩٩٢، له بحوث عديدة في مجال التأمينات.

### Abstract:

This research aims to determine the important factors that attract the customers to contract with Specific Insurance Company and prefer than any other Insurance Company.

The research will benefit the principals of market planning of Insurance services, to persuade more prospective customers to contract with a specific insurance company.. The researcher used factor analysis method to divide the important factors into seven principal groups that effect and contribute in decision of selecting a specific insurance company.

### الملخص:

البحث يهدف إلى تحديد العوامل الهامة لجذب العملاء إلى التعامل مع شركة التأمين النوعية وفضلاً عنها باقي شركات التأمين. هذا البحث سوف يفيد في تحطيط سوق خدمات التأمين ويقنع العملاء المحتملين للتعاقد مع شركات التأمين النوعية. الباحث أستخدم طريق عناصر التحليل لنقسيم العوامل الهامة إلى ٧ عوامل أساسية التي تؤثر وتساهم في قرار اختيار شركة التأمين النوعية.

## مقدمة :-

يُعمل بسوق التأمين المصري في الوقت الحالي العديد من شركات التأمين سواء كانت تابعة للقطاع العام أم الخاص أم الاستثماري ذات الجنسيات المتعددة ، وتتنافس جميعها في الحرص على ضمان استمرار تعامل حملة أصحاب الوثائق السارية معها خلال السنوات القادمة ، بل والعمل على جذب المزيد من العملاء المرتقبين بشتى الطرق<sup>(١)</sup> من خلال تقديم الجديد من أنواع الخدمات التأمينية المتميزة ذات الجودة العالمية والتي تحقق لشركات التأمين هدف الريادة والسيطرة على أكبر قدر من العمليات التأمينية سواء من ناحية عدد الوثائق أو قيمة مبالغ التأمين أو الأقساط المحصلة وذلك ضمناً لتحقيق قانون الأعداد الكبيرة<sup>(٢)</sup> والذي يعد الأساس في استمرار صناعة التأمين. وأمام هذا العدد الكبير والمتنوع من شركات التأمين العاملة بالسوق المصري ، نجد أن العملاء سواء كانوا من غير المؤمن لهم<sup>(٣)</sup> أو من الراغبين أو الباحثين عن التعامل مع شركة تأمين معينة ، أو لديهم قدرًا من الوعي التأميني يؤهلهم لتلبية احتياجاتهم التأمينية المتنوعة سواء في فرع الحياة أو التأمينات العامة أو المسئولية ، مثل هؤلاء العملاء جميعهم يواجهون أمراً شائكاً ويحتاج إلى المزيد من التروي في حسمه وهو السؤال عن أهم العوامل التي تؤخذ في الاعتبار عند اختيارهم وفضيلهم لشركة تأمين معينة دون الأخرى للتعامل معها. مع الأخذ في الاعتبار أن مقياس جودة أي شركة تأمين من وجهة نظرهم لا يتضمن منذ البداية ، ولكنهم ينتظرون للحكم على مصداقية أي شركة تأمين عندما يتحقق لديهم خسارة ، وتقرر شركة التأمين السداد القوري للخسائر المحققة وإرجاع العملاء لنفس الموقف المالي الذي كانوا عليه قبل تحقق الحادث أو اتخاذ قرار بتأجيل التعويض حتى استكمال المستندات اللازمة والتي قد تستغرق سنوات طويلة<sup>(٤)</sup> أو رفض سداد التعويض جزئياً أو كلياً لوجود المبررات والأسباب والأسانيد التي تخول لشركة التأمين إسقاط حق العميل في التعويض<sup>(٥)</sup>.

وفي مثل هذه الحالات يدرك العملاء من حملة الوثائق السارية أنهم وبعد فوات الأوان قد أخطلوا في اختيارهم وتحديدتهم لشركة التأمين التي تعاقدوا معها ، وبالتالي كان لزاماً عليهم منذ البداية التأكيد من توافق أهم العوامل التي يجبأخذها في الاعتبار عند اختيارهم وتحديدتهم لشركة تأمين معينة للتعاقد معها لتفطير أحطرهم بصفة عامة وفي فرع التأمينات العامة بصفة خاصة ويمثل ذلك المشكلة التي سيتم تناولها في هذا البحث.

- <sup>(١)</sup> د. حسني الخولي ، تقييم أساليب تسويق التأمين ، بحث غير منشور.
- <sup>(٢)</sup> George, E. RejDA, Principles of Risk Management and Insurance, 9<sup>th</sup> Edition., Boston, San Francisco, New York, 2004,
- <sup>(٣)</sup> د. حسني الخولي ، تتميم الطلب على تأمين الحياة في السوق المصري باستخدام الأساليب الكمية ، رسالة دكتوراه في التأمين ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ١٩٩٢.
- <sup>(٤)</sup> حسني الخولي ، تأمين خيانة الأمانة - تقييم التجربة في السوق المصرية ، رسالة ماجستير في التأمين ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ١٩٨٥ .
- <sup>(٥)</sup> د. حسني الخولي ، القياس الكمي لأهمية أساليب التعويضات المرفوضة من شركات التأمين بالتطبيق على فرع التأمينات العامة بالسوق المصري ، بحث منشور بمجلة كلية تجارة بنها ، ٢٠٠٥ .

### أهمية البحث :-

تتضمن أهمية هذا البحث عند عرض النقاط الآتية :-

- ١ نقص الدراسات التأمينية المتخصصة في هذا الموضوع سواء من جانب العاملين بشركات التأمين أو من أساتذة التأمين بالجامعات المصرية.
- ٢ تركيز أساتذة التسويق بمعظم الجامعات على العوامل المؤثرة في اختيار العميل للمصارف أو المؤسسات الأخرى وعدم التعرض لمثل هذا الموضوع بالنسبة لقطاع التأمين.
- ٣ رغبة معظم العملاء من حملة الوثائق السارية أو المرتفعين إلى الرجوع لمؤشرات أو معايير علمية وعملية يمكنهم الاعتماد عليها عند اختيارهم وتفضيلهم لشركة تأمين معينة دون غيرها.
- ٤ ارتفاع القيمة المالية لممتلكات التأمين العامة كالمنشآت البترولية والصناعية والتجارية ووسائل النقل بأنواعها وبالتالي زيادة قيمة الخسائر المتوقع حدوثها والتي تحتاج وبالتالي إلى اختيار شركات تأمين متخصصة لترافق مثل هذه المخاطر عند تحققها.
- ٥ حرص المسؤولين عن الخطط التسويقية بشركات التأمين بكافة أنواعها لمعرفة أهم العوامل التي تجذب العملاء للتعامل معها دون غيرها واتخاذ الإجراءات اللازمة لضمان توافر مثل هذه العوامل لاستمراربقاء مثل هذه الشركات في ممارسة نشاطها والحرص على الريادة والسيطرة على سوق التأمين من خلال زيادة أعداد العملاء وعملياتهم التأمينية المتنوعة.
- ٦ استفادة العاملين بالجهاز التسويقي بشركات التأمين من نتائج هذا البحث حيث يتربى على معرفة أهم العوامل المؤثرة في قرار اختيار العمل لشركة تأمين الحرص على توفيرها وتأكيدتها للعملاء الحاليين والمرتفعين عند تقديم الخدمات التأمينية لهم لضمان قبولهم التعاقد مع تلك الشركات التي تلبي رغباتهم وشروطهم في اختيار شركة تأمين دون أخرى.

### هدف البحث :-

يهدف هذا البحث إلى تحقيق عدة أهداف نذكر من أهمها :-

- ١ تأكيد دور الجامعة في خدمة المجتمع عند إعداد مثل هذه الدراسات التي تخدم كافة شركات التأمين العاملة باسوق التأمين على اختلاف أنواعها سواء المصرية أو العربية أو العالمية.
- ٢ استفادة العاملين من شركات التأمين والمقيدين بالدراسات العليا للحصول على درجة البليوم أو الماجستير أو الدكتوراه في مجال التأمين من نتائج هذه الأبحاث التي يتم مناقشتها معهم عند تطبيقها في مجال العمل بكل وظائف التي يزاولونها.

- ٣ إعداد معايير علمية وعملية قابلة للاستفادة منها لقياس العوامل المؤثرة في اختيار شركة تأمين دون أخرى أمام العملاء المرتقبين لشركات التأمين مستقبلاً.
- ٤ تحديث وتطوير وإعادة النظر في السياسات التسويقية المتبعه حالياً بشركات التأمين لجذب العملاء المرتقبين بل والمحافظة على حملة الوثائق السارية في الوقت الحالي من خلال نتائج هذه الدراسة.
- ٥ التوصل إلى الأسباب التي تدفع بعض العملاء من حملة الوثائق السارية بفرع التأمينات العامة إلى الانسحاب من شركة تأمين والتحول إلى غيرها لاكتشافهم عدم توافر أهم العوامل التي تدفع العملاء الحاليين إلى البقاء والاستمرار في التعامل مع شركة تأمين معينة دون غيرها.
- ٦ إعادة تأهيل وتنشيط المعلومات التأمينية الازمة للعاملين بمجال التسويق سواء القدامى أو الجدد حول أهم العوامل التي تجذب العملاء لاقناعهم بالتعاقد مع شركة تأمين دون أخرى.
- ٧ تصميم الحملات الإعلانية الهادفة التي تأخذ في اعتبارها العوامل التي يهتم بها العميل عند اختياره لشركة تأمين دون أخرى.
- ٨ حرص أصحاب القرار في شركات التأمين والمسئولين عن تقدير الخطط المستهدفة والمستقبلية لشركاتهم على ضرورة الاهتمام بالعوامل التي تجذب العملاء للتعامل مع شركة تأمين دون أخرى وذلك في ظل المنافسة القوية بين كافة الشركات سواء كانت تابعة لقطاع العام أم الخاص أم الاستثماري.
- ٩ استفادة المسؤولين بهيئات الرقابة على التأمين بوجهة نظر أصحاب حملة الوثائق الحالية أو المرتقبين في شروط اختيارهم لشركة تأمين دون أخرى للعمل على توفيرها من خلال الوسائل الرقابية المتاحة لهم.

#### **حدود البحث :-**

سوف يتعرض البحث بصورة محددة إلى حصر وتحديد أهم العوامل التي تؤثر في قرار العميل باختيار شركة تأمين معينة دون غيرها سواء كانت تابعة لقطاع العام أو الخاص أو الاستثماري وبالتطبيق على فرع التأمينات العامة بالسوق المصري.

#### **أسئلة البحث :-**

##### **سنحاول من خلال هذا البحث الإجابة على الأسئلة الآتية :-**

- ١ هل يهتم العملاء من أصحاب الوثائق السارية بفروع التأمينات العامة بحصر أهم العوامل التي دفعتهم إلى اختيار شركة التأمين التي تعاقدوا معها ؟
- ٢ من المسئول عن توجيهه العملاء من أصحاب الوثائق السارية بفروع التأمينات العامة بالتعامل مع شركة تأمين معينة ؟

- ٣ ما هي الأسباب ودرجة أهميتها التي تدفع العملاء المرتقبين للتعامل مع شركة تأمين دون أخرى ؟
- ٤ هل تهتم شركات التأمين بأنواعها بحصر أهم الأسباب التي تدفع العميل للتعامل مع شركة دون أخرى ؟
- ٥ ما هي الانعكاسات السلبية على شركات التأمين التي ينسحب منها العملاء تدريجياً ويتعاقدون مع شركات تأمين أخرى ؟
- ٦ هل يمكن حصر أهم العوامل التي تدفع العميل حسب خبرته ووجهة نظره الشخصية للتعامل مع شركة تأمين دون أخرى ؟
- ٧ هل يمكن إجراء قياس كمي لدرجة أهمية كل عامل من عوامل اختيار شركة تأمين دون أخرى ؟
- ٨ هل يمكن حصر العوامل الفرعية المتعددة في مجموعات وحزم رئيسية كي يسهل التعامل معها من الناحية التطبيقية ؟
- ٩ هل يمكن القياس الكمي لنسبة مساهمة كل مجموعة رئيسية في تحديد رغبات العميل لاختيار شركة تأمين دون أخرى ؟
- ١٠ هل يمكن لشركات التأمين الاستفادة من نتائج هذا البحث في ظل المنافسة القوية للحرص على جذب المزيد من العملاء وتوفير العوامل التي تدفعهم للتعامل مع شركة تأمين معينة دون غيرها ؟
- ١١ هل يمكن للقائمين بتسويق الخدمات التأمينية الاستفادة من نتائج هذا البحث وتقديمها عند عرض الخدمات التأمينية لكافة العملاء في مجال التأمينات العامة ؟
- ١٢ هل يستجيب أصحاب القرار بشركات التأمين من قيادات الإدارة العليا لنتائج مثل هذه الأبحاث والعمل على الاستفادة منها في مجال التسويق في ظل المنافسة الحادة بين مختلف شركات التأمين سواء العاملة في السوق المصري أو العربي أو العالمي ؟

#### مجتمع البحث وعينة الدراسة :-

قام الباحث بتصميم وإعداد استماره إحصائية (قائمة استقصاء) مبينا بها أهم العوامل المؤثرة والمحددة في قرار اختيار العميل لشركة تأمين معينة دون غيرها لبيان درجة أهمية هذه العوامل وذلك بهدف إعداد القياس الإحصائي للمؤشرات الواجب مراعاتها عند اختيار العملاء لشركات التأمين التي يتعاملون معها.

#### مجتمع البحث :

يمثل مجتمع البحث العملاء من حملة الوثائق السارية في فروع التأمينات العامة ومن قاموا باختيار شركة تأمين معينة أو عدة شركات وأصبح في حيازتهم وثائق تأمين سارية المفعول.

**عينة الدراسة :**

قام الباحث بالاستعانة بالعاملين في مجال تسويق التأمين ممن لديهم معرفة و علاقات وطيدة بالعملاء من حملة الوثائق السارية في مجال التأمينات العامة ، وتم تسليمهم الاستمرارات الإحصائية واستعادتها بعد توزيعها على عينة من العملاء بأسلوب العينة العمدية المقصودة<sup>(١)</sup>. وتم فحص وفرز الاستمرارات لتحديد الصالح منها للتشغيل الإحصائي والذي تم إعداده بمعهد الدراسات الإحصائية التابع لجامعة القاهرة تحت إشراف أستاذة متخصصون في مجال الاستشارات الإحصائية في مختلف العلوم الاجتماعية وتم تشغيل عدد ٢٠٠ استماراة إحصائية وحصلنا منها على مؤشرات ونتائج سيتم عرضها خلال الفصول التالية للبحث.

**أسلوب البحث :-**

تم الاعتماد على المصادر الآتية لإعداد البحث :-

- **المصدر الأول** :- يتمثل في المراجع العلمية من كتب ودوريات ونشرات وأبحاث علمية في مجال التأمين والتسويق تفيد في موضوع البحث.
- **المصدر الثاني** :- يتمثل في استخدام أسلوب الاستبيان كمصدر ميداني لقياس وتحليل درجة أهمية العوامل المؤثرة في قرار اختيار العميل لشركة تأمين دون غيرها كما سيتضمن ذلك بالجزء الإحصائي بالبحث.

**محتويات البحث :-**

يحتوي هذا البحث على أربعة فصول رئيسية فضلاً عن المقدمة السابقة وفقاً للترتيب التالي :-

- الفصل الأول :- أهم العوامل المؤثرة في قرار اختيار العميل لشركة تأمين.
- الفصل الثاني : الأساليب الإحصائية المستخدمة.
- الفصل الثالث : نتائج التحليل الإحصائي.
- الفصل الرابع : نتائج البحث ونوصياته.
- المراجع.

<sup>(١)</sup> د. حسني الخولي ، مبادئ الإحصاء الوصفي ، مكتبة كلية تجارة بنى سويف ، ٢٠٠٤.

## الفصل الأول

### أهم العوامل المؤثرة في قرار اختيار العميل لشركة تأمين

تواجه شركات التأمين العاملة في سوق التأمين المصري في الوقت الحالي سواء كانت تابعة للقطاع العام أم الخاص أم الاستثماري ذات الجنسيات المتعددة منافسة شديدة فيما بينها، وبالتالي فإن الأمر يتطلب دائماً البحث عن عملاء جدد حتى يمكن لمثل هذه الشركات الاستمرار والبقاء والريادة على سوق التأمين المصري. وسنحاول في هذا البحث تقديم خطة تسويقية متميزة تعتمد على تحديد المعايير العلمية والعملية التي تجذب العملاء نحو التعامل مع شركة تأمين معينة وتفضيلها على غيرها.

ولتحقيق الهدف السابق تم تصميم قائمة استقصاء تحتوي على عدة محددات وبنود تمثل عوامل اختيار العميل لشركة تأمين وتم صياغتها اعتماداً على عدة مصادر من بينها :-

أ- القيادات العليا بشركات التأمين في مصر والوطن العربي.

ب- المسؤولين عن تخطيط البرامج التسويقية بشركات التأمين.

ج- المشاركين في برامج تدريبية في شتي فروع التأمين داخل مصر وخارجها.

د- خبرة الباحث الأكademية والتدريبية لعدة سنوات سابقة وحتى الآن.

وسنعرض في هذا البحث شرحاً مختصراً لأهم العوامل المؤثرة في قرار اختيار العميل لشركة تأمين حسب ورودها بقائمة الاستقصاء كما يلي<sup>(١)</sup> :

#### ١- معرفة أسماء كبار العملاء المتعاملين مع الشركة:

تبين عند توصيف المستأمين المصري<sup>(٢)</sup> أن هناك عدة فئات لديها رغبة مؤكدة في اقتناه وثائق تأمين من كافة الأنواع سواء في مجال تأمينات الحياة أو التأمينات العامة. وهذه الفئات لديها أيضاً القترة المالية على دفع تكاليف شراء مثل هذه الوثائق التأمينية المتوقعة. وتشمل هذه الفئات غالباً كبار العملاء من كافة التخصصات والمهن ، وهذا الاتجاه يدفع الكثير من العملاء المرتفعين نحو محاكاة غيرهم من نفس الفئات والتعامل مع شركة التأمين التي استطاعت أن تجذب مثل هذه الأسماء الكبيرة سواء كانوا من رجال الأعمال أو أصحاب المشروعات الكبيرة أو المهن أو الوظائف أو التخصصات المختلفة ، مما يؤكد على كفاءة ومصداقية مثل هذا النوع من شركات التأمين.

<sup>(١)</sup> سيتم إعداد ترتيب آخر للعوامل المؤثرة في قرار اختيار العميل لشركة تأمين طبقاً لنتائج التحليل الإحصائي بالفصل الثالث بهذا البحث.

<sup>(٢)</sup> د. حسني الخولي ، تنسية الطلب على تأمين الحياة في سوق التأمين المصري باستخدام الأساليب الكمية ، مرجع سبق ذكره.

ولذلك نلاحظ أن معرفة أسماء كبار العملاء المتعاملين مع شركة تأمين يمثل أحد العوامل القوية التي تؤثر في قرار العملاء المرتفقين والراغبين في شراء حماية تأمينية لممتلكاتهم نحو اختيار شركة تأمين معينة وتفضيلها على غيرها ، بل ويساعد القائمين على تسويق خدمات التأمين من الاعتماد على هذا التوصيف وقاعدة البيانات المتوفرة عن كبار أسماء العملاء للاتصال نحو جذب المزيد من العمليات التأمينية الكبيرة ودرجة عالية من الاستجابة والاقتناع بضرورة التعاقد مع مثل هذا النوع من شركات التأمين المتميزة بسوق التأمين سواء كان المصري أو العربي

#### - ٢ - سمعة الشركة الطيبة بين ذات سمعة طيبة

يرى الباحث أن أي شركة تأمين تستحق أن يطلق عليها أنها ذات سمعة طيبة بين عملائها ، إذا تمكن من تحقيق و توفير عدة متطلبات وشروط مهنية وعملية من أهمها :-

١ - التزايد السنوي والمستمر في نسبة عدد العملاء لديها منذ إنشائها وحتى الآن وأيضاً عند مقارنتها بشركات التأمين الأخرى<sup>(١)</sup>.

٢ - الاتجاه العام المتزايد في قيم مبالغ التأمين والأقساط المحصلة بكافة فروع التأمين.

٣ - المصداقية في سرعة سداد التعويضات المستحقة لعملائها في الوقت المناسب بعد استيفاء كافة المستندات المطلوبة.

٤ - عدم اللجوء إلى رفض سداد بعض التعويضات المستحقة لأصحاب الوثائق السارية إلا بعد التأكيد من عدم أحقيبة العميل في الحصول على التعويض لوجود الأسباب القوية التي تبرر هذا الرفض<sup>(٢)</sup>.

٥ - انخفاض عدد القضايا المرفوعة ضد شركة التأمين لدى المحاكم نظراً للمرونة المهنية والعملية في التفاوض نحو تسوية التعويضات مع العملاء من أصحاب المطالبات المستحقة.

٦ - وجود الجهاز التسويقي المتميز قادر على تقديم خدمة تأمينية صادقة بعيدة عن المزايا الوهمية التي تدفع العملاء إلى إلغاء<sup>(٢)</sup> وثائقهم بعد التعاقد نظراً لاكتشافهم خداع المنتج وإلحاحه نحو التعاقد بهدف تحقيق التزامه والحصول على العمولات التي تمنها له شركة التأمين عند تحصيل القسط الأول من العملاء الجدد.

(١) د. حسني الخولي ، تقييم معدلات الأداء بشركات التأمين ، بحث منشور بمجلة كلية تجارة بنى سويف ، ١٩٩٩.

(٢) د. حسني الخولي ، القياس الكسي لأهمية أسباب التعويضات المرفوعة من شركات التأمين ، مرجع سبق ذكره.

(٢) عمر عبد الجود ، دراسة تحليلية لظاهرة الإلغاءات بالسوق المصري ، رسالة ماجستير في التأمين ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ١٩٨٦.

٧- ثلية رغبات العميل التأمينية طبقاً لاحتياجاته التي قد تختلف من عميل لأخر ، حيث يتم تصميم وإعداد برامج تأمينية تتناسب مع احتياجات العملاء الفعلية بدلاً من عرض نفس المزايا التأمينية بوثائق التامين لكافة العملاء رغم تباين الاحتياجات التأمينية لهم بكافة فروع التامين<sup>(٢)</sup>.

ويرى الباحث أن توافق مثل هذه المتطلبات وغيرها لابد أن يخلق السمعة الطيبة لدى كافة العملاء الحاليين والمرتقبين مما يدفع الكثير منهم إلى تفضيل و اختيار التعامل مع مثل هذه الشركات دون غيرها.

### ٣- أسعار التأمين مناسبة عن غيرها من الشركات:

تناول العديد من أساتذة التامين<sup>(١)</sup> الشروط الأساسية لأسعار التأمين والتي من أهمها أن تكون عادلة وكافية ومناسبة لدرجة الخطر. كما أن حساب القسط التجاري في التأمينات العامة<sup>(١)</sup> ينوقف على معدل تكرار الحوادث ومتوسط التعويض عن الحادث الواحد ومعدل الفائدة الفنية بالإضافة إلى المصروفات الإدارية وعمولات الإنتاج وهامش الربح. ونظراً لظروف المنافسة القوية الآن بكافة أسواق التأمين بصفة عامة وسوق التأمين المصري بصفة خاصة لوجود شركات تأمين قطاع عام وخاصة واستثمارات ، وجميعها تسعى إلى استقطاب المزيد من العمليات التأمينية وسيط لهم في ذلك هو تخفيض الأسعار إلى أدنى حد ممكن لجذب وإرضاء العميل وفي بعض الأحيان يكون ذلك على حساب الناحية الفنية لتسعير التامين حيث أنه من المنطقى إلا يقل السعر عن حد أدنى معين لكي يكون قادرًا على تغطية القسط الصافي على الأقل ولا يمثل خطورة في المستقبل بشأن استمرار شركات التأمين في أداء التزاماتها أمام العملاء في الوقت المناسب لذلك.

ويرى الباحث أن الأمر يتطلب أن تتخذ هيئة الإشراف والرقابة على التأمين كافة الإجراءات اللازمة لضمان عدم استمرارية تدني الأسعار بين شركات التأمين في ظل المنافسة الحادة بينهم ، وأيضاً المحافظة على حقوق أصحاب الوثائق تجاه الشركات التي يتعاملون معها لضمان مصداقية الحماية التأمينية لممتلكاتهم ، وبالتالي لا يمكن القول أن أسعار التأمين المناسبة من وجهة نظر العملاء التي تدفعهم إلى اختيار شركة تأمين معينة دون غيرها من العوامل الهامة جداً في اتخاذ مثل هذا القرار ، لأنه قد ثبت من الممارسة العملية أن شركات التأمين التي تقبل عمليات تأمينية بأسعار متكنية بحجة استمرار وحدة المنافسة بين شركات التأمين ، تواجه الكثير من الانعكاسات السلبية في أدائها ومصداقيتها في سداد التزاماتها مستقبلاً تجاه العملاء وأيضاً تجاه معيدي التأمين محلياً وأجنبياً.

وسيوضح ذلك من خلال نتائج الدراسة الميدانية بالفصل الثالث بهذا البحث.

<sup>(١)</sup> د. أحمد عبد العليم ، إعداد برنامج للتأمين على الحياة ، باستخدام الأساليب الرياضية ، رسالة دكتوراه في التأمين ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ١٩٩٠.

<sup>(٢)</sup> د. ممدوح حمزه ، رياضيات التأمينات العامة ، مركز التعليم المفتوح ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة.

<sup>(٣)</sup> د. محمد محمود الكافش وأخرون ، التأمين ، كلية التجارة ، جامعة بنى سويف ، ٢٠٠٤.

#### ٤- وجود فروع قريبة لشركة التأمين من موقع العمل :-

أثبتت إحدى الدراسات التأمينية السابقة<sup>(١)</sup> أن عدم وصول مندوب التأمين إلى العملاء يمثل أحد أسباب انخفاض الطلب على التأمين ، وكذلك توصلت إحدى الدراسات المصرفية<sup>(٢)</sup> أن قرار اختيار البنك له علاقة كبيرة بوجود فروع متعددة للتعامل مع بنك معين دون الآخر ، وبالتالي تعرص كلاً من شركات التأمين والبنوك على التوأجد بالقرب من موقع العمل للعملاء حتى يسهل عليهم أداء مهاماتهم سواء كانت تأمينية أو مصرفية.

وقد حرصت شركات تأمين القطاع العام في مصر منذ إنشائها إلى الانتشار والتواجد في كافة المناطق والمحافظات والمراكز وحتى القرى لكي يسهل على العملاء التعامل مع تلك الشركات ، وأيضاً محاولة منها لنشر الوعي التأميني بمثل هذه المناطق ، وبالتالي نجد أن وجود فروع قريبة لشركة التأمين من موقع العمل يعتبر من العوامل التي تدفع الكثير من العملاء للتعامل مع شركة تأمين دون غيرها ، مع ملاحظة أن قرار إنشاء فروع لأي شركة تأمين في مناطق معينة يحتاج إلى المزيد من دراسات الجدوى لضمان التأكيد من قدرة مثل هذه الفروع على تخطيط المصروفات الإدارية والتأمينية الازمة لاستمراربقاء مثل هذه الفروع كما يلاحظ أنه في بعض الأحيان تضطر شركات التأمين إلى اتخاذ قرار بإغلاق بعض الفروع المنتشرة في المناطق التي لا تتمكن من استقطاب القراء الكافي من العمليات التأمينية التي تساهم في سداد المصروفات الإدارية والتأمينية الازمة لاستمرارها.

#### ٥- سرعة أداء التعويضات لعملاء سابقين:

يعتبر مبدأ التعويض من المبادئ القانونية الهامة في التأمين ، والذي بموجبه يقرر المؤمن دفع التعويضات الفعلية التي لا تزيد عن الخسائر الحقيقة الناتجة عن الحادث ويجب إلا يحقق المؤمن له أرباحاً نتيجة حدوث خسائر لديه.

ولقد ثبت من دراسات تأمينية سابقة أن بعض التعويضات المستحقة لدى شركات التأمين في مجال التأمينات العامة تستغرق مدة طويلة في سدادها حتى يصدر حكم جنائي نهائي في مثل هذه القضايا بالمحاكم<sup>(١)</sup> وبالتالي لا يستفيد المؤمن له من خدمات التأمين وذلك بسبب التباطؤ في سداد التعويضات بعد انتهاء كافة المستندات المؤيدة للمطالبة وعلى نفقة المؤمن له صاحب المطالبة. ولقد ثبت عملياً أن الشركات التي تهتم بسرعة صرف التعويضات للعملاء بعد التأكيد من أحقيه العميل في التعويض المستحق تمثل أحد العوامل الهامة التي تدفع العميل للتعامل معها دون غيرها ، ويكون ذلك من خلال معرفة العميل المرتقب لمثل هؤلاء العملاء السابقين الذين استفادوا من خدمات شركات التأمين بعد تحقق حوادث لديهم وترتب عليها خسائر تستحق السداد لهم من جانب شركات التأمين.

(١) د. حسني الخولي ، تتميم الطلب على تأمين الحياة في السوق المصري ، مرجع سابق ذكره.

(٢) د. محمد اسماعيل العادلي ، قرار اختيار البنك ، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية ، كلية الإدارية والاقتصاد ، جامعة الإمارات العربية المتحدة ، رقم القيد في سجل الدوريات . ٢٠٤٨٠

(١) د. حسني الخولي ، تأمين خيانة الأمانة ، مرجع سابق ذكره.

## ٦- المرونة في سداد الأقساط:

توصلت إحدى الابحاث التأمينية<sup>(٢)</sup> أن بعض شركات التأمين تواجه مشكلة كبيرة تمثل في انخفاض الأقساط المحصلة مقارنة بالمكتتبة في بداية التعاقد ، ويتربّط على هذا الانخفاض الكثير من الانعكاسات المالية السلبية على شركات التأمين المباشر من أهمها نقص السيولة ، والتأثير على انتظام عائد المحفظة الاستثمارية ، وتحمل تكاليف إنشاء إدارة للتحصيل ودفع نسبة معينة للمحصلين ، وحصول مدير التأمين على حصته من الأقساط المكتتبة بغض النظر عن الأقساط المحصلة ، ومن ناحية أخرى تتجه شركات التأمين إلى مثل هذه المرونة في تحصيل الأقساط المكتتبة من العملاء لأسباب كثيرة من بينها المنافسة الحادة بين شركات التأمين ، والمحافظة على استمرار العملاء في التعامل مع شركة تأمين لسنوات قادمة ، وتغتر بعض أصحاب الوثائق السارية عن السداد لظروف مالية لديهم مثل نقص السيولة . وبالتالي نجد أن الكثير من العملاء يفضلون التعامل مع شركات التأمين التي تمنحهم مرونة في سداد الأقساط وشائدهم على الرغم من الآثار الضارة التي تواجه شركات التأمين عند اتباع هذا الاتجاه الذي فرضه واقع سوق التأمين المصري بصفة خاصة والعربي بصفة عامة.

وسيوضح ذلك من نتائج الدراسة الميدانية التي سيتم عرضها بالفصل الثالث بهذا البحث.

## ٧- حضور المحصلين لاستلام الأقساط في مكان العمل :

يرغب الكثير من العملاء سواء كانوا من أصحاب الوثائق السارية أو المرتبطة بحضور المحصلين إلى موقع عملهم لاستلام أقساط التأمين سواء كانت شهرية أو ربع سنوية أو نصف سنوية أو سنوية ، حيث يتحقق ذلك لمثل هؤلاء العملاء الكثير من المزايا والتي من بينها خفض التكاليف لدليهم والاستفسار من المحصلين عن بعض القضايا التأمينية أو طلب تغطيات إضافية أو تغيير في شروط بعض التغطيات . ويعتبر هذا الاتجاه نوع من أنواع الاتصال المطلوب بين العملاء وشركات التأمين وبالتالي نجد أن هذا العامل من العوامل التي يفضلها الكثير من العملاء لتعاملهم مع شركة تأمين دون غيرها.

## ٨- التقىش المستمر والمنتظم من قبل المختصين بشركات التأمين :

يفضل الكثير من العملاء بكافة فروع التأمينات العامة من أصحاب الوثائق السارية حضور مندوبيين من شركات التأمين للتتأكد من سلامة واستمرار أجهزة الوقاية والمنع الخاصة بمشروعاتهم وأن درجة الخطير وأحتمال حدوث الخسارة ثابتة لديهم ، وإعداد تقارير يتم تقديمها لأصحاب مثل هذه المشروبات تقييد الحضور والتقىش المستمر والمنتظم من قبل المختصين بشركات التأمين . وبخلق ذلك لدى العملاء اتجاهًا إيجابيًّا لدى مثل هذه الشركات التي تسلك هذا الأسلوب ويفضلون استمرار التعامل معها دون غيرها لسنوات قادمة . ويجب على شركات التأمين أن تركز على مثل هذه الجوانب التي تساعد على الحفاظ بل وجذب المزيد من العملاء المرتقبين لشركات التأمين في ظل المنافسة التي تسود أسواق التأمين بصفة عامة.

<sup>(٢)</sup> د. حسني الخولي ، تقييم معدلات الأداء لشركات التأمين ، مرجع سبق ذكره.

**٩ - قوة ومتانة المركز العالمي لشركة التأمين :-**

يرى نسبة كبيرة من أصحاب المشروعات العملاقة بكلفة أنواعها في مجال التأمينات العامة ضرورة التعاقد مع شركات تأمين قوية ذات مركز مالي متميز ، حيث أن من أهم واجبات شركات التأمين هو إعادة المؤمن له صاحد، مثل هذه المشروعات إلى نفس الموقف المالي الذي كان عليه قبل حدوث الحادث. ويتساءل الكثير من أصحاب الوثائق السارية أو المرتفقة كيف تتمكن شركات التأمين صاحبة المركز المالي المحدود من مواجهة خسائر تقدر بالملايين عند تتحققها لدى أصحاب مثل هذه المشروعات الكبيرة ، ونظرًا لغياب الوعي التأميني لدى الكثير من أصحاب مثل هذه المشروعات والذي يتمثل في ضرورة وجود اتفاقيات إعادة تأمين مع شركات تأمين محلية أو أجنبية والتي توفر طاقة استيعابية تمكن شركات التأمين المباشرة من سداد التعويضات المستحقة لمثل هؤلاء العملاء عند تحقق الخطر وحدوث خسارة قبل التعاقد معهم عند قبول هذه المخاطر ، وبالتالي يعتبر هذا العامل من العوامل التي تدفع العملاء للتعامل مع شركة تأمين معينة دون غيرها. وسيتضح ذلك من نتائج الدراسة الميدانية.

**١٠ - اختيار شركة التأمين لمعدي تأمين متميزين دولياً :**

يلاحظ أنه على الرغم من عدم وجود علاقة مباشرة بين صاحب الخطر ومعيدي التأمين ، إلا أن بعض أصحاب المشروعات الكبيرة يصررون دائمًا على معرفة أسماء معيدي التأمين التي تتعامل معها شركات التأمين المباشرة وبخلق ذلك لديهم نوعاً من الاطمئنان إلى قدرة مثل هذه الشركات المباشرة في سداد التعويضات المحتملة عند تتحققها في المستقبل. كما يلجأ بعض أصحاب المشروعات الكبيرة إلى طلب الحصول على شرط تأميني يسمى Cut Through من المؤمن المباشر ، والذي يسمح لهم بالاتصال مباشرة بمعيدي التأمين والحصول على التعويض المناسب منهم في حالة إفلاس شركة التأمين المباشرة وعجزها عن سداد المطالبات المستحقة لمثل أصحاب هذه المشروعات الكبيرة. وبالتالي نجد أن اختيار شركات التأمين لمعيدي تأمين متميزين دولياً يعتبر من العوامل التي تدفع العملاء الحاليين أو المرتقبين إلى التعامل مع شركة تأمين معينة وتفضيلها عن غيرها. ويركز القائمون بتسويق التأمين على إبراز هذه الميزة عند تقديم الخدمات التأمينية لكتاب العملاء من أصحاب المشروعات الضخمة.

**١١ - كفاءة ومهنية وتميز أعضاء مجلس إدارة شركة التأمين :**

تشترط هيئات الرقابة على التأمين عند منح ترخيص لممارسة نشاط التأمين بأي فرع من الفروع أن يكون من بين المؤسسين من لهم خبرة عملية وعلمية في مجال التأمين ومواهله ، حيث أن ذلك يساعد في إعطاء التفسيرات المهنية للقضايا المطروحة والمشاكل التي تنتج أثناء مزاولة النشاط التأميني. ويتميز أعضاء مجلس الإدارة بأنهم القادرون على حسم الكثير من العلاقات بين العملاء من أصحاب التأمينات السارية أو المرتفقة بشركات التأمين ، وبالتالي نجد أن توافر الكفاءة المهنية لدى أعضاء مجلس الإدارة يخفض الكثير من القضايا المطروحة أمام القضاء تجاه شركات التأمين حيث أن لديهم فهماً علمياً وعملياً لصناعة التأمين وما لها من سمات ومتطلبات وقرارات خاصة تدفع العملاء إلى التعامل مع مثل هذه الشركات دون غيرها.

#### ١٢ - مصداقية أفراد الجهاز الإنتاجي :

أثبتت إحدى الدراسات التأمينية السابقة<sup>(١)</sup> أن المزايا الوهمية التي يصرح بها المنتج للعميل عند التعاقد وعدم التأكيد من صحتها بعد التعاقد ، يدفع الكثير من العملاء من أصحاب الوثائق السارية إلى الإلغاء<sup>(٢)</sup> . وبالتالي يبحث الكثير من العملاء في شئ فروع التأمين على المنتج الذي يتميز بمصداقية في عرض المزايا التأمينية التي تمنحها له وثائق التأمين سواء في فروع الحياة أو التأمينات العامة ، ونظراً لغياب الوعي التأميني لدى نسبة كبيرة من العملاء من أصحاب الوثائق السارية أو المرتبطة ، فإنهم يعتمدون فقط على مصدر واحد في إعطائهم المعلومات التأمينية وهذا المصدر هو المنتج الذي يقوم لهم بخدمات التأمينية . ولذلك نجد أن مصداقية أفراد الجهاز الإنتاجي من العوامل التي تدفع العملاء بكافة أنواعهم إلى التعامل مع شركة تأمين معينة دون أخرى . وسيوضح ذلك من نتائج الدراسة الميدانية بالفصل الثالث بهذا البحث .

#### ١٣ - إرسال خبراء لمعاينة وسائل الأمان بصفة مستمرة على حساب شركة التأمين :

يفضل الكثير من العملاء من أصحاب المشروعات من يطمئنون على سلامة وأمان أجهزة الوقاية والمنع التي تهدف إلى تخفيض بل ومنع الخسارة عند حدوثها لديهم بمثل هذه المشروعات ، وتتجه بعض شركات التأمين حالياً إلى إشراك رغبات مثل هؤلاء العملاء عن طريق إرسال خبراء متخصصين في هذا المجال وعلى نفقتها الخاصة لإجراء المعاينات المستمرة لوسائل الأمان وإبداء الملاحظات الهامة بشأن ضمان واستمرار سلامة مثل هذه الأجهزة حالياً ومستقبلاً . ومن المنطقي أن مثل هذا الإجراء يدفع الكثير من العملاء الحاليين والمترقبين إلى تفضيل التعامل مع مثل هذه الشركات الحريصة على ممتلكات عملائها من خلال متابعة أجهزة الأمان القادرة على تخفيض ومنع الخسارة المحتملة دون تحملهم أي تكاليف أو أعباء إدارية بهذا الشأن .

#### ١٤ - تعتبر شركة التأمين مستشاراً فنياً وتأمينياً للعميل :

تبتكر بعض شركات التأمين الكثير من الأفكار والمقترحات الهادفة لجذب الكثير من العملاء الحاليين والمترقبين لضمان استمرار تعاملهم معها وعدم الانتقال إلى شركات تأمين آخرى منافسة ، ومن أهم هذه الأفكار والمقترحات هو قيام شركات التأمين بتقديم استشارات فنية وتأمينية لعملائها في شئ النواحي مثل فن إدارة الأخطار وطرق المكافحة لمواجهة الأخطار بأفضل الوسائل وأقل التكلفة واختيار أفضل الوثائق المناسبة للخطر المعروض حسب احتمال حدوثه ودرجة خطورته ، وتدريب العاملين على استخدام وسائل الأمان المتاحة بالمشروعات ، وعقد دورات تدريبية للعاملين في شئ فروع المعرفة كالإدارة والمحاسبة والحاسب الآلي والتواхи الفنية والقانونية للتأمين . ومثل هذه المقترنات تدفع الكثير من العملاء

(١) د. حسني الخولي ، تتميمية الطلب على تأمين الحياة في سوق التأمين المصري باستخدام الأساليب الكمية ، مرجع سبق ذكره .

(٢) د. عمر عبد الجود ، دراسة تحليلية لظاهرة الإلغاءات في السوق المصري ، مرجع سبق ذكره .

من أصحاب الوثائق السارية إلى تفضيل التعامل مع مثل هذه الشركات دون غيرها وذلك عند تجديد الوثائق الخاصة بهم خلال السنوات القادمة.

#### **١٥ - سرعة وسهولة إصدار الوثيقة خلال فترة محددة من التعاقد :**

يلاحظ في الحياة العملية أن الكثير من العملاء من أصحاب لديهم قناعة تامة بحيازة وثائق تأمين لمواجهة كافة المخاطر سواء المتعلقة بالحياة أو التامينات العامة ، وبعد الانتهاء من كافة الإجراءات المتعلقة بالتفاوض والمعاينة والإصدار والتسعير وسداد الأقساط كاملة أو جزء منها ، مثل هؤلاء العملاء يفضلون دائماً سرعة الحصول على وثيقة التأمين الدالة على إتمام إجراءات التعاقد وبداية الحماية التأمينية من شركات التأمين<sup>(١)</sup> ، حتى يتفرغون للإنتاج بكفاءة ومهارة عالية بعيداً عن القلق والتوتر الذي قد يصاحب الكثير من رجال الأعمال وغيرهم. وبالتالي نجد أن سرعة وسهولة إصدار الوثيقة الأصلية خلال فترة محددة من التعاقد من العوامل الهامة لدى نسبة كبيرة من العملاء الحالين أو المرتقبين لاختيار شركة تأمين معينة دون غيرها وذلك نتيجة لعدم قناعتهم قانونياً وتاميناً بجدوى وأهمية إشعار التخطية المؤقت<sup>(٢)</sup> الذي تصدره بعض شركات التأمين لحين إصدار الوثيقة النهائية التي يتم توقيعها من الإدارة العليا بشركات التأمين<sup>(٣)</sup> والذي قد يستغرق وقتاً معيناً حسب حجم العمل بكل شركة تأمين.

#### **١٦ - إعادة مبلغ التأمين إلى أصله تلقائياً دون قسط إضافي:**

يتميز تأمين الحريق بامكانية إعادة مبلغ التأمين إلى أصله خلال السنة التأمينية بعد قيام شركات التأمين بسداد الخسائر الناتجة عن تحقق الحوادث المغطاة تأمينياً. وطبقاً للقواعد القانونية للتامين والتي من بينها مبدأ التعويض فإنه عند حدوث خسائر أخرى خلال السنة التأمينية فإن المؤمن له قد يتعرض لتطبيق قاعدة النسبة لأن مبلغ التأمين أصبح أقل من قيمة الشيء موضوع التأمين بمقدار الخسائر التي تم سدادها للعميل وبالتالي حرماناً على مصلحة العميل وعدم تعرضه لسداد جزء من الخسارة فقط فإنه يفضل أن يتم إعادة مبلغ التأمين إلى أصله مرة أخرى حتى يتم سداد الخسارة بالكامل عند تتحققها خلال السنة التأمينية. ويطلب إعادة مبلغ التأمين إلى أصله قيام المؤمن له بسداد قسط إضافي يتناسب مع النقص في قيمة مبلغ التأمين عن القيمة الأصلية للشيء موضوع التأمين ، وأيضاً مع المدة الباقيه لانتهاء العقد. وتفضل بعض شركات التأمين إعفاء المؤمن له من سداد هذه التكاليف المطلوبة وتعيد مبلغ التأمين إلى أصله تلقائياً دون قسط إضافي من العميل بهدف حصول المؤمن له على تعويض كامل عند حدوث خسائر أخرى للمؤمن له خلال السنة التأمينية ومثل هذا الإجراء يدفع الكثير من العملاء من أصحاب الوثائق السارية أو المرتقبة عند معرفتهم بهذه الخاصية المميزة ضرورة الاختيار والاستمرار مع هذه الشركات وفضليها عن غيرها لتأمين ممتلكاتها ضد أخطار الحريق والأخطار الإضافية له خلال السنوات القادمة.

#### **١٧ - إزالة الانقضاض مقابل سعر رمزي في حالة التهدم :**

(١) د. سامي نجيب ، دراسات في التأمين ، دار النهضة العربية ، كلية التجارة ، جامعة بنى سويف ، ٢٠٠٤.

(٢) د. شوقي سيف النصر ، المبادئ العلمية للخطر والتأمين ، دار الثقافة العربية ، الطيبة الثانية ، القاهرة ، ٩٥١٩٩٦.

(٣) د. علي شاكر ، التأمين الأصول العلمية والمبادئ العملية ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ٢٠٠٠.

نظراً لاستمرار وزيادة حدة المنافسة بين شركات التأمين المصرية بكافة قطاعاتها سواء العام أو الخاص أو الاستثماري ، وأيضاً بكافة أسواق التأمين العربية والعالمية ، فإن الكثير من هذه الشركات تبتكر المزيد من الآراء والمقررات التي تجذب العملاء نحو التعامل معها دون غيرها ، ومن أهم هذه الأفكار عرض خدمة إزالة الانقضاض الناتجة عن التهدم بعد حوادث الحريق والتي قد تحتاج إلى جهود مالية وإدارية كبيرة ، وأيضاً تحتاج إلى المزيد من الوقت حتى يتم إخلاء الموضع مرة أخرى من مثل هذه الانقضاض بعد تحقق حوادث الحريق ، وتعرض شركات التأمين تقديم هذه الخدمات لعملائها مقابل سعر رمزي عند التعاقد معها بهدف ضمان المحافظة على عملائها لسنوات قادمة وبالتالي يعتبر هذا العامل من العوامل التي تؤخذ في الاعتبار عند المفاوضة بين شركة تأمين وأخرى للتعامل معها.

#### ١٨- المعرفة الشخصية بعض المسؤولين بشركة التأمين :

يقرر الكثير من العملاء الحاليين أو المرتقبين التعامل مع شركة تأمين معينة دون غيرها ، لأن له معرفة شخصية بقيادات الشركة والمسؤولين عن اتخاذ القرارات التأمينية المتعلقة بالقبيول أو الإصدار أو التسعير أو تسوية المطالبات أو سدادها بسرعة بعد اكتمال المستندات الدالة على صحة المطالبات . وهذا الاعتقاد السائد بين العملاء له جانب كبير من الصواب لأن الدراسات التأمينية السابقة<sup>(١)</sup> أثبتت أن الكثير من قضايا المطالبات تستغرق سنوات طويلة حتى يتم سدادها وينعكس هذا الاتجاه السلبي على قيمة وأهمية التأمين والتي تنادي بضرورة إرجاع المؤمن له لنفس الموقف المالي الذي كان عليه قبل تحقق الحادث في أسرع وقت حتى لا يتعرض للمزيد من الخسائر والتي من أهمها سمعة العميل ومكانته التجارية التي تتضاعل بمرور الوقت لأنه لم يستعيد نفسه خلال فترة محددة . ولذلك نجد أن هذا العامل يعتبر من العوامل الهامة التي تجعل العميل يفضل التعامل مع شركة تأمين معينة دون غيرها.

#### ١٩- عمر شركة التأمين في سوق التأمين :

يرى نسبة كبيرة من أصحاب وثائق التأمين بكافة الفروع سواء تأمينات حياة أو ممتلكات أن التعاقد مع شركات تأمين لها عمر طويل في ممارسة التأمين ، له مزايا متعددة من أهمها الثقة والطمأنينة والسمعة الطيبة ومتانة المركز المالي ، والاحتياطات القوية والتعامل مع معيدي تأمين متخصصين ، ومصداقية الجهاز الإنتاجي ، وغير ذلك من العوامل الأخرى التي تدفع العملاء من أصحاب الوثائق السارية أو المرتقبة في تفضيل التعامل مع الشركات ذات العمر الطويل في مزاولة التأمين . ولكن يرى الباحث أن هذا الاعتقاد جانبه الصواب حيث أن الشركات الجديدة ذات العمر المحدود ، لها رؤية خاصة في كيفية اختراق السوق ، ومنافسه الشركات الكبيرة ذات العمر الطويل ، والتي من أهمها توسيع المنتجات التأمينية ، وإتباع المفهوم الحديث في التسويق ، حيث يتم إعداد بحوث السوق التي يتبعين من خلالها أهم احتياجات العملاء التأمينية ، ومحاولة إشباعها ، و اختيار وتأهيل وتدريب جهاز إنتاجي قادر على استقطاب الكثير من عمليات التأمين الكامنة والرافض أصحابها قبول فكرة التأمين نهائياً . والدليل على ذلك أن سوق التأمين المصري<sup>(٢)</sup> أصبح لديه العديد من شركات التأمين الجديدة الخاصة ، والاستثماري

(١) د. حسني الخولي ، تأمين خيانة الأمانة ، مرجع سبق ذكره.

(٢) التقارير السنوية لكتاب الإحصائي ، الهيئة المصرية للرقابة على التأمين (إصدارات سنوية متعددة).

ذات الجنسية المتعددة ، والتي أثبتت قدرتها التأمينية في استقطاب وخلق طلب جديد للتأمين بكافة فروعه سواء تأمينات حياة أو تأمينات عامة . ويرى الباحث أن نتائج الاستقصاء سوف تحدد أهمية هذه العوامل<sup>(٢)</sup> في تحديد قرار العميل لاختيار شركة تأمين معينة.

#### ٤٠ - الشركة تابعة للقطاع العام لم الخاص :

يعتقد البعض أن تبعية شركات التأمين للقطاع العام من المزايا التي تدفعهم إلى شراء الحماية التأمينية منها حيث أنها مملوكة للحكومة التي تميز بالقوة والمصداقية في أداء تعاملاتها مع أفراد المجتمع ، ويخلق ذلك لدى نسبة كبيرة من العملاء تفضيل التعامل مع شركات تأمين القطاع العام دون غيرها من شركات تأمين القطاع الخاص . ويرى فريق آخر من العملاء أن القطاع الخاص يتميز بالمرنة وسرعة الأداء والاستجابة لمطالب العملاء من ناحية التسعير أو شمول التأمين لأخطار مرفوضة أحياناً عن شركات تأمين القطاع العام أو التسهيل في سداد الأقساط أو وجود تغطيات تأمينية جديدة وغير ذلك ، وكل طرف من المؤيدین والمعارضین للقطاع العام أو الخاص الحجج والأسانید التي يعتقدون فيها . والجسم في النهاية سيكون لنتيجة الاستقصاء الذي تم إعداده للبت في مثل هذه الأمور النسبة من وجهة نظر العملاء من أصحاب وثائق التأمين العامة بسوق التأمين المصري .

وفي نهاية هذا الفصل الذي تم من خلاله عرض مختصر لأهم العوامل التي تؤثر في قرار اختيار العميل لشركة تأمين معينة دون غيرها حسب ورودها في قائمة الاستقصاء التي تم إعدادها ، وسوف نعرض في الفصل الثاني من هذا البحث الأساليب الإحصائية المستخدمة والتي تناسب الدراسة الميدانية التي تم إعدادها بهدف القياس الإحصائي للعوامل المؤثرة في قرار اختيار العمل لشركة تأمين معينة وتفضيلها على غيرها من شركات التأمين الأخرى وأيضاً إعداد مجموعات رئيسية تشتمل بداخلها على بنود فرعية تمثل المعايير العملية التي يجب على شركات التأمين التركيز عليها عند التخطيط للحملات التسويقية سنوياً وذلك حسب نتائج التحليل الإحصائي والتي ستتضح بالفصل الثالث من هذا البحث .

<sup>(٢)</sup> سيتم عرض نتائج التحليل الإحصائي بالفصل الثالث

## الفصل الثاني الأساليب الإحصائية المستخدمة

تم استخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية التي تناسب البحث من بينها الأساليب الوصفية<sup>(1)</sup> والتي تشمل تصميم الاستمار الإحصائية مع مراعاة أهم شروطها وكيفية صياغة الأسئلة بها والتي تمثل في هذا البحث أهم العوامل المؤثرة في قرار اختيار العميل لشركة تامين دون غيرها. وقد تم استخدام أسلوب ليكرت ذات الخانات الخمس لقياس درجة أهمية كل عامل من العوامل المحددة لاختيار شركة تامين وتم إعداد الجداول التكرارية بالقيم المطلقة والنسبية وأيضا التجميعية لاجabات المشتركين في العينة.

وتم أيضا الاعتماد على الأسلوب التحليلي حيث يناسب البحث استخدام أسلوب التحليل العائلي<sup>(2)</sup> كأحد أساليب التحليل الإحصائي،

وفيما يلي بعض الجوانب الهامة والمتعلقة بالنموذج الإحصائي المقترن استخدامه.  
مفهوم التحليل العائلي :

أسلوب إحصائي يهدف إلى تبسيط الارتباطات بين مختلف المتغيرات الدالة في التحليل وصولا إلى العوامل المشتركة التي تصف العلاقة بين هذه المتغيرات وتقسيرها. وبعد التحليل العائلي منهاً إحصائياً تحليل بيانات متعددة ارتبطت فيما بينها بدرجات مختلفة من الارتباط في صورة تصنيفات مستقلة قائمة على أسس نوعية للتصنيف. ويعتبر التحليل العائلي من أهم الأساليب الإحصائية المفيدة في اختزال البيانات ووصف مجموعة من المتغيرات الإحصائية والعلاقات المتداخلة بينها إلى مجموعة أصغر من المتغيرات المتميزة والتي تسمى العوامل المشتركة.

أهداف التحليل العائلي :- كثيرة ذكر منها :

- تكوين الفروض واختبارها.
- تحديد أصغر عدد من العوامل المحددة التي يمكن أن تفسر العلاقات التي نلاحظها بين عدد كبير من الظواهر الواقعية.
- تقدير مساهمة كل عامل من العوامل المحددة في تحقق الظاهرة.

(1) د. حسني الخولي ، مبادئ الإحصاء الوصفي ، مرجع سبق ذكره.

(2) تم الاعتماد على عدة مصادر علمية حول أسلوب التحليل العائلي ذكر منها:-

Ledyard R. Tucker and Robert C. Mac Callum, Exploratory Factor Analysis, Available at:- [www.unc.edu/Mrcm/book/factor.pdf](http://www.unc.edu/Mrcm/book/factor.pdf).

د. بدر محمد الأنصاري ، أسلوب التحليل العائلي : عرض منهجه لعينة من الدراسات استخدمت التحليل العائلي ، بحث مقدم إلى ندوة البحث العلمي في المجالات الاجتماعية في الوطن العربي ، سوريا ، ١٩٩٩.

Available at  
<http://www.baderansari.info/bader%20conference%20paper>.

د. صفوت فرج ، التحليل العائلي في العلوم السلوكية ، دار الفكر العربي ، ١٩٨٠.  
د. أحمد حسن يوسف ، د. فؤاد عبد الله العواد ، مدى ثلثية مخرجات قسم الأساليب الكمية لاحتياجات سوق العمل في مدينة الرياض ، مركز بحوث كلية العلوم الإدارية ، جامعة الملك سعود ، الرياض ، السعودية ، ١٤٢٤هـ.

فكرة التحليل العاملی :- تتمثل في الآتي :-

- استخراج أقل عدد من العوامل المفسرة للظاهرة حيث هو منج علمي بنحو الإيجاز والدقة وتقسيم الكثرة بالقلة وهذا هو مبدأ الاختزال.

- عدم إهمال جزء من التباين الجوهري الذي يكشف عن الفروق الفردية للمشتركين في الدراسة وقد يكون هذا الجزء الذي تركه هاماً في تفسير الظاهرة موضوع البحث وهذا هو مبدأ الكثرة أو التعدد.

ويفترض التحليل العاملی أن تباين المتغير يتكون من جزئين أحدهما مشترك وهو الجزء من تباين المتغير الذي يشتراك فيه مع بقية المتغيرات والجزء الآخر هو ذلك الجزء من تباين المتغير الذي يختص به هذا المتغير ولا يشتراك فيه مع بقية المتغيرات

مراحل التحليل العاملی :-

هناك ثلاثة مراحل أساسية لاستخدام التحليل العاملی لعدد  $K$  من المتغيرات

وهي كالتالي :-

أ- تحديد قيم المعاملات المؤقتة :  $a_{ij}$  للعوامل الابتدائية Initial factors من المعادلة التالية :

$$Z_i = a_{i1} F_1 + a_{i2} F_2 + \dots + a_{im} F_m + e_i,$$

حيث  $Z_i$  هي المتغير الأصلي المعياري رقم يتوقع صفر وتباين يساوي الواحد  $K \dots i = 1, 2, \dots, K$  ، وهذه الرموز  $a_{i1}, a_{i2}, \dots, a_{im}$  عبارة عن قيم ثابتة تمثل الأوزان العاملية Factor loading للمتغير  $(i)$  . بينما  $F_1, F_2, \dots, F_m$  هي مجموعة مكونة من  $m < k$  ( $m$ ) من العوامل المشتركة Common Factors غير المرتبطة بعضها وكل واحد منها له توقع صفر وتباين واحد. في حين  $e_i$  هو العامل الخاص Specific factor الذي يمثل ذلك الجزء من المتغير الأصلي  $Z_i$  الذي ينبع منه مرتبطة بأي عامل مشترك وله توقع صفر. وبغض النظر عن الطريقة المستخدمة في إيجاد المعاملات  $a_{ij}$  فإن هناك عدد غير نهائي من الحلول لنموذج التحليل العاملی. وهذا يقودنا إلى المرحلة التالية.

ب- تحويل العوامل الابتدائية إلى عوامل أخرى جديدة أسهل في التفسير عن طريق تدوير المحاور (تحويل العوامل) Rotation of factor . وهناك نوعان من التدوير هما التدوير التعامدي Orthogonal أو غير التعامدي Oblique في التدوير التعامدي تكون العوامل المشتركة الجديدة غير مرتبطة بعضها ، مثل العوامل المشتركة الابتدائية ، أما في التدوير غير التعامدي فإن العوامل المشتركة الجديدة تكون مرتبطة بعضها ، وبغض النظر عن نوع التدوير المستخدم ، فإن الهدف دائماً هو أن تكون معاملات الأوزان Loading Factor قريبة جداً من الصفر أو بعيدة جداً عنه حتى يمكن تقسيم مدى قوة العلاقة أو ضعفها مع العوامل المشتركة. وتعتبر طريقة Varimax إحدى طرق التدوير التعامدي الشائعة الاستخدام ، وتعتمد هذه الطريقة على افتراض أن القدرة على تفسير العامل  $F_i$  يمكن قياسه بواسطة تباين مربع المعاملات  $K, i=1, 2, \dots, K$  فإذا كان هذا التباين كبيراً فإن قيم  $a_{ij}^2$  تميل إلى أن

تكون إما قريبة من الصفر أو قريبة من الواحد ، ولذلك فإن طريقة Varimax تهدف إلى تكبير مجموع هذه التباينات لجميع العوامل . هناك عدة طرق أخرى للتحويلات المترادفة ، ولكننا سوف نقتصر في هذا البحث على طريقة Varimax الشائعة الاستخدام.

جـ - بعد عملية تحويل العوامل المشتركة الابتدائية إلى عوامل مشتركة أخرى أكثر سهولة في التفسير يأتي دور تحديد القيم العاملية Factors Scores . هناك عدة طرق مختلفة لحساب القيم العاملية للمفردات ، ولكننا سوف نقتصر على استخدام طريقة تحويل المكونات الرئيسية Principal Component ، لأنها إحدى الأساليب التي تستخدم في اشتقاق العوامل المشتركة الابتدائية ، وهي تعتمد على اختيار أول (m) من المكونات الرئيسية التي تعطي أكبر نسبة ممكنة من التباين الكلي ، وفي الوقت نفسه تكون غير مرتبطة ببعضها . ومن ثم يمكن تمثيل المتغير الأصلي (i) كدالة خطية في العوامل المشتركة F بعد استخدام تحويله Varimax كالتالي :-

$$Z_i = b_{i1}F_1 + b_{i2}F_2 + \dots + b_{im}F_m + e_i$$

يلاحظ أن العوامل المشتركة الأصلية F يمكن كتابتها كدوال خطية تامة في المتغيرات الأصلية المعيارية  $Z_i$  كالتالي :-

$$F = (B'B)^{-1} B' Z$$

حيث  $(Z_1, Z_2, \dots, Z_k) = (Z)$  و  $F = (F_1, F_2, \dots, F_m)$  . أما  $B$  فهي مصفوفة المعاملات المسممة بالأوزان العاملية.

وبعد الانتهاء من تحديد معالم أسلوب التحليل العاملی سنعرض بالفصل الثالث نتائج التحليل الإحصائي والتي تم استخراجها من الدراسة الميدانية التي شملها هذا البحث.

### الفصل الثالث نتائج التحليل الإحصائي

قام الباحث بإعداد دراسة ميدانية لاستنتاج أهم العوامل المحددة لقرار اختيار العميل لشركة تأمين دون غيرها لبعض أصحاب وثائق التأمين السارية في مجال التأمينات العامة وقد تم تصميم استماره إحصائية تحتوى على أهم هذه العوامل (والتي تم عرضها بالفصل الأول من هذا البحث) ، وأيضاً تم توزيع وتجميع الاستمارات الإحصائية وفرزها وبيان الصالح منها للتشغيل الإحصائي والذي تم تنفيذه بمعهد الدراسات والبحوث الإحصائية التابع لجامعة القاهرة.

وسنعرض فيما يلي بيان نتائج التحليل الإحصائي التي تم الحصول عليها:

#### أولاً: نتائج التحليل الوصفي للدراسة:

يتبيّن من الجدول التالي التكرار المطلق والنسبة لدرجة أهمية العوامل المؤثرة في قرار اختيار العميل لشركة تأمين دون غيرها حسب إجابات المشتركين في الاستبيان.

## جدول رقم (١)

التكرارات المطلقة والنسبة حسب درجة الأهمية للعوامل المؤثرة في قرار اختيار العميل لشركة تأمين دون غيرها حسب ورودها بالاستماراة الإحصائية وعدها ٢٠٠ استماراة (\*)

م	المعامل المؤثرة في قرار اختيار العميل لشركة تأمين	هـام جداً										هـام										متوسط الأهمية											
		%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%			
١.	مصرة لأسمام كبار المسلاـء المعاملين مع الشركة	٢٥,١	٥٠	٥١,٣	١٠٢	٢٤	١٢,١	١٩	٩,٥	٤	٢	٣	٦,٥	١٣	١٣	٦,٥	٣	٣	٣	٦,٥	١٩	٩,٥	٤	٤	٩,٥	١٩	١٢,١	٢٤	٢٥,١				
٢.	سعة الشركة الطيبة بين كافة العـلـامـات	٦٢,٥	٥٣	٦٠,٥	١٢٥	٢٦,٥	١٣	٦,٥	٣	٣	٦,٥	١,٥	٢	٣	٦,٥	١٣	١٣	٦,٥	٣	٣	٦,٥	١٩	٩,٥	٤	٤	٩,٥	١٩	١٢,١	٢٤	٢٥,١			
٣.	أسعار التأمين مناسبة عن غيرها من الشركات	٦٠,٥	٥١	٦٠,٥	١٢٠	٢٥,٥	١٩	٩,٥	٩	٤,٥	١	-	-	-	٤	٩,٥	١٩	٦,٥	٣	٣	٦,٥	١٩	٩,٥	٤	٤	٩,٥	١٩	١٢,١	٢٤	٢٥,١			
٤.	نـيـكـونـ كـشـرـكـةـ التـأـمـيـنـ فـروـقـ قـرـبـيـةـ مـنـ مـوـقـعـ العـلـعـلـ	٥٢,٥	٤٠	٥٢,٥	١٠٤	٣٠	٦,٠	٩	١٠	٧,٥	٣	٣	٦,٥	١٨	١٨	٩	٩	١	٤,٥	٣	٦,٥	١٩	٩,٥	٤	٤	٩,٥	١٩	١٢,١	٢٤	٢٥,١			
٥.	سرعة اداء التـعـويـضـاتـ لـعـلـاءـ سـابـقـينـ	٦٦,٥	١٣٣	٦٦,٥	٢٥	٥٠	٥٠	٥٠	٤	٤,٥	-	-	-	-	-	٤	٩,٥	١٩	٦,٥	٤	٤	٩,٥	١٩	٦,٥	٤	٤	٩,٥	١٩	١٢,١	٢٤	٢٥,١		
٦.	تـعـروـنـةـ فيـ سـادـ الـاقـسـاطـ	٢٩,٥	٥٩	٢٩,٥	٣٣	٦٦	٦٦	٦٦	٣٧	١٨,٥	٣٧	١٨,٥	١١	١٢,٥	١٢,٥	٣٧	١٨,٥	٣٧	١٨,٥	٣٧	١٨,٥	١١	١٢,٥	٣٧	١٨,٥	٣٧	١٨,٥	٣٣	٦٦	٢٩,٥	٥٩	٢٩,٥	
٧.	حـضـورـ العـدـصـلـاتـ لـاسـتـالـامـ الـأـسـاطـاتـ فـيـ مـكـانـ العـلـعـلـ	٤٨	٤٨	٤٨	٣١	٦٢	٦٢	٦٢	٤٢	٣٤	١٧	١٧	١٤	١٧	١٧	٣٤	٢١	٢١	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٤٨	٤٨	
٨.	الـتفـيـشـ المـسـتـمـرـ وـالـمـنـظـمـ مـنـ قـبـلـ المـخـصـصـينـ بـشـرـكـةـ التـأـمـيـنـ	٣٣	٣٣	٣٣	٤٩	٦٦,٥	٢٤,٥	٢٤,٥	٤١	٢٠,٥	١٠	١٠	٥	٥	٥	٢٠,٥	٤١	٢٢,٥	٤٠	١٩	١٩	١٩	١٩	١٩	١٩	١٩	١٩	١٩	١٩	١٩	٣٣	٣٣	
٩.	قوـةـ وـوـتـائـةـ المـرـكـزـ الـمـالـيـ لـشـرـكـةـ التـأـمـيـنـ	٣٠	٣٠	٣٠	٤٩	٤٩	٤٩	٤٩	٤٤	٢٢	١٣	١٣	٦,٥	٦,٥	٦,٥	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٣٠	٣٠		
١٠.	اختـيارـ شـرـكـةـ التـأـمـيـنـ لـعـلـيـ دـوـلـيـ تـأـمـيـنـ مـتـفـيـزـيـنـ	٦٠	٦٠	٦٠	٤٨	٤٨	٤٨	٤٨	٤٤	٢٢	٢٢	٢٢	١٩	١٩	١٩	٢٢,٥	٤٠	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	
١١.	كتـاءـ وـهـنـيـةـ وـتـايـزـ أـصـحـامـ مجلـسـ إـدارـةـ شـرـكـةـ التـأـمـيـنـ	٣٢	٣٢	٣٢	٤٣	٤٣	٤٣	٤٣	٣٣	٦٦	٦٦	٦٦	٦,٦	٦,٦	٦,٦	٢١,٥	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٣٢	
١٢.	مـصـدـقـيـةـ فـرـادـ جـهـازـ الـإـتـاحـيـ	٦٥	٦٥	٦٥	٣٨	٣٨	٣٨	٣٨	٣٩	١٩,٧	٤٨	٤٨	٤٨	٤٨	٤٨	٢٤,٢	٤٨	٢٧,٥	٥٥	٣٠,٥	٦١	٢٢	٤٤	٤٤	٤٤	٤٤	٤٤	٤٤	٤٤	٤٤	٤٤		
١٣.	إـرسـالـ خـيـرـاءـ لـعـلـاءـ لـعـلـاءـ وـسـلـالـ الـآـمـانـ بـصـفـةـ سـتـسـتـرـةـ عـلـىـ حـسـابـ شـرـكـةـ التـأـمـيـنـ	٢٧	٢٧	٢٧	٤٤	٤٤	٤٤	٤٤	٤٤	٦٦	١٣	١٣	٦,٥	٦,٥	٦,٥	٢٧,٥	٥٥	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	
١٤.	تعـيـرـ شـرـكـةـ التـأـمـيـنـ مـسـتـشـارـاـ فـقـيـاـ وـتـأـمـيـنـيـاـ لـعـلـيـ دـوـلـيـ	٣٢	٣٢	٣٢	٤٢	٤٢	٤٢	٤٢	٤٢	٦٠,١	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢			
١٥.	سرـعـةـ وـسـهـولةـ إـسـدـارـ الـوـثـيقـةـ خـلـالـ قـطـرـةـ مـحـدـودـةـ مـنـ التـعـاـدـ	٢٣	٢٣	٢٣	٥٣	٥٣	٥٣	٥٣	٥٣	٢٦,٦	٥٥	٥٥	٥٥	٥٥	٥٥	٢٧,٦	٥٥	٢٧,٥	٥٥	٢٧,٥	٥٥	٢٧,٥	٥٥	٢٧,٥	٥٥	٢٧,٥	٥٥	٢٧,٥	٥٥	٢٧,٥			
١٦.	إـعادـةـ مـلـئـ لـعـلـاءـ التـأـمـيـنـ إـلـىـ أـصـلـهـ تـقـلـيـاـ دونـ قـسـطـ إـيجـانـيـ	٢٩	٢٩	٢٩	١٤,٥	١٤,٥	١٤,٥	١٤,٥	١٤,٥	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣	٦٣	١٩,٥	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧	٢٧		
١٧.	إـرـاقـةـ الـأـقـاضـ مـنـ قـاعـدـ مـعـرـزـيـ فيـ حـالـةـ النـيـمـ	٢٥	٢٥	٢٥	٤٢	٤٢	٤٢	٤٢	٤٢	١٢,٦	١٢,٦	١٢,٦	١٢,٦	١٢,٦	١٢,٦	٢٨,٣	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	٥٦	
١٨.	الـعـرـفـةـ شـخـصـيـةـ يـعـضـ الـمـسـتـرـلـينـ بـشـرـكـةـ التـأـمـيـنـ	١٥	١٥	١٥	٧,٥	٧,٥	٧,٥	٧,٥	٧,٥	١٨	١٨	١٨	١٨	١٨	١٨	٢٨	٥٦	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧
١٩.	عـصـرـ شـرـكـةـ التـأـمـيـنـ فـيـ سـوقـ التـأـمـيـنـ	٢١	٢١	٢١	١٠,٧	١٠,٧	١٠,٧	١٠,٧	١٠,٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٤١,١	٨١	٨١	٨١	٨١	٨١	٨١	٨١	٨١	٨١	٨١	٨١	٨١	٨١	٨١	٨١	٨١	
٢٠.	الـشـرـكـةـ تـابـعـةـ لـلـطـاعـ العـامـ لـمـ الـخـاصـ	٢١	٢١	٢١	١٠,٦	١٠,٦	١٠,٦	١٠,٦	١٠,٦	١٣,١	١٣,١	١٣,١	١٣,١	١٣,١	١٣,١	٢٨,٦	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	٥٧	

(\*) المصـدرـ نـتـائـجـ التـحـالـلـ الـإـحـصـائـيـ للـدـرـاسـةـ الـمـوـدـقـيـةـ

يتبيّن من الجدول السابق التكارات المطلقة والنسبة لدرجة أهمية العوامل المؤثرة في قرار العميل لاختيار شركة تأمين معينة دون غيرها ولسهولة التعامل مع هذه النتائج من الناحية العملية سيتم إعداد المتوسط العام لدرجة أهمية كل عامل على حدة حتى يمكن الاستفادة من نتائج هذه الدراسة عند تخطيط الحملات التسويقية الهدافة إلى جذب المزيد من العملاء المرتقبين لشركات التأمين وأيضاً تساعد العلامة الباحثين عن شركة تأمين متميزة للتعامل معها مستقبلاً لشراء حماية تأمينية ، ويوضح ذلك بالجدول التالي :-

جدول رقم (٢)

المتوسط العام لدرجة أهمية العوامل المؤثرة في قرار اختيار العميل لشركة تأمين معينة دون غيرها (\*)

م	العوامل المؤثرة في قرار اختيار العميل لشركة تأمين	المتوسط العام	تصنيف درجة الأهمية
١	معرفة أسماء كبار العملاء المتعاملين مع الشركة	١,٨٥	هام
٢	سمعة الشركة الطيبة بين كافة العملاء	١,٥٤	هام
٣	أسعار التأمين مناسبة عن غيرها من الشركات	١,٥٠	هام
٤	أن يكون لشركة التأمين فروع قريبة من موقع العمل	١,٧٦	هام
٥	سرعة أداء التعويضات لعملاء سابقين	١,٤٦	هام
٦	المرونة في سداد الأقساط	٢,٣٣	هام
٧	حضور المحصلين لاستلام الأقساط في مكان العمل	٢,٥٢	متوسط الأهمية
٨	التقييس المستمر والمنتظم من قبل المختصين بشركة التأمين	٢,٧٣	متوسط الأهمية
٩	قوة ومتانة المركز المالي لشركة التأمين	٢,٨١	متوسط الأهمية
١٠	اختيار شركة التأمين لميدي تأمين متميزين دولياً	٢,٣٥	هام
١١	كفاءة ومهنية وتميز أعضاء مجلس إدارة شركة التأمين	٢,٨٣	متوسط الأهمية
١٢	صدقانية أفراد الجهاز الإنتاجي	٢,٤٥	هام
١٣	إرسال خبراء لمعاينة وسائل الأمان بصفة مستمرة على حساب شركة التأمين	٢,٩٧	متوسط الأهمية
١٤	تحفيز شركة التأمين مستشاراً فنياً وتأمينياً للعمل	٢,٨٢	متوسط الأهمية
١٥	سرعة وسهولة إصدار الوثيقة خلال فترة محدودة من التعاقد	٢,٩١	متوسط الأهمية
١٦	إعادة مبلغ التأمين إلى أصحاب تلقاينا دون قسط إضافي	٢,٧٤	متوسط الأهمية
١٧	إزالة الأنقاض مقابل سعر رمزي في حالة التهدم	٣,٠٤	متوسط الأهمية
١٨	المعرفة الشخصية ببعض المسؤولين بشركة التأمين	٣,٣٢	متوسط الأهمية
١٩	عمر شركة التأمين في سوق التأمين	٣,٣٥	متوسط الأهمية
٢٠	الشركة تابعة للقطاع العام أم الخاص	٣,٥٨	غير هام

(\*) المصدر: من إعداد الباحث

يتبع من الجدول السابق ما يلي :-

١- توجد ثمانية عوامل هامة تؤثر في قرار العميل لاختيار شركة تأمين هي كما يلي حسب ترتيب قيمة المتوسط العام لدرجة أهمية كل منها :-

- سرعة أداء التعويضات لعملاء سابقين.
- سمعة الشركة الطيبة بين كافة العملاء.
- أسعار التأمين مناسبة عن غيرها من الشركات.
- أن يكون للشركة فروع قريبة من موقع العمل.
- معرفة أسماء كبار العملاء المتعاملين مع الشركة.
- المرونة في سداد الأقساط.
- اختيار شركة التأمين لمعدي تأمين متخصصين دولياً.
- مصداقية أفراد الجهاز الإنتاجي.

ويرى الباحث أن مثل هذه العوامل التي أظهرتها الدراسة الوصفية يجب على المسئولين بكافة شركات التأمينأخذها في الحسبان عند التخطيط لإعداد وتنفيذ الحملات التسويقية ، والحرص على توافرها بدرجة عالية من المصداقية أمام العملاء المرتقبين بالباحثين عن شركة تأمين متميزة للتعامل معها.

٢- يوجد أحد عشر عالما ذات أهمية متوسطة لاتخاذ العميل قرار التعامل مع شركة تأمين معينة هي كما يلي حسب ترتيب قيمة المتوسط العام لدرجة الأهمية:-

- حضور المحصلين لاستلام الأقساط في مكان العمل.
- التفتيش المستمر والمنتظم من قبل المختصين بشركة التأمين.
- إعادة مبلغ التأمين إلى أصله تلقائيا دون قسط إضافي.
- قوة ومتانة المركز المالي لشركة التأمين.
- تعتبر شركة التأمين مستشارا فنيا وتأمينيا للعميل.
- كفاءة ومهنية وتميز أعضاء مجلس إدارة شركة التأمين.
- سرعة وسهولة إصدار الوثيقة خلال فترة محدودة من التعاقد.
- إرسال خبراء لمعاينة وسائل الأمان بصفة مستمرة على حساب شركة التأمين.
- إزالة الأنماض مقابل سعر رمزي في حالة التهدم..

- المعرفة الشخصية ببعض المسؤولين بشركة التأمين.
- عمر شركة التأمين في سوق التأمين.

ويرى الباحث أن مثل هذه العوامل ذات الدرجة المتوسطة في الأهمية يجبأخذها في الاعتبار كمرحلة ثانية بعد الاهتمام بتوفير المجموعة الأولى السابق عرضها حتى يتم التركيز عليها في المدى الطويل لتخفيط الحملات التسويقية لشركات التأمين.

٣- تبين أن المتغير الخاص باعتبار شركة التأمين تابعة للقطاع العام أم الخاص أنه غير هام في قرار العميل لاختيار شركة تأمين معينة ، حيث أن العميل يهتم بالدرجة الأولى بنوعية الخدمة المقدمة له وذلك أثناء وبعد التعاقد مع شركة التأمين سواء كان ذلك من القطاع العام أم الخاص.

#### ثانياً: نتائج التحليل العاملـي :-

تبين لنا سابقاً أن أسلوب التحليل العاملـي كأسلوب إحصائي يعتمد على استخراج أقل عدد من العوامل المفسرة لظاهرة حيث هو منهج علمي يتوجه إلى الإيجاز والدقة وتقدير الكثرة بالقلة وهذا هو مبدأ الاختزال.

وتاكيداً لهذا الاتجاه أظهرت نتائج التحليل العاملـي أن أهم العوامل المؤثرة في قرار العميل باختيار شركة تأمين معينة وتفضيلها عن غيرها والتي بلغت سابقاً عشرون عاملـاً ثم تقسيمها إلى سبع مجموعات رئيسية فقط ويساعد ذلك على التعامل معها بصورة عملية والاعتماد عليها كمؤشر مزدوج يخدم كلاً من المسؤولين عن تخفيط الحملات التسويقية بشركات التأمين وأيضاً العملاء المرتقبين الباحثين عن شركات تأمين متميزة في الأداء.

ونعرض بالجدول التالي المجموعات الرئيسية التي تم استخلاصها والأسباب الفرعية التي تتضمن إليها ومدى مساهمة كل مجموعة في تحقق وتقدير الظاهرة موضوع الدراسة طبقاً لنتائج التحليل العاملـي.

## جدول (٣)

العوامل الرئيسية وما ينتمي إليها من عوامل فرعية تؤثر في قرار العميل باختيار شركة تأمين معينة ونسبة مساهمة كل عامل رئيسي في تحديد الظاهرة (\*)

النرتبة الترتيب النسبي	نسبة مساهمة كل عامل في التأمين النسبة المئوية	ترتيب العوامل الرئيسية	العوامل الفرعية لقرار اختيار العميل لشركة تأمين معينة دون غيرها	٤
١٩,٢٤٢	١٩,٢٤٢	الأولى	<ul style="list-style-type: none"> <li>• معرفة أسماء كبار العملاء المتعاملين مع الشركة</li> <li>• سمعة الشركة الطيبة بين كافة العملاء</li> <li>• أسعار التأمين مناسبة عن غيرها من الشركات</li> <li>• أن يكون لشركة التأمين فروع قريبة من موقع العمل</li> <li>• سرعة أداء التمويلات لعملاء سابقين</li> </ul>	
٣٢,٠٣٧	١٢,٧٩٥	الثانية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• المرونة في سداد الأقساط</li> <li>• حضور المحصلين لاستلام الأقساط في مكان العمل</li> <li>• التفتيش المستمر والمنتظم من قبل المختصين بشركة التأمين</li> </ul>	
٤٣,٤٩٥	١١,٤٥٩	الثالثة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• كفاءة ومهنية وتميز أعضاء مجلس إدارة شركة التأمين</li> <li>• مصداقية أفراد الجهاز الإنتاجي</li> <li>• إرسال خبراء لمعاينة وسائل الأمان بصفة مستمرة على حساب شركة التأمين</li> </ul>	
٥٠,٦١٨	٧,١٢٥	الرابعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إعادة مبلغ التأمين إلى أصله تقليديا دون قسط إضافي</li> <li>• إزالة الأقضاض مقابل سعر رمزي في حالة التهدم</li> <li>• المعرفة الشخصية ببعض المسؤولين بشركة التأمين</li> </ul>	
٥٦,٨٣٤	٦,٢١٦	الخامسة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عمر شركة التأمين في سوق التأمين</li> <li>• الشركة تابعة للقطاع العام أم الخاص</li> </ul>	
٦٢,١٦١	٥,٣٢٧	الستامة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعتبر شركة التأمين مستشارا فنيا وتأمينيا للعميل</li> <li>• سرعة وسهولة إصدار الوثيقة خلال فترة محددة من التعاقد</li> </ul>	
٦٧,٢٥٩	٥,٠٩٨	السادسة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• قوة ومتانة المركز المالي لشركة التأمين</li> <li>• اختيار شركة التأمين لمعددي تأمين متخصصين دوليا</li> </ul>	

(\*) النتائج المستخرجة من تطبيق أسلوب التحليل العامل في تشكيل البيانات

يتبيّن لنا من الجدول السابق عدّة ملاحظات تذكر منها ما يلي :-

١- الانفاق الشامل بين نتائج التحليل الوصفي والعاملي في شأن مجموعة من العوامل لها درجة هامة في قرار العميل لاختيار شركة تأمين معينة دون غيرها ولها الترتيب الأول في المساهمة في هذا القرار وبنسبة قدرها ٢٤٢,٩ حسب نتائج التحليل العاملي ، وهذه العوامل هي :-

- معرفة أسماء كبار العملاء المتعاملين مع الشركة.
- السمعة الطيبة لشركة التأمين بين كافة العملاء.
- أسعار التأمين مناسبة عن غيرها من الشركات.
- وجود فروع قريبة لشركة التأمين قريبة من موقع العمل.
- سرعة أداء التعويضات لعملاء سابقين.

ويرى الباحث أن مثل هذه النتائج حققت لنا أهداف البحث وهي اكتشاف وتحديد المتغيرات ذات التأثير الهام وذات المساهمة الملحوظة في تحديد قرار العميل لاختيار شركة تأمين معينة دون غيرها.

ويقدم الباحث هذه النتائج الميدانية والتي أصبح لها الشكل العلمي والقابلة للتطبيق العملي لكلاً من طرفي العملية التأمينية وهما شركات التأمين التي تقدم الخدمة التأمينية لعملائها وأيضاً العملاء المرتقبين بالباحثين عن خدمات تأمينية متميزة. ولذلك يجب اتخاذ عدة توصيات بخصوص هذه النتائج سيتم تحديدها لاحقاً ضمن توصيات هذا البحث.

٢- تم تخفيض العوامل الفرعية المؤثرة في قرار العميل لاختيار شركة تأمين معينة دون غيرها من عشرين عاملًا إلى سبع مجموعات رئيسية فقط ويعتبر ذلك من مزايا استخدام أسلوب التحليل العاملي.

٣- تبين لنا نسبة مساهمة كل مجموعة من العوامل الرئيسية في تحقيق الظاهرة ويفيد ذلك شركات التأمين في التخطيط للمدى القصير والطويل عند تصميم الحملات التسويقية الهدف إلى جذب المزيد من العملاء المرتقبين لشركات التأمين في المستقبل.

٤- عند تحليل العوامل الفرعية التي تنتمي إلى المجموعة الثانية من العوامل الرئيسية والتي لها نسبة مساهمة قدرها ١٢,٧٥ يتبين لنا أنها لا تمثل إلا سوى إجراءات إدارية يسهل تنفيذها مثل حضور المحصلين لاستلام الأقساط في مكان العمل أو التقسيط المستمر والمنتظم من قبل المختصين بشركات التأمين. ويلاحظ أن كلاً من هذين العاملين يوفران راحة نفسية وإدارية ومالية للعملاء سواء كانوا من أصحاب الوثائق السارية أو المرتقبة وهذا هو ما يهدف إليه كافة العملاء عند اتخاذ قرار بشراء وثائق تأمين لتغطية ممتلكاتهم. ويرى الباحث أن المتغير الآخر وهو المرونة في سداد الأقساط يهتم به الكثير من العملاء أصحاب الوثائق السارية وأيضاً المرتقبة ولكن يجب على شركات التأمين عدم الإفراط في

تبليغ رغبات العملاء لأن هذه المرونة لها الكثير من الانعكاسات المالية السلبية التي تعرضت لها الكثير من البحوث التأمينية السابقة<sup>(١)</sup>.

- ساهمت المجموعة الثالثة من العوامل الرئيسية في قرار اختيار العميل لشركة تأمين بنسبة قدرها ١١,٤٥٩ وشملت عوامل هامة مثل مصداقية أفراد الجهاز الإنتاجي والتي تعتبر العمود الفقري لصناعة التأمين حيث نجد أن هؤلاء الأفراد يمثلون واجهة صناعة التأمين وهم القادرون على خلق واكتشاف واستقطاب عمليات تأمينية جديدة تساهم في استمرار صناعة التأمين طبقاً لقانون الأعداد الكبيرة<sup>(٢)</sup>.

- شملت المجموعة الرابعة التي ساهمت بنسبة قدرها ٧,١٢٢ في تحقق الظاهرة موضوع الدراسة على عدة عوامل فرعية من بينها إعادة مبلغ التأمين إلى أصحابه تلقائياً دون قسط إضافي. ويرى الباحث أن هذا العامل لا يدرك أهميته الكثير من العملاء من حملة الوثائق السارية إلا بعد تحقق حوادث أخرى خلال السنة التأمينية وذلك لغياب الوعي التأميني لدى الكثير من عملائنا وأيضاً نتيجة قصور في أداء بعض العاملين بشركات التأمين في عدم إعطاء العميل معلومات تأمينية تقيده في المحافظة على ممتلكاته وإعادته لنفس الموقف المالي الذي كان عليه قبل تحقق الحادث<sup>(١)</sup>. وبالتالي نجد أن مثل هذا المتغير يحتاج إلى المزيد من التوضيح من قبل شركات التأمين لأنه يحافظ على ممتلكات العميل ولا يعرضه لتطبيق قاعدة النسبة<sup>(٢)</sup>.

- ساهمت كل من المجموعة الخامسة والسادسة بنسبة قدرها ٦,٢١٦ ، ٥,٣٢٧ على التوالي في تتحقق الظاهرة ، ويجب على شركات التأمين أيضاًأخذ ذلك في الاعتبار حيث تحتوي المجموعة السادسة على عامل هام وهو سرعة إصدار وثيقة التأمين للعملاء بعد إجراءات التفاوض والتسعير وتقييم الخطير لأن الواقع العملي يؤيد حدوث بعض حوادث الحرائق قبل إصدار الوثيقة الأصلية وبعد تقديم المستندات ودفع جزء من القسط. ويثار في هذا الشأن الكثير من المناوشات القانونية والتي تثير حق العميل في التعويض من عدمه طالما أنه لم يستلم الوثيقة الأصلية في حين يقرر القانون أحقيته لأنه قد استلم بشعار تنطوية مؤقت وله نفس قوة وثيقة التأمين الأصلية.

- ساهمت المجموعة الأخيرة من العوامل الرئيسية بنسبة محدودة في تتحقق الظاهرة وقدرها ٥,٠٩٨ واشتملت على عاملين فقط وهما قوة ومتانة المركز المالي لشركة التأمين ونوعية معيدي التأمين. ويرى الباحث أن السبب الرئيسي في انخفاض نسبة مساهمة هذين العاملين

<sup>(١)</sup> د. حسني الخولي ، التحليل المالي لمعدلات الأداء ، مرجع سبق ذكره.

<sup>(٢)</sup> W.A. Dinsdale and DC Mc Mardie, Elements of Insurance , 5<sup>th</sup> Ed., The Chartered Insurance Institute, 1980.

<sup>(١)</sup> A.J. Oakes, Fire Insurance, Risks and Claims, Blackwell Science, Inc. Commerce Place, U.S.A., 1997.

<sup>(٢)</sup> ER Hardy Ivamy, Fire and Motor Insurance, Butter Worth and Co (Publishers) Ltd, London, 1984.

أن حملة الوثائق السارية أو المرتبطة ليس لديهم الوعي التأميني الكافي الذي يمكنهم من فهم وتحليل المؤشرات التأمينية الدالة على قوة ومتانة المركز المالي لشركات التأمين أو تقييم نوعية معيدي التأمين<sup>(٢)</sup> الذي تتعامل معه شركات التأمين وذلك على الرغم من الأهمية النسبية لهذين المتغيرين في استمرار وبقاء صناعة التأمين في ظل المنافسة التي تسود أسواق التأمين بصفة عامة.

ويرى الباحث أن ما يؤكد صلاحية النتائج السابقة المستخرجة من تطبيق أسلوب التحليل العاملاني في تحليل وقياس العوامل المؤثرة في قرار العميل باختيار شركة تأمين معينة دون غيرها أن معامل الثبات<sup>(١)</sup> لنتائج البحث بلغ ٧٦,٤٪ ، وأن معامل الصدق والذي يمثل الجزر التربيعي لمعامل الثبات بلغ ٨٧,٤٪ وهذه النسب تمثل درجة عالية من المصداقية في البحث العلمي.

وفي النهاية يرى الباحث أنه يجب ضرورة استئمار النتائج المستخرجة من هذه البحوث الميدانية والتي تخدم كلاً من شركات التأمين من خلال إقناع عملائها الحاليين والمرتقبين بضرورة التعامل مع شركات التأمين التي تتوافق بها مثل هذه الصفات والعوامل ذات الدرجات الهامة جداً ، والتي لها نسبة مساهمة كبيرة في اقتناع العميل بشركة التأمين كما أظهرتهادراسة الميدانية والتحليل الوصفي والعاملي بهذا البحث ، كما يستفيد من هذا البحث العلماء المرتقبين والباحثين عن شركات تأمين متميزة من خلال توفير هذه العوامل التي تجنبهم نحو التعامل مع شركة تأمين متميزة دون غيرها من الشركات الأخرى العاملة في سوق التأمين سواء كان مصرياً أو عربياً أو أجنبياً.

<sup>(١)</sup> د. محمد نادي عزت ، ترشيد سياسات إعادة التأمين ، رسالة دكتوراه في التأمين ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ١٩٩٣.

<sup>(٢)</sup> د. فؤاد بهي الدين ، علم النفس الإحصائي ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، سنة النشر غير معلومة.

## الفصل الرابع

### نتائج البحث ونوصياته

يحتاج قرار اختيار العميل لشركة تأمين معينة دون غيرها المزيد من الدراسات المتخصصة لتحديد أهم العوامل المؤثرة في اتخاذ مثل هذا القرار. وقد تعرض هذا البحث إلى عدة نتائج هامة في هذا المجال تفيد كلاً من شركات التأمين التي تقدم الخدمة التأمينية وأيضاً تفاصيل العملاء المرتقبين الراغبين والباحثين عن شركة تأمين متميزة يتواقر لديها أهم المحددات التي تدفعهم إلى اتخاذ قرار التعامل مع شركة تأمين معينة دون غيرها.

ولقد توصل هذا البحث إلى عدة نتائج هامة ذكر من بينها :-

- ١- يعتبر أفراد الجهاز التسويقي بشركات التأمين المسؤولين عن اتخاذ أصحاب وثائق التأمين السارية قرارهم التعامل مع شركة تأمين معينة دون غيرها.
- ٢- رغبة العملاء المرتقبين بفروع التأمينات العامة بمعرفة المحددات التي تدفعهم للتعامل مع شركة تأمين معينة وتفضيلها عن غيرها مستقبلاً.
- ٣- اهتمام شركات التأمين العاملة بسوق التأمين المصري والعربي والأجنبي بحصر أهم العوامل المؤثرة في قرار العملاء باختيار شركة تأمين دون غيرها.
- ٤- حرص شركات التأمين على ضرورة إعداد خطط تسويقية تبرز من خلالها العوامل التي يهتم العميل بها عند اتخاذ قرار اختيار شركة تأمين دون غيرها.
- ٥- بلغ عدد أهم العوامل المؤثرة في قرار اختيار العميل لشركة تأمين دون غيرها عشرون عاملاً.
- ٦- توصل البحث إلى إجراء قياس كمي لدرجة أهمية العوامل المؤثرة في قرار العميل لاختيار شركة تأمين دون غيرها.
- ٧- أظهرت نتائج القياس الوصفي إلى وجود ثمان عوامل ذات درجة هامة في اتخاذ العميل قرار التعامل مع شركة تأمين دون أخرى.
- ٨- تبين أن هناك أحد عشر عاملاً ذات درجة متوسطة في الأهمية تدفع العميل لاتخاذ قرار بالتعامل مع شركة تأمين دون أخرى.
- ٩- لتوضح أن هناك عامل واحد فقط غير هام لاتخاذ قرار الاختيار.
- ١٠- تبين من استخدام التحليل العاملی وجود سبع مجموعات رئيسية تمثل العوامل المؤثرة في قرار العميل لاختيار شركة تأمين دون غيرها.
- ١١- وجود انفاق تام بين أسلوب التحليل الوصفي والعاملي في حصر أهم العوامل المؤثرة على العميل لاتخاذ قرار التعامل مع شركة تأمين معينة.
- ١٢- بلغ معامل الثبات لنتائج البحث ٦٤٪ وهي نسبة عالية تدل على مصداقية النتائج المستخرجة من الدراسة الميدانية لهذا البحث والتي يمكن لشركات التأمين العاملة حالياً والمتوقع دخولها مستقبلاً إلى سوق التأمين المصري أو العربي أو الأجنبي الاعتماد عليها لاستقطاب عمالء جدد بهدف الريادة والسيادة على أسواق التأمين في شتى الفروع بصفة عامة ومجال التأمينات العامة بصفة خاصة.

توصيات البحث :-

في ضوء نتائج البحث التي تم التوصل إليها سابقاً يمكن عرض بعض التوصيات الآتية التي تساعد كلاً من شركات التأمين في استقطاب عملاء جدد وتساعد أيضاً العملاء الجدد في التعاقد مع شركة تأمين متميزة في أدائها وتتوافق بها أهم الصفات اللازمـة لشركة التأمين الناجحة والتي من أهمها :-

- ١ إنشاء قنوات اتصال علمية مشتركة بين هيئة الرقابة على التأمين وأقسام التأمين بالجامعات المصرية لمناقشة وتبادل ودراسة نتائج هذه الأبحاث التي تخدم قطاع التأمين في مصر والعالم العربي والأجنبي.
- ٢ ترسیخ الوعي التأميني والمعرفي لدى أفراد الجهاز التسويقي بنتائج مثل هذه الدراسات التأمينية التي تساعدهم في استقطاب المزيد من العملاء الجدد عند احاطتهم بمحددات اختيار العملاء.
- ٣ نشر نتائج هذه الدراسات بالمجلات المتخصصة حتى يستفيد منها أكبر عدد ممكن من المهتمين بمجال التأمين وتطوير آلياته كالتى تصدرها الشركة القابضة للتأمين.
- ٤ تعديل نتائج هذه الدراسات لدى أصحاب القرار من المسؤولين عن تخطيط وإعداد وتصميم وتنفيذ الحملات التسويقية بشركات التأمين.
- ٥ إنشاء قنوات تليفزيونية متخصصة تخدم قطاع التأمين والمصارف يتم من خلالها عرض نتائج مثل هذه الأبحاث التي تخدم قطاع كبير من العملاء المرتفعين لشركات التأمين والمصارف عند اتخاذهم قرار التعامل مع شركة تأمين معينة أو مصرف معين.
- ٦ استخدام دبلوم دراسات عليا في مجال تسويق التأمين بأقسام التأمين بكليات التجارة بالجامعات المصرية واعتبار مثل هذه الأبحاث جزء من الدراسة المقررة على المنتسبين للحصول على هذه الشهادات الأكاديمية.
- ٧ عقد دورات تدريبية متخصصة يحاضر بها أساتذة متخصصون في فن تسويق خدمات التأمين وعرض نتائج هذه الأبحاث أثناء تنفيذ مثل هذه البرامج التدريبية.
- ٨ التخطيط القصير والطويل المدى بشركات التأمين لتوفير العوامل الهامة وذات المساعدة الفعالة في اتخاذ قرار العميل لشركة تأمين دون غيرها لجذب المزيد من العملاء المرتفعين حالياً ومستقبلاً.
- ٩ طبع نتائج هذه الدراسات على نفقة هيئة الرقابة على التأمين وتعديها على العاملين بشركات التأمين .
- ١٠ اعتبار نتائج هذه الأبحاث ضمن أوراق العمل المقدمة في المؤتمرات العامة للاتحاد العربي للتأمين الذي يعقد سنوياً بالدول العربية المنضمة إلى هذا الاتحاد.

**المراجع :****أولاً: المراجع العربية :**

- ١ د. أحمد حسن يوسف ، د. فؤاد عبد الله العواد ، مدي تلبية مخرجات قسم الأساليب الكمية لاحتياجات سوق العمل في مدينة الرياض ، مركز بحوث كلية العلوم الإدارية ، جامعة الملك سعود ، الرياض ، السعودية ، ١٤٢٤ هـ.
- ٢ د. أحمد عبد العليم ، إعداد برنامج التأمين على الحياة باستخدام الأساليب الرياضية ، رسالة دكتوراه في التأمين ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ١٩٩٠.
- ٣ د. بدر محمد الأنصاري ، أسلوب التحليل العاملی ، عرض منهجي لعينة من الدراسات استخدمت التحليل العاملی ، بحث مقدم إلى ندوة البحث العلمي في المجالات الاجتماعية في الوطن العربي ، سوريا ، ١٩٩٩.
- ٤ د. حسني الخولي ، تتميمية الطلب على تأمين الحياة في سوق التأمين المصري باستخدام الأساليب الكمية ، رسالة دكتوراه في التأمين ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ١٩٩٢.
- ٥ \_\_\_\_\_ ، مبادئ الإحصاء الوصفي ، دار النهضة العربية ، كلية التجارة ، جامعة بنى سويف ، ٢٠٠٤.
- ٦ \_\_\_\_\_ ، تقييم معدلات الأداء بشركات التأمين ، بحث منشور بمجلة كلية التجارة ، جامعة بنى سويف ، ١٩٩٩.
- ٧ \_\_\_\_\_ ، تقييم أساليب تسويق التأمين ، بحث غير منشور.
- ٨ \_\_\_\_\_ ، تأمين خيانة الأمانة ، تقييم التجربة في السوق المصرية ، رسالة ماجستير في التأمين ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ١٩٨٥.
- ٩ \_\_\_\_\_ ، القياس الكمي لأهمية أسباب التعويضات المرفوضة من شركات التأمين بالتطبيق على فرع الحريق بالتأمينات العامة بالسوق المصري ، بحث منشور بمجلة كلية تجارة بنها ، ٢٠٠٥.
- ١٠ د. سامي نجيب ، دراسات في التأمين ، دار النهضة العربية ، كلية التجارة ، جامعة بنى سويف ، ٢٠٠٤.
- ١١ د. شوقي سيف النصر ، المبادئ العلمية للخطر والتأمين ، دار الثقافة العربية ، الطبعة الثانية ، القاهرة ، ١٩٩٦/٩٥.
- ١٢ د. صفوت فرج ، التحليل العاملی في العلوم السلوكية ، دار الفكر العربي ، ١٩٨٠.
- ١٣ د. علي شاكر ، التأمين ، الأصول العلمية والمبادئ العملية ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ٢٠٠٠.

- ١٤- عمر عبد الجود ، دراسة تحليلية لظاهرة الإلغاءات في سوق التأمين المصري ، رسالة ماجستير في التأمين ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ١٩٨٦.
- ١٥- د. فؤاد البهبي السيد ، علم النفس الإحصائي ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، سنة النشر غير معلومة.
- ١٦- د. محمد محمود الكاشف ، التأمين ، كلية التجارة ، جامعة بنى سويف ، ٢٠٠٤.
- ١٧- محمد نادي عزت ، ترشيد سياسات إعادة التأمين ، رسالة دكتوراه في التأمين ، كلية التجارة ، جامعة القاهرة ، ١٩٩٣.
- ١٨- د. محمد إسماعيل العادلي ، قرار اختيار البنوك ، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية ، كلية الإدارة والاقتصاد ، جامعة الإمارات العربية المتحدة ، رقم القيد في سجل الدوريات ٢٠٤٨.
- ١٩- د. ممدوح حمزة أحمد ، رياضيات التأمينات العامة ، مركز التعليم المفتوح ، جامعة القاهرة.

ثانياً: المراجع الأجنبيّة :

- 1- A.J. Oakes, Fire Insurance, Risks and Claims, Blackwell Science, Inc. Commerce Place, U.S.A., 1997.
- 2- ER Hardy Ivamy, Fire and Motor Insurance, Butter Worth and Co. (Publishers) Ltd, London, 1984.
- 3- George E.REJDA, Principles of Risk Management and Insurance, Ninth Edition, Boston, San-Francisco, New York, 2004.
- 4- [http://www.baderansari.info/bader%20\\_Conference % 20 paper](http://www.baderansari.info/bader%20_Conference % 20 paper).
- 5- Ledyard R. Tucker and Robert C. MaCollom Exploratory Factor Analysis Available at : [www.uncedu/M/rcM/book,factor.pdf](http://www.uncedu/M/rcM/book,factor.pdf).
- 6- W.A. Dinsdale and DC McMardie, Elements of Insurance, fifth Edition, The chartered Insurance Institute, 1980.